



2021  
社会责任报告

# 目录

03 董事长致辞

05 走进象屿

公司概况

组织架构

07 公司治理

股东权益

风控管理

员工发展

合规经营

社会责任管理

一心向党

11-14



黑土地上的象屿足迹

15-18



可持续供应链  
助力“双碳”目标

27-30



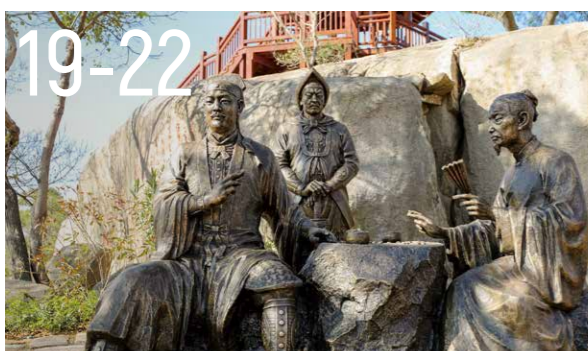
他们的生活好起来了  
——支持乡村振兴

31-34



厦门美好生活中的象屿身影

19-22



“一带一路”上的象屿故事

23-26



海峡情 一家亲

35-38



数智变革——数字化转型

39-41



# 应时而动 扎根生长



“计利天下 相与有成”的象屿使命让我们坚信：一家企业越是向上生长，为社会创造价值的根基越需要扎得深牢。

2021年，象屿集团首次跻身世界500强前200位，在短短四年里，实现了从第375位到338位，到298位，再到189位的连续跃进。

能够在充满不确定性的市场竞争中勇立潮头，在于我们始终不忘来路和初心，主动把企业战略融入国家战略，自觉将企业命运与国家命运联系起来，在全局和历史方位中找准、立定自身责任和担当。

培育具有全球竞争力的世界一流企业，是新时代国有企业改革发展的目标，是发挥国有企业“六个力量”作用的基础支撑。2021年，面对新的时代要求，象屿发布“六五”战略规划，以“成为具有全球竞争力、以供应链为核心的综合性投资控股集团”为愿景，正式开启公司发展的全新里程。

顺应发展格局之变，需要构建循环、畅通的供应链。供应链安全、稳定是国内大循环的基础，也是构建双循环新发展格局的重心。聚焦供应链主业，象屿串联起“公、铁、水、仓”，建立起覆盖全国、连接海外的网络化物流服务体系，为中国制造业提供全方位供应链解决方案，促进全链条资源整合、降本增效。孕育出首批全国供应链创新与应用示范企业，象屿从2013年开始探索构建粮食全产业链服务体系，逐步成长为全国农业供应链龙头企业；这一全产业链服务模式还向金属矿产、能源化工等大宗商品供应链复制延伸，成为保障供应链稳定畅通的可靠伙伴。

响应发展方式之变，需要激发绿色、科技的能量。实现碳达峰、碳中和是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革，同时新一轮科技革命和产业变革的浪潮也冲击着传统的产业生态。于象屿，挑战中孕育着新的机遇。集团正加快以数字化赋能业务发展，全力构建高效连接、快速响应，供应链、产业链、价值链三链融合的智能生态。在加速自身数字化和绿色转型的同时，象屿还充分发挥供应链传导作用，推动绿色运输、绿色生产，助力全产业链的绿色重塑。

回应企业责任之变，需要照亮共同富裕的底色。共同富裕既是一个目标，更是一个行动，一个过程。针对群众急难愁盼问题，象屿积极发挥自身优势，联动各方资源，在满足人民日益增长的美好生活需要上发挥重要作用。在东北黑土地上，象屿实践的农业全产业链发展模式，助力端牢“中国饭碗”，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足；在厦门东坪山和大宅村，“搭平台、促共赢”的象屿模式演绎出“生态美，百姓富”的乡村新事；在印尼苏拉威西岛，象屿不锈钢一体化冶炼项目推动国际产能合作，实现互利共赢，生动诠释着人类命运共同体理念。象屿还创新分配机制，开展股权激励，充分激发管理团队和业务团队的创业激情。

“计利天下 相与有成”，既要求象屿发展行之有道，更包含了象屿与客户、员工、股东、社会共生共赢的价值理念。这是所有象屿人的信念，更是点亮象屿逐梦百年新征程的灯塔。

张水利

象屿集团党委书记、董事长

# 走进象屿

## 公司概况

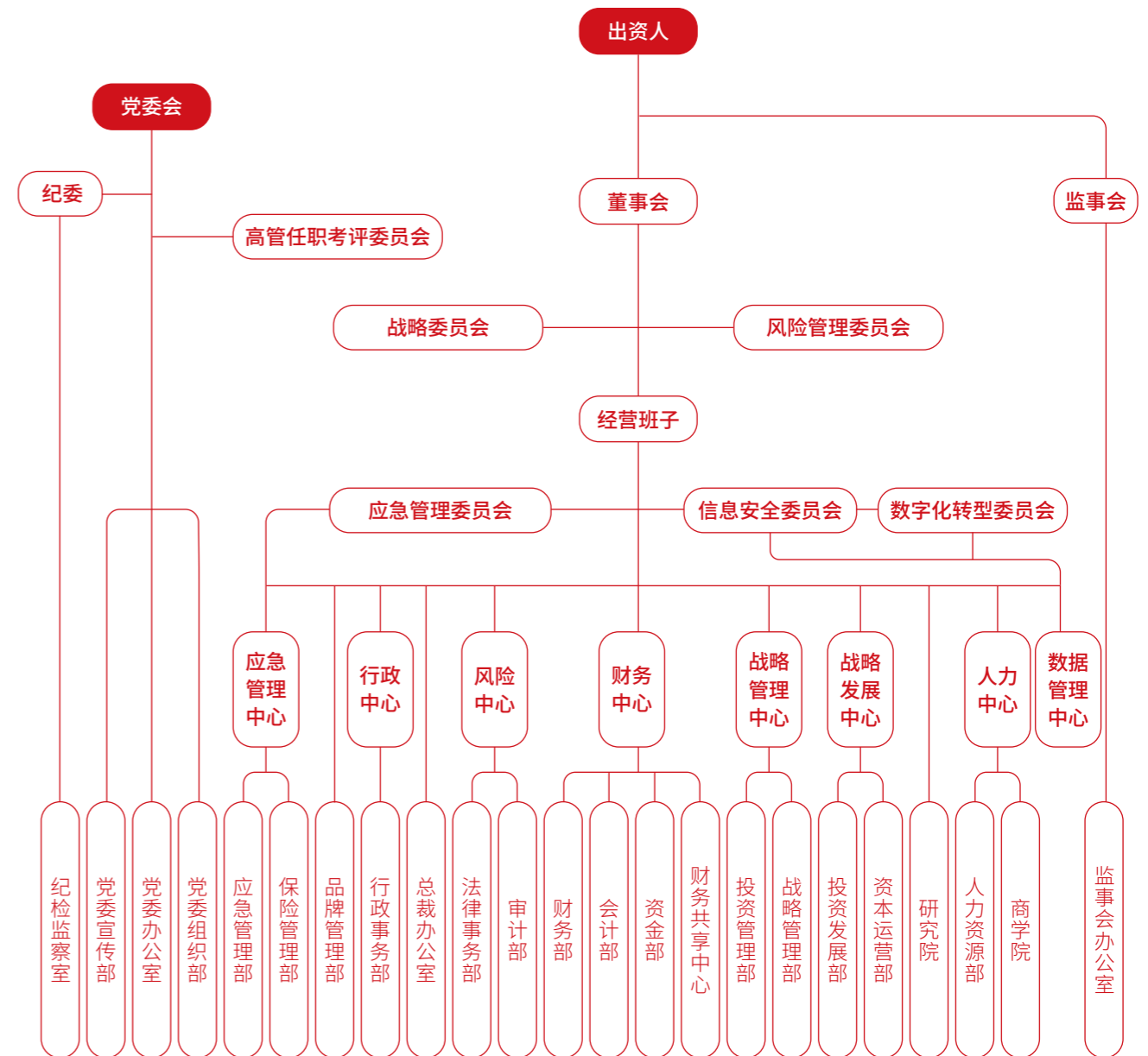
象屿集团成立于1995年11月28日。公司秉持“计利天下 相与有成”的使命，践行产业化投资与专业化经营，业务领域涵盖大宗商品供应链、城市开发运营、综合金融服务、创新孵化等，致力于成为具有全球竞争力、以供应链为核心的综合性投资控股集团。



	2016	2017	2018	2019	2020
累计实现营业收入 (亿元)	1239	2141	2415	2842	3748
利润总额 (亿元)	17	24	30	35	38
纳税总额 (亿元)	55	85	80	87	107
资产总额 (亿元)	730	917	1160	1394	1700
社会贡献总额 (亿元)	93	133	134	163	191

注：企业社会贡献总额即象屿集团为国家或社会创造或支付的价值总额，包括工资（含奖金、津贴等工资性收入）、劳保退休统筹及其他社会福利支出、利息支出净额、应交增值税、应交产品销售税金及附加、应交所得税及其他税收、净利润等。

## 组织架构



# 公司治理

象屿集团严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规，建立健全党委会、董事会、监事会以及董事会领导下的法人治理结构，推动党建工作要求写入公司章程。落实“三重一大”事项集体决策制度，董事会下设战略委员会、风险管理委员会，为重大决策提供咨询和建议，提高科学决策和防范风险能力，助力公司长期稳健发展。

## 股东权益

旗下上市公司象屿股份积极维护全体股东的合法权益，致力于通过股东沟通交流与投资者建立良好的投资者关系。

### 投资者权益保护

上市公司象屿股份坚持积极的现金分红政策，近三年分红率稳定在 55% 以上，同全体股东共享公司发展成果。



### 投资者沟通

象屿股份设置专人维护上证 E 互动和接听投资者专线，定期举办业绩说明会，及时回应投资者关切。

2021 年，象屿股份向  
股东派发 2020 年度现  
金红利  
约 **6.46** 亿元

## 合规经营

象屿集团完善多层次经营管理规范，强化经营团队合规能力建设，培育强有力的法制文化，有效规范企业经营管理行为，确保员工以更高的道德标准尽职尽责。

### 加强制度建设 规范工作标准

**集团：**《法律事务管理办法》明确各级法律工作机构及人员工作职责、明确工作标准，实现全集团法律工作自上而下统而贯之

**下属企业：**各级法务部门结合业务管控需求，细化办法并制定细分工作领域规范制度，确保法律风控有章可循

### 健全组织机构 打造法律团队

**法律部门：**完善自身建设，优化机构设置，加强人员配备，完善职责分工

**业务板块：**推动合同专管员建设，立足服务和管理的双重要求，兼顾合规和效率

### 聚焦合规重点 培育法治文化

**抓好关键人：**将“合规和法律风险培训”作为象屿商学院企管班和青干班的必修课，举办风控专修班，强化投资企业各级高管及风控人员的合规理念和依法治司的意识

**抓好关键事：**坚持各级法务参与风险委员会决策会议机制，对公司重大投资、合作并购、资金运用、产权流转等重点项目提供法律专业意见，发挥法律对公司经营决策的保驾护航作用

## 风控管理

象屿集团紧盯风险管控，持续深化风控体系建设，完善制度机制，强化内控能力建设，抓实重大风险清单落地，优化异常事项管理，稳步提升识别和应对财务、法律、市场等各类风险的管控能力，让象屿健康稳定发展。

### 建立 风险清单

以项目推动为抓手加强对公司相关领域业务风险的梳理和提示，为投资企业风控出谋划策

### 强化风险 识别能力

坚持重大项目法律支持，对于公司重大投资项目，全流程参与尽调、风险分析、模式设计及协议拟定等，发挥集团协调职能，最大化识别及控制系统性风险

### 加强诉讼 案件管理

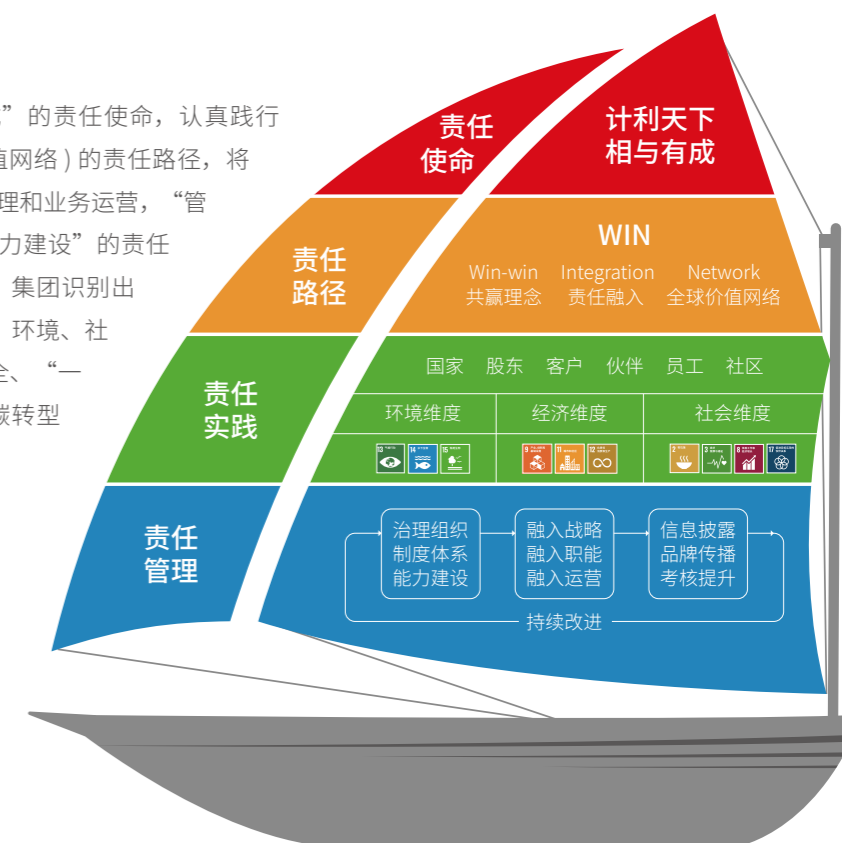
建立异常案件上报机制，推动投资企业及时上报异常涉诉事项，发挥各级公司专长，相互配合形成合力，有效解决纠纷

### 持续开展学习 分享与普法

开展侧重点各异的普法教育培训，优化法律团队的内部分享机制，升级面对业务条线的无诉课堂，将风险第一、合规经营理念贯穿到各级各岗

## 社会责任管理

象屿集团秉承“计利天下 相与有成”的责任使命，认真践行 WIN( 共赢理念 - 责任融入 - 全球价值网络 ) 的责任路径，将社会责任深度融入公司战略、职能管理和业务运营，“管理机制完善 - 责任信息披露 - 责任能力建设”的责任管理闭环使企业责任表现稳步提升。集团识别出 10 个可持续发展重点目标，在经济、环境、社会等维度积极行动，在国家粮食安全、“一带一路”建设、两岸融合发展、低碳转型等领域与利益相关方实现共赢。



### 责任实践

象屿集团识别出与集团高度关联的 10 项联合国 2030 可持续发展目标。2021 年，象屿进一步科学系统地统筹规划责任实践，独树一帜地开展了八类社会责任实践活动，力争创造环境、经济和社会综合价值最大化。



### 利益相关方沟通

象屿集团致力于保障各利益相关方的知情权、参与权和监督权，与各利益相关方保持积极、高效的沟通，充分了解各利益相关方的期望与诉求，并及时对实质性议题作出回应，与利益相关方携手实现可持续发展。

利益相关方	期望和诉求		沟通渠道和方式	
政府	遵纪守法、依法纳税 提供就业岗位 服务区域发展	落实国家战略 服务社会民生	日常汇报沟通 交流访问	工作会议 接受监督考核
投资者	保护股东利益 披露重要信息	降低企业经营风险 提高公司市值	股东大会 投资者交流会	发布年度报告 投资者专线
员工	保护员工权益 重视职业发展和培训	保障职业健康安全 关爱员工生活	职工代表大会 员工满意度调查	员工座谈会 各级工会组织
客户	提供优质产品 产品、服务创新	提供专业服务 保护客户隐私	信息公开 客户投诉渠道	客户满意度调查 客户座谈和走访
合作伙伴	诚信经营 加强伙伴合作	公开公平公正采购	公开采购信息 搭建平台	谈判与交流
环境	增强环境管理能力 绿色产品和服务	低碳转型 绿色运营	环境信息公开 环保宣传	
社区	灾害救助 志愿服务 两岸融合	公益慈善 乡村振兴	参与公益活动 社区沟通交流	

### 员工发展

象屿视人才为发展的第一资源和最宝贵的资本、驱动企业成长的核心动力和企业竞争力的终极来源。集团始终坚持认可和赋能，坚持育人和立人，为员工构建价值实现的平台，关爱员工成长与生活，通过成就人才来成就象屿集团的高质量发展。

#### 维护员工权益

**保护员工基本权利：**遵守与人权、劳工权益相关的国际公约，坚持平等雇佣，杜绝一切形式的歧视，100% 的社会保险覆盖率，尊重员工多元化，制定规范合理的薪酬增长机制

**推行员工民主管理：**完善问题反映及解决机制，设立董事长、总裁邮箱，开展以职工代表大会为代表的民主管理，全方位保护员工知情权、参与权和监督权

#### 助力员工发展

**员工成长：**为不同层级的员工“量身定制”培训计划，设置分层分级的课程体系，开展多期新员工快乐成长训练营、中层干部综合能力提升班、新高管培训班暨股份高管轮训班，并依托象屿商学院开展高管班、企管班、青干班、东北区域班、精益制造班等班级培训，通过课堂教学、外部实境访学、内部移动课堂、象屿讲坛等多样化的教学模式，为员工成长持续赋能；常态化开展年轻干部座谈会，关注青年骨干的成长

#### 关注员工职业健康

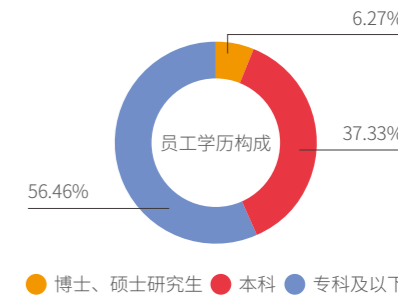
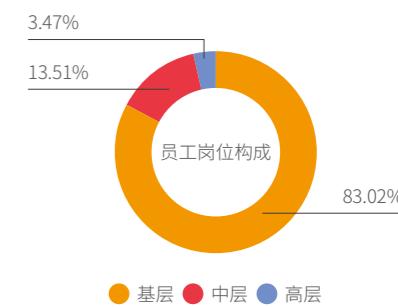
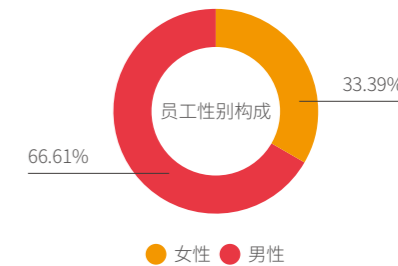
**应急管理：**成立应急管理中心，修订建立健全完善安全管理制度，开展“双重预防机制”建设，大力推行安全生产信息化平台建设，建立健全集团安全生产责任制

**安全生产：**开展安全生产专项整治三年行动，对消防安全、道路运输和厂内机动车安全等方面开展专项治理

**安全宣贯与培训：**开展“防灾减灾宣传周”、“安全生产月”系列活动、“11.9”消防宣传日系列活动等宣贯活动，全面提升员工安全生产能力，为员工职业健康保驾护航

#### 员工关爱与福利

**丰富多彩的员工活动：**开展各类职工文体活动，丰富员工业余文化生活，满足广大职工对精神文化生活的需求



# 一心向党

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”，也是象屿集团可持续发展的基石。成立 26 年来，在年营收从 5 亿元到 3700 多亿元的飞跃中，象屿集团始终坚持党建引领，以创新开拓的特区精神投身于改革开放和市场经济的发展浪潮中，主动为国担当、为国分忧，做诚信守法的表率，服务国家战略、区域经济发展和民生保障需求，把企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合在一起，“计利天下 相与有成”。



大宅党史大道

**坚持党建与经营深度融合、同向共进，从“问题倒逼”到“内生需求”再到“引领转型”的升华，推动象屿集团成为促进经济社会发展的重要力量。**

多年来，象屿集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，把加强党的领导和党的建设贯穿企业改革发展全过程，根植于工作实际，形成了具有象屿特色的“五个结合”党建工作体系，并围绕这一体系部署全局工作，努力打造党建与经营深度融合、同向共进的实践，深化混改释放新活力，创新合作取得新成效，以“红色引擎”激发发展新动能、跑出发展新速度、拼出发展新格局。

### “五个结合”党建工作体系

- 将党的全面领导与企业法人治理相结合；
- 将党管干部与市场化配置人才相结合；
- 将党的组织建设与企业提质增效相结合；
- 将党的群众工作与企业文化建设相结合；
- 将党风廉政建设与企业风险管控相结合。

2013 年，象屿集团以缓解农民卖粮难、打通“北粮南运”通道、延伸粮食产业链为目标，通过投资收购、混合所有制等形式进驻黑龙江这片富饶的黑土地开展粮食产业投资。面对与当地民营企业在文化理念、经营管理、资产配置管控等方面的诸多差异和粮食产业需要转型升级的重要课题，象屿集团充分发挥党建引领作用，成立象屿集团黑龙江党委，不断探索以党建工作统一思想、统一行动、凝聚团队，加强队伍建设，不断放大国有资本功能，带动社



象屿集团坚持党的领导

会资本、民间资本共同发展。象屿集团以 24.76 亿元的国有资本出资，撬动 172 亿元的社会资本，不断提升现代化农业全产业链综合服务能力，在黑龙江省搭建起一个有利于国家粮食安全、区域经济增长、农民增产增收、企业增质增效的共生共赢的价值生态圈，被黑龙江省委省政府评价为“象屿模式”“象屿速度”，在黑龙江全省推广。

党建引领同样帮助、拓宽了象屿的“金融生态圈”。象屿与民营企业合资成立汽车金融服务平台，在“充分发挥党建促经营作用，发扬象屿集团的平台优势，主动融入政府法规要求，以市场需求作为成长根基，坚持风险第一”理念的引领下，这一平台已成长为中国汽车融租行业内具有影响力与竞争力的专业化服务平台，既帮助合作伙伴走出了经营困境，实现了业务模式的革新突破，也赢得了越来越多上下游合作企业的信任与支持，助力公司业务的可持续发展。

象屿集团因改革而生，始终是改革的探路者、参与者，也是改革的受益者。这些探索实践已经被收录进 2020 年国务院国资委改革办等组织编写的《改革样本：国企改革“双百行动”案例集》中，成为全国性样本，这正是象屿坚持党的领导、坚持改革创新真实写照。锐意改革，敢闯敢试，不断完善党建对经营的引领作用，象屿集团的改革创新之路仍在继续……

**不仅是核心主业，象屿集团的党建引领同样走进了社区，以“近邻党建”为桥梁，成就“有温度的党建、有质感的幸福”。**

“社区文化活动多，我基本都不缺席，退休后的生活有滋有味！”无事常联系、有事共商量、困难有人帮、邻里一家亲……象屿集团大力传承弘扬习近平总书记“近邻”理念这一宝贵的精神财富，以近邻党建为抓手，切实为群众办实事解难题，参与社区共治共建，让居民真切感受到了爱国国企的温度。

东荣社区作为厦门典型的“银发”社区，60 岁以上的老人就有 800 多人，老龄化比例达到 27%。在推进近邻党建的过程中，象屿集团与东荣社区共治共建，不断完善社区敬老服务，组建志愿服务队伍，成立“爱心蓄水池”，解决小区空巢老人等弱势群体的急难愁盼问题。自 2016 年起，先后捐赠建设“东荣广场”“初心亭”“东邻西舍”老人活动中心等设施，为社区提供了更加便利、舒适的文化活动场所，丰富老年党员及其他社区居民的文化生活。



东荣社区“初心亭”

与此同时，象屿集团党委充分发挥资源优势，深化落实“双报到”，与殿前街道党工委工联共建，以党建引领社区治理，共享高品质美好生活。结合殿前街道马垵人才公寓青年住户实际需求，象屿集团与殿前街道马垵社区共同打造屿果公寓党群文



爱国主义影厅举办“国资国企学党史 红色观影颂党恩”活动

化空间，整合党员、职工、妇女、青年、新的社会阶层人士等活动阵地，开展有品质、有温度、有活力的群团活动，极大丰富党员群众 8 小时之外的生活。2021 年，在党史学习教育及“我为群众办实事”工作中，象屿集团爱国主义影厅举办“国资国企学党史 红色观影颂党恩”“观影学党史 抗疫践初心”“献血，让生命继续跳动”“学习雷锋精神，致敬志愿者”等系列公益观影活动；旗下“厦门东坪山两村乡村振兴”项目，成功入选福建省国资委命名的首批福建省国有企业爱国主义教育基地；赞助厦门象屿象棋队，举办厦门全民象棋嘉年华系列活动，特设象屿党建文化特色展区和象棋党史文化故事展区，引领广大市民学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行；捐赠 75 万元支持厦门外国语学校湖里分校校园改造项目，将象棋文化融入校园文化，打造“有成园”；在福建省党建富民强村示范基地、厦门市级乡村振兴示范村——翔安大宅社区，象屿集团还将党史学习教育搬到田间地头，打造“百年党史大道”，以史为鉴全面推进乡村振兴……

在近邻党建的浸润下，象屿集团以深入推进城市基层党建为目标，以服务辖区居民群众为重点，围绕建立完善城市各领域党组织融合共建激励约束机制，通过加强组织领导，推动建章立制，形成共治合力。邻里感情得以增进，群众主体意识被进一

步激发，共建共治共享的基层治理格局得以优化，人民群众的获得感、归属感、幸福感得到提升，让厦门这座高素质、高颜值、现代化、国际化之城变得更有温度、更有情怀。

**危难关头，飘扬的党旗引领象屿人凝聚起磅礴力量，冲在疫情防控的最前沿。**

在新冠肺炎疫情最吃劲的时候，象屿集团发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，迅速凝聚起抗击疫情的红色力量。一方面充分发挥公司供应链资源优势，第一时间在全球范围调集医疗物资和粮食煤炭支援抗疫一线；另一方面组织员工开展爱心捐款捐物，动员上千名员工深入社区，参与疫情防控志愿服务，用心守护身边群众的平安健康。

2021 年 9 月，厦门市报告出现新冠肺炎确诊病例。在象屿集团，一个名叫“【象屿志愿者】抗疫百人先锋队”的微信群迅速组建，成为战疫力量的集结地。短短几天，群内人数就从几十人增加到 400 余人。一声声“我是党员我先上”不绝于耳，一句句“哪里有需要，我们随时到！”掷地有声，只要群里发布志愿服务需要，一大波象屿人立刻“冒头”，100 多个岗位需求，1 小时内就被一抢而空。在一个月战疫期间，象屿集团党委副书记邵蕴默和党委委员、纪委书记许振龙支援同安主战场；上千象屿志愿者下沉到 29 个核酸检测点、24 小时钉在公路防疫检查站、紧急驰援海沧新阳集中隔离点；象屿员工不仅自己“冲锋陷阵”，还鼓励家人们一同参与志愿服务，携手组成一条条“最美风景线”……象屿人在关键时刻站出来，让一面面鲜红党旗飘在战疫一线，一件件温暖小事汇成强大暖流。

2021 年 1 月 -11 月，投入精准扶贫、助学助残、疫情防控、扶持文化产业等捐赠总额超 **686** 万元

新时代新使命呼唤新担当新作为。象屿集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想引领各项工作，把党建引领根植于血脉灵魂，把草根精神、事业情怀熔进逐梦脚步，继续大胆解放思想，勇于担当作为，成为党和国家最可信赖的依靠力量，成为坚决贯彻执行党中央决策部署的重要力量，向着百年基业拔节生长，为厦门建设高素质高颜值现代化国际化之城、为国企改革和经济高质量发展彰显象屿的时代风范，为实现全面建成社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标再创佳绩、再立新功。



象屿志愿者主动请缨，逆行冲锋



# 黑土地上的 象屿足迹

中国以世界 7% 的耕地养活了世界 22% 的人口，“洪范八政，食为政首”，在我们这样一个 14 亿多人口的大国，吃饭问题始终都是头等大事。回首与粮食大省黑龙江携手走过的八载岁月，象屿集团始终把保障国家粮食安全的使命扛在肩上，深入服务“三农”，探索粮食产业链的可持续发展模式，在黑土地上留下了不断前行的象屿足迹。



## 从播种到收获，在端牢“中国饭碗”的第一线上，处处活跃着象屿人帮助农民的身影。

丰收，是中国人世代代的“金色梦想”。2020 年 8 月 26 日至 9 月 8 日，黑龙江遭遇了历史罕见的台风“三连击”，受灾地区的玉米大面积倒伏，像棉被一样铺在地上。时值玉米即将成熟的关键时期，如此严重的倒伏不仅影响玉米的成熟过程，还会因为与土地的接触而发生玉米霉变，后续的机械收割操作更是难上加难。然而



刘彦国接受象屿种植技术指导

依安县太东乡象屿种植示范基地里的玉米却根根竖立，挺过了这轮连番大风，与一渠之隔的“棉被”式玉米地形成了强烈对比。

接受了象屿种植指导的依安县太东乡巨宝村种植大户刘彦国为此庆幸不已：“我在依安种了二十多年地，从来没见过这么大的风。赶往田间的路上看到全是倒伏的玉米，心想今年又白忙活了。等到了田里一看，竟然几乎没有倒伏，把我给乐坏了，真是多亏当时听了象屿的指导。”

“不倒的玉米”背后，是象屿人藏粮于地、藏粮于技的真抓实干。象屿农产打造农业种植示范基地，配备专业的农业技术专家，以真实的大田种植效果向当地种植户传授科学种植技术，邀请种植户在作业的各个环节前来参观、咨询，推广优质品种，带动区域内种植户改变品种结构，提高栽培水平。

刘彦国是第一批接受象屿种植技术指导的农户。起初刘彦国也十分犹豫，几十年的种地经验让他有着属于自己的一套种地方法，认为品牌种肥、大垄双行种植技术增加了种植成本。在象屿种植专家的指导下，他意识到科学种植技术带来的产量提升远高于成本增加，开始全程采用和象屿一样的种植方案：在秋天进行高标准整地，能起到土壤改善、加深耕层、蓄水保墒、防御旱涝作用；采取玉米大垄双行技术，提高光合利用率、肥料利用率；科学施肥、施药，辅助玉米根系生长，增强玉米的抓地力；选择适合当地种植的高产、稳定优势品种。通过这一系列切实践践，刘彦国所种出来的玉米高度比当地平均水平低了 40 厘米~60 厘米，受风面积明显减小，根系发达，抓地力也明显提升。

2021 年，依安县太东乡种植示范田吸引了各乡镇大量种植户前来参观，越来越多的农户开始接受并采用更为科学的种植技

术。如今，象屿农产的示范种植面积已达 12.6 万亩，带动周边农户种植优质品种 400 万亩，帮助农户增产增收超过 5000 万元。

为了向更多农户提供种植指导，让农民种出更多优质的粮食，象屿农产利用象屿产业平台对接市场资源，赋能专业合作社与家庭农场，逐步构建起更全面的象屿农业产业化联合体。

2021 年 3 月 2 日，在象屿农产主办的一场农企对接会上，760 位种植大户、家庭农场、合作社等农业新型经营主体共同聆听、交流了农业新形势、本产季用籽用肥要点。同时，象屿平台提供“统一农资采购”途径，携手中化化肥、倍丰集团、隆源肥业等 7 家国内先进农资企业以及中国银行、建设银行等 3 家涉农金融机构，向农户们提供优质优价的种肥及丰富的金融服务，解决他们在备春耕方面的诸多难题。

优质品种种植喜获丰收



这场对接会共销售种子 2570 袋、销售肥料近 2000 吨、服务耕地面积近 1 万亩，销售总额达 537 万元，仅种子与化肥两项，便为农户节省购买资金 56 万余元。

未来，象屿农产计划进一步拓展种肥药业公司、专业合作社、家庭农场、种植大户等加入这一联盟，统一农资采购、统一协调代耕、统一耕种标准、统一技术指导、统一金融保险、统一产品收购，实现体系化、智慧化，继续推动当地农业转型升级。

### 象屿在黑土地上的奋斗，还蕴藏着产业发展、合作共赢、农村发展等区域经济发展的重要课题。

延伸粮食产业链，优化农业产业结构和布局，带动产业链上下游、当地社区“一起好”，才能更好推动农业增效、农民增收，促进农村发展。这也是“一个园一条链”象屿现代农业全产业链综合服务模式的实践路径。

近年来，象屿集团以习近平总书记关于抓好“粮头食尾”“农头工尾”的重要指示精神为指引，主动服务黑龙江省由产粮大省向深加工强省转变的战略决策，率先把深加工建在粮堆里，在富锦、北安、绥化先后建成投产 3 个玉米深加工产业园区，年玉米深加工能力达 320 万吨，色氨酸、结晶糖、商品淀粉、苏氨酸等产能均居国内前列，产品销往美、俄、韩、日等十余个国家和地区，2020 年产值达 70 亿元。同时充分发挥园区的边际效应、协同效应、集聚效应，吸引了多家深具发展潜力的医药、食品、化工等精深加工企业入驻产业园区，有效带动当地劳动力就业，形成共创、共享、共赢的全产业链资源生态系统，成为区域内相与有成的“聚宝盆”。



绥化象屿玉米深加工产业园区的生产车间

其中，地处世界黄金玉米带上的绥化象屿玉米深加工产业园区是最典型的项目，投资超 52 亿元，占地 150 万平方米，形成了年加工玉米 150 万吨、生产结晶葡萄糖 70 万吨、发酵用糖 30 万吨、苏氨酸 10 万吨、色氨酸 1 万吨的生产能力，并配备了 5 条铁路专用线、热源厂、污水处理厂、物流园区等基础设施，为吸引下游产业落地，构建优势产业集群奠定了坚实基础。



绥化象屿深加工产业园区

在选择落户绥化象屿产业园前，绥化柏尊玉米开发有限公司慎重地做了大量的调研，从原料、能源、交通等必需生产要素的软件和硬件条件上进行了多维度的综合比较和科学评估。

“绥化象屿生化公司是生产氨基酸的企业，在生产氨基酸的过程中会产生一些废料，我们将这些废料变废为宝，加工成饲料厂所需的一些原料进行销售。”绥化柏尊玉米负责人邵东晓表示，他们建设的 20 万吨饲料加工项目，可以实现胚芽粕等副产品全量接收，进行再加工，产出下游客户所需的优质产品。同时，他们在象屿平台的联动下，综合利用当地的玉米秸秆、玉米皮等达 4 万吨/年的农副产品，解决 7 万亩玉米秸秆的处理问题，实现减排  $\text{SO}_2$  气体 500 吨/年，减排温室气体  $\text{CO}_2$  气体 1500 吨/年，实现玉米的全株利用，将玉米的价值“吃干榨净”。在绥化象屿产业园，柏尊公司还能共享园区配套设施，解决物流运输难题，降低包装和运输成本，进一步降本增效。

绥化象屿产业园也带动了张维镇镇域经济的发展。“现在我们镇个体商户多了，农民就业增加了岗位，极大地繁荣了乡镇经济。”张维镇镇长杜金禄介绍，依托绥化地区优质粮源和象屿强大的粮食收购及保管能力，绥化象屿产业园实现年销售收入约 40 亿元，纳税额 2 亿元以上，吸收当地劳动力就业 2000 人，带动就业超过 10000 人。

赵婷就是绥化象屿产业园优先录用、就近就业的一员。4 年前，她还只是张维村里一名普通的农村家庭妇女，全家务农为生、靠天吃饭、收入微薄且不固定。而今天，从工地食堂“阿姨”、流水线上的包装工人到结晶包装车间的班组长，她的日子越过越红火，“在象屿园区工作真的很开心，看着自己的小家越来越好，我就更想好好工作，让公司大家庭越来越好”。跟随着象屿的脚步，越来越多的当地农民改变了人生轨迹，走上了一条充满希望的发展道路。

这一幕幕，正是象屿集团倾力打造现代农业全产业链发展新模式，推动农业增效、农民增收，促进农村发展的缩影。如今，在广袤的黑土地上，百万亩优质品种种植喜获丰收，千万吨粮仓保障安全存储，百万吨深加工项目加足马力，不间断的北粮南运顺畅运转，象屿人以全链条服务，筑起了“大国粮仓”最牢固的基石，守护着我们的“中国饭碗”，为中国农业发展贡献力量。



赵婷在结晶包装车间

# 厦门美好生活中的象屿身影

东坪山上，扮靓城市“绿肺”，生态公园雏形渐显；象屿慈爱老年养护中心里，老有所养老有所乐，用爱守护夕阳红；马垵社区，闲置集体资产华丽变身迎来幸福蝶变……作为根植于厦门的市属全资国企，象屿集团见证了厦门特区的经济发展并参与其中，积极践行应有的社会责任与担当，投身“两高两化”建设，办实事、解民忧、惠民生，为创造美好生活提供源头活水。



清幽秀丽的东坪山

## 生态宜居 ——寻找人与自然和谐共处的答案

沿着金鸡南路，驱车一路往观音山路行驶，东坪山清幽秀丽的美景映入眼帘。天风海涛、万石涵翠，群山环抱、绿树成荫，浑然天成的东坪山，是难得一见的城市中央山地公园。这里是厦门城区的“绿肺”，也被誉为厦门“最大的生态客厅”。

莲前街道西林社区党委书记谢雪梅，是一位土生土长的东坪山居民。没有公交、没路灯，上山道路坡陡路窄，裸房、空心房破旧不堪，约有三分之一的面积受违建侵蚀，是她对东坪山村庄一直以来的印象。对比如今的巨大变化，她眼眶凝泪，几度哽咽，感慨万千。在厦门市委市政府的部署推动下，东坪山片区发展提升项目迅速铺开，违建沉痾痼疾被彻底清除，原本路不通、灯不亮的破败山村变身鸟语花香的生态花园，自家房屋外立面改造后也漂亮极了，更多休闲景点正在不断竣工，随手一拍都是养眼风景图，这一切都让这里的居民倍感幸福。

对此深有感触的还有周远新。作为象屿集团旗下厦门东坪山旅游发展有限公司的总经理，东坪山片区自整治发展以来所发生的美好变化，他不仅是见证者，更是参与者。

肩负着东坪山发展提升项目的整体开发、运营重任，在习近平生态文明思想引领下，满足东坪山居民对美好生活的向往，实实在在提升村民、游客的幸福感和获得感，

始终是东坪山旅发公司团队工作的出发点和落脚点。

过去一年，为了深入了解东坪山的地形和特点，周远新带领团队走遍了东坪山的各个山头。在未开发的原始森林里，他们借用木棍当拐杖，手脚并用地攀爬，踏勘挖掘景源景点。根据东坪山片区周边环境和项目提升发展大规划，他们不仅从基础设施完善、生态及景观提升、文脉保护发展、生态旅游等方面，推进整体环境的提升，还同步推动村庄人居环境的改善，其中最大限度保留村庄原有肌理开展村宅外立面改造是一项重点工作，已有 222 栋村宅完成改造，受益群众达 172 户 764 人。

绿色，是东坪山发展最鲜明的“底色”。经过一年多的整治提升，东坪山 1000 多处拆违“伤疤”被慢慢修复，复绿改造也让东坪山逐渐展露出它最初的清新“容颜”。在国家推进“双碳”目标的背景下，东坪山片区还打造福建省首个近零碳排放区示范工程，空气质量优良率达 100%，片区发展和绿色低碳双达标，获得了市民游客的交口称赞。

与自然环境和相得益彰的人文设施如今也正在配套建设中。东坪山正在被打造成集精品民宿、体育休闲、亲子乐园、研学基地、景区综合服务配套为一体的生态旅游目的地，人与自然和谐共生的答案就写在这里，一幅环境美、生态优、产业兴的美丽画卷渐渐展开，让厦门这座高颜值城市变得更加貌美。



东坪山整治前后对比图

## 品质颐养——为解决城市养老难题而生，为长者更加幸福的晚年生活而来

你想象中的养老生活是什么样？

在厦门象屿慈爱老年养护中心的书画室里，长者们在老师的耐心教授下用心练毛笔字。他们既有入住养护中心的长者，也有来自周边社区的退休老人。

95岁的杜润仙是其中年纪最长者。这位从事了数十年国际贸易的老人，看上去身体健朗、精神矍铄，握起毛笔来颇为稳当。杜老说，他几年前开始入住养老院，象屿慈爱老年养护中心是他几经挑选选中的，因为这里有书画、健康舞、合唱、太极、手作等课程，还有一帮有此同好的老年人，在这儿能真正拥有“老有所养老有所乐”的体验和感受。



杜爷爷和孩子们共做手插花

像这样琳琅满目的课程，只是杜老在象屿慈爱感受到的周到服务的一小部分。

养老，重在“医养教”结合。在杜老正式入住慈爱前，他的健康档案就已存入象屿慈爱智慧管理系统的“大脑”中，兴趣爱好、饮食习惯、慢病情况等各项数据一应俱全，为医护团队、营养师每天的照护工作提供参考信息。四肢力量康复训练、无骨无壳低嘌呤套餐、血压血糖的定时监测……一系列科学、贴心的举措，不断改善着他的

生活和健康指标。照杜老的话来说，“医院就在家门口”。

在应对人口老龄化的背景下，厦门象屿慈爱老年养护中心应运而生。养护中心由象屿集团向厦门市慈善总会捐资3.16亿元建设并运营，是一家非营利性机构，所有的收益都用于养护中心建设运营和公益服务。引入老年大学的优质教学资源，与市中医院达成战略合作提供更加便捷、权威的医疗资源，象屿慈爱从诞生到落成的近2000个日日夜夜里，始终牢记“为解决城市养老难题而生，为长者更加幸福的晚年生活而来”的使命，以“医养教”三位一体养老服务体系，全面呵护老年人的生活质量。

2021年，在厦门市第一批“我为群众办实事”实践活动优秀案例评选中，厦门慈爱老年养护中心获评全市“十佳提名优秀案例”。此外，象屿慈爱也入选厦门首批社区居家养老试点单位，计划结合居家生活空间适老化、智能化家居改造，为社区长者提供品质、专业的上门照护服务，以先进专业的服务理念与高品质服务标准，为落实好养老服务这件事老百姓福祉的民生大事而积极努力。

## 区域更新——10年守望，“城中村”的华丽变身

走进位于厦门岛内湖里区的马垵社区，一派繁华的城市景象，干净整洁的马路，古色古香的牌坊、林立的店铺、随处可见的鲜花绿树……

然而十多年前，却是另一番景象。马垵社区副主任黄秀叹回忆道：十多年前，马垵还只是一个普通的城中村。2007年，马垵社区阳光公寓带着村民“尽快建成，出租

获得回报”的希冀，以村民集资的方式开始建设。作为村里的重点投资项目，项目整体投资2个亿，很多村民投资都在百万元以上。然而，希望越大失望越大，由于缺乏代建管控经验，阳光公寓一直未能竣工验收，闲置十年无法投入使用，成为村民们的一块心病，还面临着无人居住、无人管理、环境卫生差、治安差、安全隐患多等问题。

2019年，象屿集团旗下的象屿商发获知马垵社区阳光公寓闲置的信息，就积极联络对接阳光公寓改造事宜，希望能够利用自身优势帮助马垵社区解决历史遗留问题。同年，象屿商发与马垵社区正式签署阳光公寓改造合作协议，利用自身在产业开发的丰富经验，反复沟通各政府部门，解决违章搭建拆除等历史遗留问题，对社区基础设施、公共环境、改造容量进行规划管控，投入大量资金进行建筑外立面和建筑空间重新设计翻新，小区绿化改造升级，篮球场、图书馆等公共生活空间植入，专业象屿物业管理团队的引进，也解决了区域内无人管理的困境。黄秀叹感叹道：“通过象屿商发的努力，阳光公寓整个片区焕然一新，居住环境优美，生活机能丰富，物业管理有序。”阳光公寓老大难的问题彻底得到了解决，闲置10年之久的阳光公寓终于迎来“阳光”。马垵居民也拥有了自己的一桶金，集体资产每年可实现增收2000万元，股民每年人均增收近2万元。

2020年7月，改造后的阳光公寓华丽亮相，化身象屿商发的长租公寓品牌——屿果公寓，成为一个充满活力和温暖的长租社区，获批湖里区人才公寓的认证。良好的环境和居家感吸引了厦门市白领和青年人群的租住，出租率高达98%。



阳光公寓的华丽变身

从曾经的城中村，到如今高楼林立车水马龙的繁荣社区，阳光公寓见证了马垵社区的发展变迁。而象屿商发的介入，不仅令马垵社区沉睡了十年的闲置资产获得新生，变身城市“后浪”们的温暖港湾，还为原居民带去了实实在在的经济收益，促进了社区升级和城市更新。

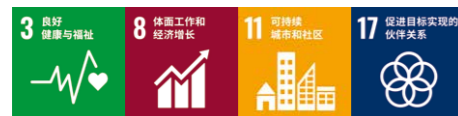
这些故事只是象屿集团服务厦门经济社会发展的几个缩影。除此之外，在象屿总部所在的厦门自贸片区，岛外的翔安大嶝、大宅、马垵湾新城等片区，象屿集团深耕的诸多省市重点项目，都呈现出蓬勃发展的新景象。二十六年来，象屿集团勇担国企责任，在“两高两化”发展中倾力作为，着力解决社区民众急难愁盼的问题，为厦门市提供了发展的骨血支持，打上了美好生活的鲜活印记，激荡了向上而生的昂扬力量。

# “一带一路”上的 象屿故事

回望两千多年前，古丝绸之路和海上丝绸之路跨越千山万水，将亚欧非大陆和海上许多国家连结成线。“一带一路”倡议，让千年丝路再度焕发出蓬勃生机，以“和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢”为核心的丝路精神推动着发展和变革。“计利天下 相与有成”，合作共赢正是象屿集团的重要文化内核。在“一带一路”上，象屿人正时刻秉承着中国人亘古不变的丝路精神，为实现共同繁荣和共同富裕，和不同信仰、不同文化背景的国家和人民，携手同行，书写着富有温度的象屿故事。

在大多数人的印象中，印度尼西亚是一个遍布热带雨林的农业大国。而现实中的印尼则是一个快速发展的新兴工业国家。近年来，印尼推动国家振兴计划，积极解决基础设施建设落后、资源开发利用能力薄弱等问题。“一带一路”倡议提出八年多来，中印尼两国在基础设施建设、能源供应、物流交通和加工制造等领域的互联互通硕果累累，为两国关系发展注入强劲动力，给两国人民带来了实实在在的好处。

从最初的一片沼泽地，到如今占地 400 公顷的超大工厂，象屿印尼不锈钢一体化冶炼项目（以下简称象屿印尼项目）正是象屿在“一带一路”倡议下跨洋出海“走出去”、实现互利合作结出的硕果。四年间，项目在培育印尼不锈钢产业基础、传授产业技术和管理经验的同时，为印尼创造大量就业机会，对改善当地民生和拉动经济发展起到了重要作用，赢得了当地政府、周边社区及印尼员工的认可和好评。



不锈钢冶炼生产



项目上的中印尼两国文化交流

**这里不仅是当地员工成长发展的平台，  
也成为了中印尼两国文化交流的桥梁。**

身为象屿印尼项目当地员工中的一员，Sandi 在这里开始了他的追梦之路。Sandi 来自爪哇岛，曾经在江苏农牧科技职业学院的留学经历，让他喜欢上了有着五千年丰厚历史底蕴的中国。三年前得知象屿印尼项目招聘员工，他就果断从爪哇岛前往苏威拉西省应聘，成功入职项目物资管理部门，并亲眼见证了这里如何从一片沼泽地建设成为一个占地 400 公顷的超大工厂。Sandi 开玩笑说，他在中国学会了一个词，叫“基建狂魔”，用来形容这里再合适不过了。每天充实的工作，器重他的领导，关系融洽的同事，富有竞争力的薪酬，都让 Sandi 收获了满满的成就感，而勤奋的他也成为了象屿印尼项目第一位晋升基层管理者的印尼本土员工。

项目在生活中对于员工无微不至的关怀，更是让 Sandi 产生了定居在这里的愿望。为了改善员工的工作和生活环境，象屿印尼项目专门建设了印尼员工宿舍、清真食

堂和清真寺，外岛员工每 70 天可享受一次探亲假，由公司承担往返机票费用。修建的休闲广场里，台球桌、乒乓球桌、网球场、篮球场应有尽有，每年还会组织员工运动会及专项体育比赛。医务室对印尼员工免费开放，凭工作牌就可以免费就诊拿药，疫情期间免费发放口罩、手套、消毒水等防疫用品，并率先给员工打上了新冠疫苗。Sandi 笑着说：“希望我的儿子将来也能在这里上班，等退休后没事到这里来散步。”

在两国文化交流方面，语言成为了中印尼员工协同合作面临的第一道关卡。LAILATUL KHOLILAH 是一名人事文员，进入项目之前并没有系统地学习过中文，在参与定期开展的中文和印尼语培训班后，学会了用中文进行沟通交流，工作也在良好的交流环境下得以更顺利地进行。为了丰富两国员工的业余文化生活，增进两国文化交流，项目充分考虑生活习俗差异，组织开展了丰富多彩的传统节日活动，为当地各清真寺及施工队伍送上慰问品与节日祝福，增进了中印尼双方的友谊。

如今的象屿印尼项目拥有 15000 多名员工，约 80% 的员工来自当地，成为促进当地就业与社会发展的重要力量。

**象屿印尼项目的到来，更是改善了民生，为当地经济发展注入了新的活力。**

象屿印尼项目建设前，其所在地东南苏拉威西省肯达里市科拉威县 Polara 村，经济相对落后，人均年收入不足 2000 美元，用“穷乡僻壤”来形容这里一点也不夸张。

自项目启动以来，象屿集团携手 40 余家外部参建单位共 7000 多名中印尼员工，以及 14000 余人的生产运维人员参与项目建设，直接带动了当地就业和经济发展。仅在 2019 年度，象屿印尼项目就为印尼政府贡献 1.2 亿美元的税收，而 2019 年整个肯达里市的 GDP 仅为 51 亿美元。2020 年新冠疫情爆发以来，印尼经济一片萧条，但科纳韦县在全国所有县域经济中一枝独秀，税收收入增长达 9% 以上。科纳韦县副县长 GUBERNUR 表示，象屿印尼项目的到来，不仅帮助当地员工迈向了新生活，更改善了当地民生，为当地经济发展注入了新的活力。

从前，科纳韦县周边村镇没有自来水管、淡水资源很少，村民只能通过罐装水解决生活用水问题，常常需要出去买水。项目在了解当地居民的诉求与期望后，深入雨林探测水源，还免费给附近村民装了水箱，通过工厂的供水管道供水，让村民在家便可以喝到干净的自来水。

从前，从当地机场到项目所在地只有一段很小的省道，其余路段都是坑坑洼洼的泥土路，仅 40 公里的车程却需要行驶 2 个小时。如今，这段由象屿印尼项目修建的省道级公路绝大部分路段已完成水泥路覆盖，从机场到项目的耗时缩短到 50 分钟。这条路被当地居民亲切称为“一带一路”公路。公路建成后，随着车流人流增加，沿线衍生了很多村民小商铺，在公路末端形成了一条绵延数百米的商贸街，被当地人称为“Polara 街”。街上商品种类很多，日常百货、瓜果蔬菜、手机鞋服、餐饮小吃等应有尽有，成为当地一道靓丽的风景。Misran 是周边三镇中 Morosi 镇的居民，



Polara 街



象屿印尼不锈钢冶炼项目

以前靠着打渔种植水果为生，需要骑摩托车两个小时送到市区售卖，早出晚归很是辛苦，自从“一带一路”公路建成后，他选择去“Polara 街”摆摊售卖，车程只需十分钟，不仅效率更高，农产品的销量也更好了。像他这样因象屿印尼项目间接受益的社区和村民还有很多很多。

不仅是基础设施的改善，在面对突发事件时，项目也竭尽所能在第一时间为当地送去了帮助。2021 年 6 月，肯达里市遭受持续强降雨袭击，多条河流，多处水库、堤坝超过警戒水位，多地房屋倒塌围墙冲毁，当地居民生活受到严重影响。象屿印尼项目了解情况后，第一时间为项目周边 Tani Indah、Lalimbue Jaya 村送去慰问物资。当时，疫情重灾区首都雅加达的医疗氧气也极其紧缺，为了挽救更多人民的生命，象屿印尼项目主动与当地政府联系，积极协调并捐赠了制氧机 1000 台、氧气 600 吨、

防护服 5000 套，尽全力保障战疫一线的氧气供应，帮助印尼当地抗击疫情。这成为“一带一路”上联合抗疫的典型案列。

志合者，不以山海为远。中国福建厦门和印度尼西亚，相隔大约四千公里。2017 年，这两个相距甚远的地方，因为象屿扬帆出海开始产生了奇妙的连接。这些投资与合作，为印尼当地带来了机遇与梦想，带来了成长与进步，带来了憧憬与希望。象屿集团把共商共建共享的理念和开拓进取的实干精神融入行动，传递着有温度的“一带一路”故事，为“一带一路”增添合作共赢的风采和“近者悦、远者来”的美好，向世界展示着更加立体、前瞻的中国形象、象屿形象。

# 可持续供应链助力 “双碳”目标

中国作为全球生态文明建设的参与者、贡献者、引领者，向世界许下力争 2030 年前实现碳达峰、2060 年前实现碳中和的庄严承诺。在“双碳”目标愿景下，象屿集团从供应链业务各个环节入手，通过加强精细化管理、创新工艺流程、提升新能源使用比例、打造绿色供应链体系等措施，减少全生命周期碳排放。象屿与上下游企业携手，共同承担绿色低碳的社会责任，促进实现供应链全链条的良性循环，倾力推动全产业链污染物减排，助力构建共生共赢的绿色生态圈。



大力开展“公转铁”运输，助力打赢蓝天保卫战

## “公转铁”降本增效 节能减排

西安作为西北地区的中心城市，城市砂石骨料消耗居高不下，但优质生产地位于距西安 200-400 公里的商洛，由此产生了大量的运输需求。过去，重载卡车是主要的运输载具，从商洛到西安这条路段上，一辆辆大卡车像“墨斗鱼”一样不断喷着黑烟，这一景象屡见不鲜。响应“公转铁”号召，象屿集团旗下象道物流积极推广铁路这一高效、低排放的运输方式，大力开展“公转铁”，助力打赢蓝天保卫战。

陕西象道物流团队在调研走访中了解到，他们的一家客户对 200 公里以上的长途业务都会选用汽运，成本较高、稳定性差，让他们的产品在西安地区缺乏竞争优势，难以打开市场。

这一困难让陕西象道团队看到了既能帮助客户，又能减少环境污染的机会。陕西象道迅速成立了石子业务推进小组，前往商洛采石场和铁路货场进行现场调研，针对客户所关心的装卸能力、运输成本、运输时效、短驳运输等进行分析，制定详尽的解决方案。陕西象道团队兵分两路，一方面进行运价测算，与客户多次协商确定运输方案，并协助客户申请铁路运费下浮政策；另一方面和客户共同拜访西安周边商

混站，对接石子采购需求。为了使物流运输与市场需求精准匹配，他们为客户提供了解顶箱的全新运输模式，最终极大地降低了运输成本和能耗。

9月7日，第一列满载 1000 吨石子的敞顶箱班列到达渭城站。客户感慨道：“象屿推进的‘公转铁’运输，对于我们公司意义有三，既保证了时效性，又降低了运输成本，还让运输稳定性增强，有利于我们企业做大做强。”其实，客户所说的三项意义还应该增加一项，那就是精准高效的运输方式所带来的节能减排，帮助当地降低交通污染，改善空气质量。

陕西象道石子产品“公转铁”专列的成功运行，更加坚定了象屿集团加速建设绿色供应链的决心。2021 年，象屿利用自有铁路专用线优势，以“绿色化”为核心特征，充分发挥敞顶箱运输独特优势，加紧拓展“公转铁”运输品类。象屿集团的年“公转铁”运量预计可达 600 万吨，减少汽车运输 20 万辆次，为保障大宗物资运力、稳定运输价格、降低碳排放贡献象屿力量。

## 绿色工厂持续升级 低碳蜕变

应对气候变化是全球工商业可持续发展的重要议题，评估碳足迹是企业自觉应对全球变暖的第一步。在国际贸易环境中，越来越多的采购商更加倾向购买环境友好型产品，尽可能规避环境问题对经济发展的制约。

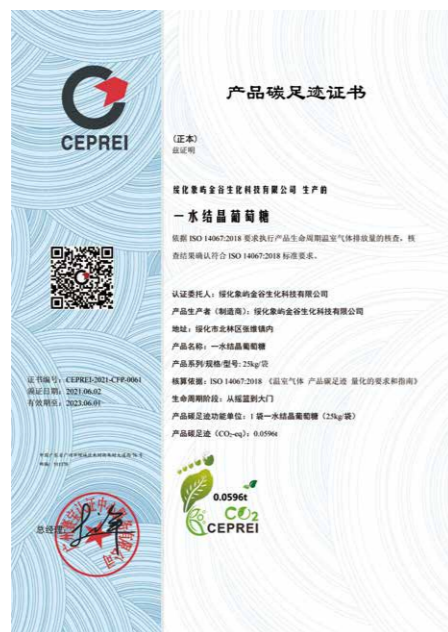
取得产品碳足迹证书不仅有助于象屿集团突破国际贸易门槛，降低出口成本，也让公司生产活动对环境的影响变得透明，便于跟踪调控。

象屿生化下属绥化工厂始终以节能低碳和发展循环经济为支点，坚持低碳管理与技术创新，不断进行生产工艺和设备改造，增强自身的竞争力。为此，绥化工厂特别成立了由总经理直接负责的能源管理工作小组，统筹协调，实现能源高效、低碳利用，下设的调度室则具体负责全厂水、电、汽等能源平衡及协调，最大程度保障节能低碳工作顺利落实。

在具体的产品端，对于一水葡萄糖产品及色氨酸产品，绥化工厂在生产环节投入了

大量资金进行工艺及设备升级改造，降低能耗、减少碳排放、提高产品品质，相关产品相继通过 ISO 14067 标准认证，获得了产品碳足迹证书。能耗控制方面，生产线一方面利用自然冷源替代人工低温水对色氨酸发酵罐进行降温，减少制冷机耗；另一方面对结晶干燥系统包装车间的风送系统进行加粗改造，减少设备电力输送压力，降低产品电单耗。资源节约方面，绥化工厂仅通过开展色谱提取液回水膜除尘器再利用项目，就实现了年节约标煤约 3000tce，有效降低二氧化碳排放量 330t。同时，在改造后的生产线上增加了结晶糖水分在线检测仪，实时监测调节成品水分变化情况，节约干燥所需的蒸汽，稳定产品水分，保证结晶糖产品质量。

2021 年 6 月，象屿生化绥化工厂邀请权威第三方认证机构对公司生产活动进行碳核查，并开展产品全生命周期碳足迹的核算，将绿色生产理念的宣传与推广纳入年度培训计划，植入全员行动中。未来，象屿生化绥化工厂将致力于带动更多供应商通过产品碳足迹相关认证，使用新材料、新能源，升级改造供能系统，将节能工艺和技术应用到更多的生产场景中，助力国家“双碳”目标的实现。



一水结晶葡萄糖产品碳足迹认证证书

## 绿色金融赋能合作 助力可持续发展

“在引导当地企业顺成煤焦转型升级发展上，象屿集团作出了很大贡献。象屿集团与安阳市有着良好的合作基础，希望在今后的日子里顺成和象屿紧密合作，为绿色、低碳、科技、创新再添新项目、再谋新发展。”

这是 2021 年 6 月 7 日，河南省安阳市政府在安阳绿色发展研讨会上对象屿和顺成合作项目的评价。

2020 年，面对安阳市政府下发的 12 月底前完成升级、改造、淘汰顺成集团 5 座焦炉的要求，项目承接方——河南省顺聚能源科技有限公司（下称“顺聚能源”）遭遇了资金困境。

“整个项目备案投资 34 亿元，加上各种废旧利用投资还有 28.9 亿元，我们存在大额资金缺口。作为民营企业融资渠道比较少，金融机构因为行业问题无法支持，每天想到资金缺口我就‘一个头两个大’”顺成集团董事长王新顺如是说。正当融资困难之际，顺成在贸易链融资方面的合作伙伴——象屿集团及时伸出了援手。为了这个项目，象屿集团旗下的象屿金控在充分调研的基础上，为顺聚能源“量身打造”了一份综合性的金融解决方案。这一方案分两步进行，一是象屿金控在项目前期运用委托贷款、融资租赁、产业基金等多种融资模式，帮助项目筹集建设资金；二是象屿金控联动供应链板块的兄弟企业象屿股份，与顺聚能源达成供应链深度合作，介入项目原材料采购及产品销售，为项目运营前期提供流动资金，增强项目活力，延长项目生命周期。

象屿与顺成共谋的这条“绿色转型、绿色创新”之路，让顺聚能源特大型捣固焦炉陆续完工并顺利投产。新项目的落成也让顺成集团形成了“煤—焦—电—热—化”的循环经济发展模式，产业链条更加完善，企业发展也更加健康，每年创利超 4 亿元，带动当地 718 人就业，年均上缴所得税约 1.1 亿元。特别是在环保贡献方面，项目年吸收焦炭生产过程产生的二氧化碳 16 万吨，每年总减排二氧化碳量达 55 万吨，减碳能力相当于种植 55 万亩森林，大幅度降低了废气排放对环境的负面影响。

主动发掘供应链上下游合作伙伴的绿色转型需求，象屿集团的绿色金融服务正在为

更多致力于环境友好转型的生产企业插上了腾飞的翅膀，让更多合作伙伴在绿色、低碳、科技、创新中再添新项目、再谋新发展。



象屿集团帮助下提标升级后的顺成新厂址

象屿集团长期将环保责任视为第一责任，不仅积极谋划自身绿色转型，还发挥产业链优势，带动供应链上下游共同实现低碳发展。从打造高效、便捷、绿色、有序的多式联运物流体系入手，象屿人将节能减排、绿色环保理念充分融入生产、采购、流通、金融等供应链、产业链的各个环节，在助力国家实现“双碳”目标的道路上贡献象屿智慧和象屿方案。



# 他们的生活好起来了

## ——支持乡村振兴

“举全党全社会之力推动乡村振兴，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。”在向第二个百年奋斗目标迈进的历史关口，习近平总书记再一次发出了乡村振兴的动员令。象屿集团积极响应乡村振兴战略，发挥国有企业的示范带动作用，持续投身乡村振兴的主战场，为乡村发展注入新活力，与政府、村集体、村民等共绘“三农”发展新画卷。



大宅村民陈朝清家火龙果丰收场景

### 一产筑基 提升致富“战斗力”

“产业兴旺”是乡村振兴的关键。在象屿集团所支持的厦门市翔安区大宅社区，火龙果丰收了，游客来了，民宿红了，大宅模式火了……发生在大宅的巨变，早已成为厦门市乡村振兴的一张闪亮“名片”。

2018年以来，象屿集团按照厦门市提出的“乡村振兴，国企先行”要求，携手翔安区共同探索“政府+国企+合作社+村民”四位一体的新型经营合作模式，因地制宜，盘活闲置资源，开发乡村旅游产业，改善农村人居环境，提高村民文明素质，让致富路上的美好生活故事在翔安香山脚下数平方公里内酝酿，“家家有产业，户户能增收”已在大宅成为现实。

对于土生土长的大宅村民陈朝清而言，大宅的变化直观可见，具体可以总结为四点——“收入增加了，环境变好了，人流量多了，火龙果节又要来了！”在象屿的支持下，人居环境改造让陈朝清家冬冷夏热的问题不再出现，12亩火龙果田年均1万余元的收入让他的生活越来越充满希望。

陈朝清是受益于大宅火龙果规模种植的一位村民。象屿深知激发群众自强“志气”，才能有效调动广大基层群众投身推进乡村振兴工作的积极性、主动性，凝聚人民群众克难奋进的强大合力，为助力全面推行乡村振兴打下坚实的思想基础。为此，象屿立足大宅党建富民强村特色，协助翔安区政府梳理国家农业惠民政策，邀请台湾专家帮助探索第一产业新技术和新方法，帮助火龙果种植产业提质增产。现在大宅村已形成面积达1400亩的火龙果连片种植基地，年产值超过4000万元，这让大宅村民的生活真正有了希望、有了盼头。

### 二产发力 激发振兴“内驱力”

象屿集团关注乡土人才的挖掘、培养和使用，不断激活“智力因子”，为大宅乡村振兴聚力赋能。象屿集团以“富美大宅火龙果专业合作社”为基点，通过包装升级、渠道拓宽、研发火龙果衍生品等方式，与合作社共同延伸火龙果产业链条，拓展火龙果销售区域。在象屿与合作社的带动下，一批又一批的大宅青壮年回乡创业，有效激发了大宅振兴的“内驱力”。

陈海云是大宅众多回乡发展的有志人才之一。2016年，陈海云从翔安区一家大型食品企业辞职回到家乡，研究火龙果深加工产品，是大宅乡火龙果产业发展的“活络”人物，也是村里的“第二产业促进员”，现在的陈海云是大宅合作社的负责人。提及大宅的火龙果深加工产业，陈海云总是兴奋得合不拢嘴：“以前我们主要销售火龙果加工品，在近年来象屿支持下，大宅火龙果的品牌效应和知名度上去了，市场就打开了，单单去年我们合作社火龙果二产的收入就有两百多万！”



陈海云为游客介绍大宅火龙果产品

象屿不仅通过打造“家门口”的农夫市集，为农民提供土特产销售平台，团队还充分利用象屿集团的运营平台，把农民丰收季、在地文化特色以及农民自营项目等纳入平台整体营销，为乡村振兴做好宣推服务，当好片区“引流口”。



象屿民宿“香苑”管家忙碌的身影

### 三产向荣 乡村振兴“引领力”

以旅游业为主的第三产业是农业农村发展新格局中的重要增长点，不但利于改善乡村人居环境，还有利于实现乡村振兴的可持续发展，全面提高村民生产生活水平。象屿积极与街道及村委策划，以民宿为抓手，打造品牌旅游活动及配套旅游项目，成为“看得见山、望得见水、留得住乡愁”的乡村振兴示范点。

象屿将古厝保护与旅游产业发展有机结合，与中国美院知名设计师黄志勇合作，在大宅打造“厢语·香苑”民宿，不仅成为厦门民宿新晋网红，更在 2021 年斩获有“建筑行业奥斯卡”第 58 届美国金块奖最佳国际住宅奖的桂冠、全球最具影响力建筑奖项之一的第九届美国 Architizer A+ Awards 住宅室内类别大众评审奖，是中国唯一获得 A+ 住宅室内大众评审奖的作品。在象屿的引领下，大宅村民自发打造十多个民宿配套体验项目，民宿+田间体验，吸引着络绎不绝的游客。



象屿发展副总经理蔡清文指导大宅农民火龙果种植

村民洪丽玉成了象屿民宿的管家。每天早上 6 点，她从家里步行 5 分钟到民宿，开启了她一天的工作。从清晨的火龙果麦兜饼、闽南古早味面线糊等创意早餐，到前台接待、办理入住等事项，都能见到洪丽玉忙碌的身影。“真的是从来没想到会在民宿里做管家，可以每天尝试那么多不一样事情。”洪丽玉脸上洋溢着幸福，“很充实，也很有成就感。”

更加知名的是每年七八月的“火龙果文化旅游节”，这一特色品牌活动吸引了全市各地游客，去感受万亩果园的丰收气息，聆听夏日星夜里火龙果花开的声音。村民游客汇聚在一起，迎接火龙果丰收喜悦，体味乡村振兴成果。火龙果文化旅游节还 13 次亮相央视，6 次登上“学习强国”平台，受到广泛关注，成为厦门市农业节事活动的新亮点。如今，厢语民宿与火龙果文化旅游节等特色活动的有机联动让大宅旅游业发展步入正轨，让更多大宅居民有了信心、有了干劲，让大宅振兴之路更可持续！

### 三产联动 三生融合

总结大宅稳定、可持续的乡村振兴模式，象屿人将其归纳为“三产联动”。一产方面，充分发挥农业种植示范带动作用，培育附加值较高的优质品种并积极推广，辅助社区引进台湾团队，实现种植增效；二产方面，依托集团产业基础，搭建农副产品销售渠道网络，强化品牌效应；三产方面，以民宿为基础整合当地资源，打造田间党课、百年党史大道、火龙果文化旅游节等品牌，发展乡村旅游。

象屿人的一系列努力，最终促成了一、二、三产联动发展，相互支撑相互促进的良性循环，并助力大宅成为“全国一品一村示范村”。

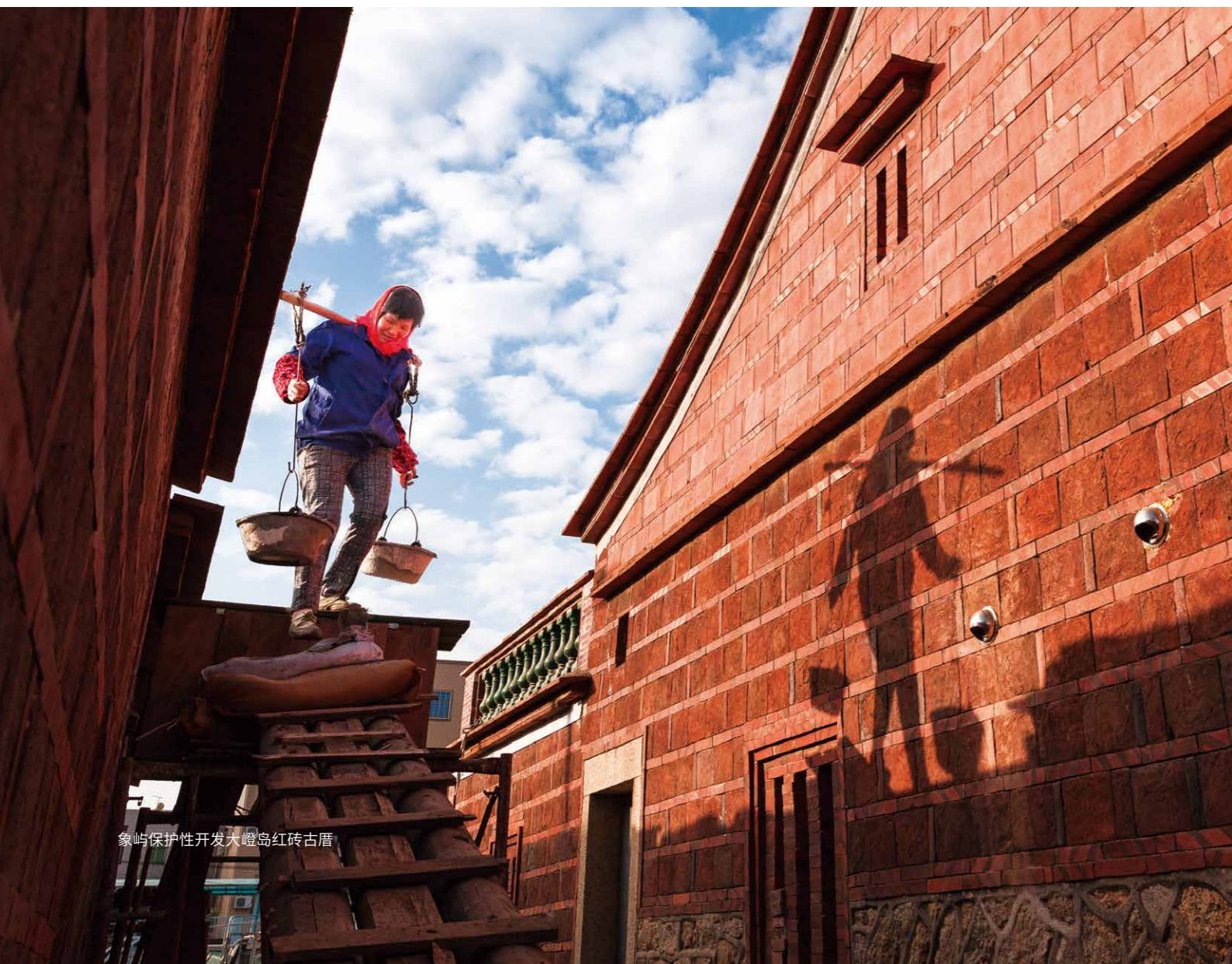
“我们不仅是象屿人，也是新大宅人”，这是象屿发展副总经理蔡清文常常挂在嘴边的话。他表示，国企助力乡村振兴，重在赋能，重在引领老百姓形成内生动力，让乡亲们更有获得感、更有幸福感。“乡村振兴重在营造，而不是改造，象屿更加尊重乡村的社会生态，而不是简单的城市化，这可以概括为‘三生融合’，也就是生产、生活、生态的协调发展。”

象屿集团引导大宅从单纯的农业生产向“三产融合”升级，有效激发大宅村民参与乡村旅游的内生动力，已经成功带动农民转产就业 50 余人，2020 年实现旅游营收超过 300 万元，接待游客已超过 10 万人次，实践并实现了以大宅为代表的农村长期稳定增收模式。

在全面推进乡村振兴的新阶段，象屿集团将继续贯彻中央一号文件精神 and 省市相关部署，切实履行国企担当，立足区域资源禀赋，持续投入人力、物力资源，促进农业高质量发展、乡村宜居宜业、农民富裕富足，推动建设“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的现代化新农村。

# 海峡情一家亲

习近平总书记在福建考察期间强调：“要突出以通促融、以惠促融、以情促融，勇于探索海峡两岸融合发展新路。”向海而生的象屿人深入学习贯彻习近平总书记关于对台工作的重要讲话和指示精神，扛起两岸融合先锋的旗帜，积极探索两岸融合发展新路径，谱写着两岸经贸文化交流的动人篇章。



象屿保护性开发大嶝岛红砖古厝

## 两岸同源 一脉相承

一水之隔，曾经咫尺天涯。而在过去二十载的努力下，集商贸流通、旅游文创、跨境电商、创业孵化为一体的大嶝岛成为两岸融合发展的一条纽带，将两岸人民紧密地连接在一起。

大嶝岛位于福建省厦门市翔安区。岛上的金门县政府旧址，包含 7 处 12 栋历经百年风霜的古厝，是两岸同胞共同抗日的重要史迹。这几年，在象屿人的保护修复下，这些古厝焕发出新的生机。修葺一新的红砖古厝被赋予新的内涵和功能，复古的闽南文化元素摇身变成网红民宿、风狮爷主题邮局等文化旅游场馆，唤起两岸人民的乡愁记忆，成为展现闽南文化历史的会客厅，也续写着新时期两岸情融的新篇章。

来自金门的郑老先生，祖籍在大嶝岛，他携家人回乡省亲时，对于这些变化很是感慨：“我还记得 2016 年回来时，那栋老宅的外墙被莫兰台风给吹倒了，当时觉得很可惜。今天看到象屿集团把它重新修缮好，听说还要打造成闽南建筑博物馆，真好！”。红砖聚落的修缮，以修旧如旧为原则，不仅还原了闽南传统乡居的生活面貌，也为海外游子寄托乡愁提供了新的载体，郑老先生说：“在厢语民宿住上一晚，犹如少小离家老大回，乡音未改家园在，重聚厝里乐团圆。”

桑梓情深源于人们对于故乡文化的共鸣。海峡两岸同文同种，风俗信仰、生活方式一脉相传，以文促融成为两岸合作的重要趋势。受翔安区政府委托，象屿集团与翔发集团成立合资公司，借助大嶝岛的地缘、人缘、文缘优势，以田乾片区为核心进行台贸特色小镇项目策划开发，盘活区域内的红砖古厝资源，通过走访、编号、租赁、

修旧如旧、植入新型业态等形式进行保护性开发，并在整个社区内改造升级雨污水管道、硬化土地，打造出一批特色文化建筑，还原闽南红砖聚落的古早时光。

除了对建筑的保护和开发，象屿集团还积极挖掘古厝背后蕴藏的闽南传统文化，串联当地特色资源，保护当地特色美食、传统工艺，发展民宿文创，打造特色闽台文化旅游线路和体验项目。经过三年的培育，象屿集团已修缮 20 多栋红砖古厝并改造升级为民宿及文创空间，打造出专属的风狮爷 IP 形象及文创衍生品、厢语古早伴手礼及数十种闽台特色手作体验项目，让优秀闽台传统文化、工艺得以延续传承。

象屿集团正以加速奔跑的姿态，构建一幅美好的闽台融合发展蓝图，打造两岸文旅融合示范基地，为两岸交流合作孕育更多新契机。未来，象屿集团将借助厦门新机场建设的契机，利用厦门本地文化及大嶝岛宗地资源打造文化旅游综合体，更加生动地写好闽台篇章。

## 两岸携手 共创共享

在过去，因对大陆的经商环境不熟悉、对许多规范制度不适应，一些台企在大陆落地后“水土不服”，成为阻碍台企“进得来、留得住、出得彩”的关键症结。

在象屿集团开发运营的厦门跨境电商产业园中，象屿人从台企的诉求出发，摸索出一套携手台企共创共享的独特模式。他们在延揽全产业链服务链条的基础上，定制一对一服务方案，为台商配套提供人才孵化、数据分析、知识产权等服务，并引入专业服务商，共同打造智慧、高效的配套公共服务体系，让入驻台企业如鱼得水。

“台湾村树是一家在功能性食品方面具有强大研发能力的公司，面对台湾的市场瓶颈，我们把目光投向了内地市场，产品客源一直是公司运营发展的主要难题。多方考察后，我们最终选择了厦门跨境电商产业园。得益于象屿集团设身处地为我们着想，现在公司发展稳健有序。”村树（厦门）国际贸易有限公司负责人施总介绍说，正是依托于产业园各项公共服务平台的政策服务，台湾村树在第一时间了解并掌握了政府颁布的各类优惠扶持政策，及时获得包括运营补贴、创业贷款贴息扶持在内的多个项目支持，确保公司在最有利的政策条件下创业、创新和发展。

人才引流，虹吸效应。象屿还为入驻企业提供多元的人才招聘渠道服务，对接包括厦门理工学院、厦门工学院在内的多所高校，支持企业举办高校人才招聘会，满足企业发展的人才需求。台湾村树在创业之初极度缺乏设计和运营人才，得益于象屿集团推动的校企合作项目，对准适配高校，招到真正对口的员工，为持续发展注入动力。



整合在线资源，打通厦门跨境电商产业园入驻企业与境外消费者的直接联系渠道

联谊互通，集群效应。针对入驻台企对接产业链上下游的紧迫需求，象屿筛选市场口碑皆佳的相关服务型企业推荐对接，并定期组织园区内企业开展主题联谊活动，助力企业业务拓展，方便企业开展招商运营活动。台湾村树依托象屿集团的电商直播产业链综合运营服务基地项目，得到了直播带货、网红达人孵化、品牌孵化与推广、直播运营、供应链金融等在内的一站式服务支持，拓宽了原料及客源渠道，打通了电商产业推广供应链，改善了产品在大陆推广相对零散的现状。

减免扶持，同舟共济。在疫情期间，考虑到入驻企业的运营成本增加，象屿及时减免租金、助企纾困减负。园区内台胞企业的资金压力在第一时间得到了缓解，运营也很快回归了正轨。台湾村树的负责人说，“危急时刻我们切身感受到园区对台企的关怀，我们现在都开始为下一年度的运营做准备了。”

“栽下梧桐树，引得凤凰来。”今年，象屿集团进一步发挥厦门自贸片区重点平台窗口的功能优势，面向全球市场，携手金砖国家合作伙伴，已经朝着补链强链、打造更加完善的跨境电商产业链和生态圈迈进了。

### 两岸互补 互利共赢

“我是第一批入驻厦门高端装备及智能制造展示交易中心的客户，一路走来，我跟象屿共同成长，或者说，象屿是我的引路人。”这是厦门佰超精密机械有限公司总经理陈栋梁发自内心的感悟。

他的感悟源于象屿机电平台充分发挥对台优势、注重对台交流，把台湾地区智能制造高端设备产业引进基地的创新举措。随

着台湾上银、台湾银泰、台湾百德机械等十余家知名品牌入驻，深耕机床领域十余年却难以取得实质性突破的佰超获得了新的机遇，客户能够在象屿机电平台现场看样，有效加速了订单落地，年销售额从200多万一下子提升至5000多万，市场前景一片大好。

台湾地区设备厂家与进口代理商同样也是象屿机电平台创新运营模式下的受益方。其中，平台的“保税+”模式，高效和便捷的区外保税设备展示方式颇受好评。“在平台的区外保税展示，实现‘先销售后缴税’，未找到合适买家的保税设备，可以退运至厂家。这种创新模式为有意向进入中国大陆市场的台湾地区高端智能装备品牌打开新通路，既帮助企业拓展市场，又减轻了他们的资金压力，缩短了资金周转周期。”一位台湾地区装备进口代理商介绍道。

如今，厦门高端装备及智能制造展示交易中心以促进两岸智能制造产业融合发展为特色，打造区域性全产业链服务基地，已成为台湾智能制造高端设备进入大陆市场窗口和“桥头堡”。入驻台企和本地企业都可以充分享受象屿机电平台的资源、资金、资信等优势，降低运营成本。

除此以外，象屿机电平台还积极牵线搭桥，鼓励并引领入驻台企“走出去”，一起做加法、拓市场。2019年入驻的台湾管理咨询公司睿华国际已经多次跟随象屿集团参加中国国际进口博览会，举办跨行业宣讲活动，为知名制造业企业提供了近千场培训辅导，实现业务的延伸布局。

未来，象屿集团将整合更多两岸资源，努力促进海峡两岸新兴产业和先进制造业等

高端要素聚集，扩大平台影响力，为两岸制造产业转型升级和智能制造行业的发展创造新增量。

作为服务两岸经贸合作的龙头企业，象屿集团秉承“两岸一家亲”的理念，发挥国企引领示范带动作用，扎实推进对台交流交往。持续深化与台湾地区的贸易往来和人文交流，发挥旗下各类产业平台对台窗口优势，筑巢引凤、串联资源、精准服务、用情融合，吸引更多台胞台企来厦来闽就业、创业。立足两岸，链动全球，象屿人一直在路上。



象屿集团厦门机电设备展示交易中心携入驻企业参展交流

# 数智变革

## ——数字化转型

当今世界正经历着一场数字化变革，更大范围、更深层次的科技革命和产业革命将带来更多发展潜能。2021 年是象屿集团“六五”战略开局之年，也是象屿推进数字化进程的新起点。

作为以大宗商品供应链服务为核心的集团型企业，象屿集团在供应链产业数字化的洪流中把握机遇、搭好平台、卡好位置，将以数字化驱动再创新、再发展，以系统化的思维推进生产运营精细化、高效化。结合产业洞察与现有优势资源，象屿基于丰富的供应链场景，搭建了一系列细分领域的垂直产业平台，并聚焦产业服务，通过共享运营管理体系及平台建设、农产粮食产业互联网升级、供应链金融服务战略规划及平台建设、智能风控决策平台及平台建设等重点项目，构建转型示范。在这一面向未来的变革中，象屿已经开了个好头。



### 数字化象屿 关注客户需求和体验

在产业数字化进程中，象屿集团以创新商业模式和服务、更好地服务客户为目标，与区域产业集群多元利益相关方共同探索与突破，将信息技术运用于客户洞察，与大宗商品供应链中的多元客户进行个性化沟通，提供交互式服务，让供求对接更加精准、交付更加高效，全面提升客户粘性和满意度。

在粮食供应链领域，象屿集团发挥产业优势、平台优势，以数字化技术为支撑，对全环节服务能力背后的资源进行整合、衔接，致力于构建粮食领域综合服务能力的闭环，为解决三农问题进一步赋能。以黑龙江省玉米产业为支点，象屿集团携手阿里云建设农业产业级互联网平台。这一平台将贯穿于粮食产业链的种植、仓储、流通等主要环节，确保农业服务覆盖“耕-种-管-收-储-加-售”全过程。现在，象屿集团已启动种植端的地推开拓，建立与种

植户的直连，使其直接享受平台便捷高效的多样化服务。象屿还通过遥感卫星等高科技手段，动态高效地识别地块作物信息与收割进度信息，打通生产端的资源边界。未来这一农业种植服务的数字化生态圈，将更有利于促进生产增收，提升农业生产的边际效益。

### 数字化象屿 重视资源的协同利用

在数字化转型过程中，网络互联、数据互通打破了企业、业务和地域的边界，使各业务板块之间、区域之间的资源有效协同，将帮助合作伙伴挖掘更多商业机会，为合作伙伴发展赋能。

针对供应链上的中小企业因固定资产少、经营动态监测难等问题而面临的资信评价较弱、银行及其他传统金融纯信用贷款额度有限的现状，象屿集团发挥物流行业运营经验及货权管理能力的优势，综合运用数字化技术对智慧物流平台进行全面升级，推动与客户、金融机构等实现数据随时随地互联互通，解决多物流环节的数据集成及全流程信用问题。具备资质条件的客户通过象屿数字化平台上的简单操作便可实现快速融资。

2020 年上线的象屿区块链电子仓单线上融资平台，就实现了与金融机构系统的直连对接。这一平台可以根据客户的资金需求和合作金融机构的情况灵活定制方案，还能做好动态和周全的监管。只要轻轻点击象屿智慧物流平台中“确认质押”按钮，存放于象屿数字化仓库的货物便会质押给金融机构，在 2 小时内便会收到来自金融机构关于此票电子仓单的质押融资款，快速实现融资申请。这一平台的应用也让信息流通从传统的纸质单据发展为线上的数据交互，客户和金融机构实时了解货物动态，让质押融资更加安全更有保障。



象屿仓库管理线上化流程

### 数字化象屿 致力于供应链上下游提质创效

象屿以提升数据质量、实现互联互通为数据治理目标，通过促进技术与业务的互相融合，利用5G、人工智能等技术链接客户、聚合数据，打通商流、物流、信息流、资金流，不断推进产业链上下游变革，努力实现业务的转型升级和产业链整体的效能提升。

在智慧物流服务上，象屿集团在运输网络高效规划、调度、管理和运作的基础上，着力构建以用户数据分析为支撑，以公铁水仓物流操作及物流控制为核心的智慧供应链服务平台，实现了从生产到运输监控的全流程线上服务，能够加速海量物流信息的智能化洞察、处理和决策。在运输端，数字化的象屿智运网络货运平台将零散及小型企业、大型物流企业的货源和车辆等32亿公路运输流量有机整合，高效的运输决策让委托方与承运方无缝衔接，极大程度地避免了物流行业中运力空驶现象，实现多方物流成本的优化及效率提升。

“道阻且长，行则将至”。做好数字化转型规划及数据治理规划是象屿集团“六五”规划开局的重点工作。象屿集团将坚持以客户价值为中心，坚持物贸联动、产融结合的发展理念，逐步扩展数字化转型边界，努力创造与利益相关方共生共赢的“产业+互联网”生态模式。

#### 智慧物流服务平台整体架构



象屿数字化仓库

#### 出版单位

厦门象屿集团有限公司

#### 编委会

张水利、陈方、方弘哲、邵蕴默、邓启东、许振龙、吴捷

#### 总编

张水利

#### 副总编

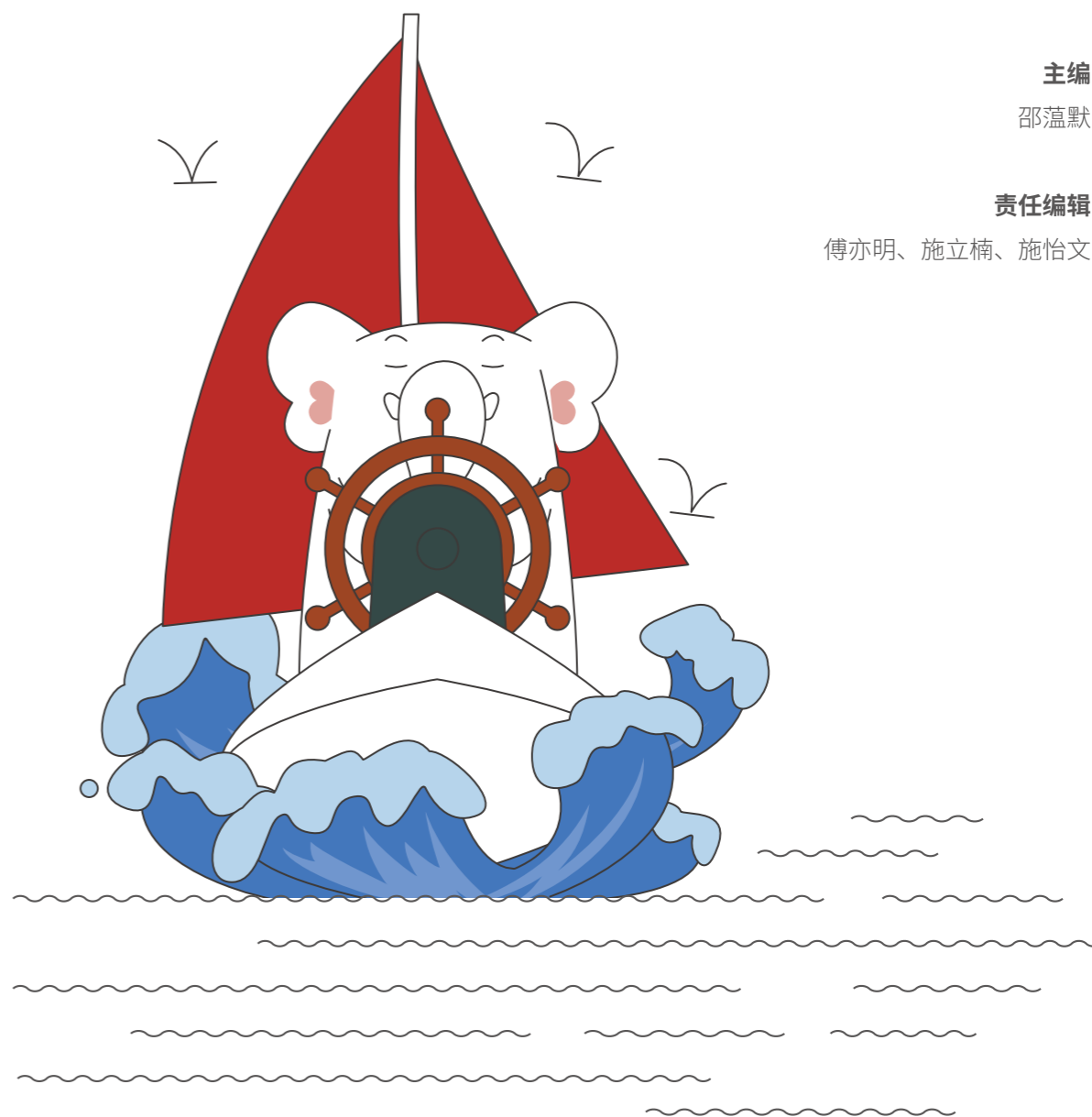
陈方

#### 主编

邵蕴默

#### 责任编辑

傅亦明、施立楠、施怡文



心更近·行更远

📍 厦门国际航运中心E栋10-11楼 10/11F, Building E, International Shipping Center, Xiamen China

☎ 86-592-5603362 📠 86-592-6036367 🌐 [www.xiangyu-group.com](http://www.xiangyu-group.com)

2021年12月第一版印刷