



计利天下  
相与有成

2016-2020  
社会责任报告

# Contents

董事长致辞	3
走进象屿	5
公司治理	11
社会责任管理	13

责任专题	19
尽锐出战	
全力支持抗疫攻坚	
责任专题	23
深耕“一带一路”	
开启海外发展新篇章	

展望	80
指标索引	81
关于本报告	82
读者意见反馈表	83



## 27 绿水青山 共建美丽生态

责任故事：	
打造绿色建造的象屿标准	29
完善绿色管理，筑牢环保根基	31
发展绿色业务，培育绿色动能	33
关注生态保护，推动绿色发展	38
倡导绿色生活，营造环保氛围	42

## 43 价值创造 共促健康发展

责任故事：	
联姻壳牌，拓展综合能源服务	45
服务国家战略，展现国企作为	47
提供优质服务，激发发展活力	53
发挥平台优势，促进产业创新	57
深化交流合作，携手创新发展	60

## 63 回报社会 共绘美好生活

责任故事：	
象屿首创厦门市智慧型老年养护中心	65
快乐成长，与员工相约未来	67
志愿服务，奉献爱心正能量	72
乡村振兴，热心民生助发展	75





## 计利天下，相与有成，

# 成就 世界一流企业

2020《财富》世界 500 强，象屿集团第三度名列榜单。从首次上榜的第 375 位，到 338 位，再到第 298 位，榜单排名上的跃升，是象屿集团稳健强劲的前进步伐和发展势头。象屿集团虽然年轻，但上世纪 90 年代从厦门岛西海域出发的那一刻开始，就立足自身，聚焦发力，与世界一流企业同台，矢志成为推动全球化和整合全球资源的主要力量、引领产业结构转型升级的关键力量、维护大国经济安全的稳定器、赋能人民美好生活的创造者。

以创新开拓的特区精神投身于改革开放和市场经济的发展浪潮，服务国家战略和地方经济发展，在年营收从 5 亿元到 2800 多亿元的飞跃中，我们凝聚起“计利天下相与有成”的使命。

把企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合在一起，主动为国担当、为国分忧，做诚信守法的表率。习近平总书记对企业提

出的这些要求都在这份使命中得到体现，也充分证明象屿打造世界一流企业的思考和行动是正确的。

**“计利天下”要求我们以遵纪守法为底线，以“利天下”为追求，主动将公司改革发展与服务国家战略、推动行业进步、增进社会福利有机结合，这是我们建设世界一流企业的担当和胸怀。**

象屿集团因改革而生，始终是改革的探路者、参与者，也是改革的受益者。象屿紧紧抓住时代赋予的机遇和发展脉搏，突破特区保税区企业单一主体开发、获取垄断资源的传统思维，聚焦主业供应链业务转型升级，通过不断整合资源和优化流程，延伸服务链条，促进制造业实体降低经营和流通成本，闯出了独特的“立足供应链，服务产业链，创造价值链”的象屿道路。

紧跟国家发展步伐，以国家战略为导向，是象屿集团作为国企应有的担当。

服务国家粮食安全战略、在东北黑土地上践行的农业全产业链综合服务平台的模式即是例证。“黑土地上种什么，我们就提供什么样的服务”，经过 7 年的建设发展，象屿在这里已拥有七大现代化仓储物流中心，总仓储能力逾 1500 万吨，与 15 个主要港口建立起陆、铁、海三位一体的“北粮南运”联运通道。

作为两岸经贸合作龙头企业，象屿将大嶝对台小额商品交易市场建设成为大陆最大的台湾民生消费品交易中心，使之成为两岸经贸往来交流的窗口；通过跨境电商供应链综合服务平台的打造和两岸携手合作，形成在全国极具特色，衔接国际、国内两大市场的跨境电商新通路。

为响应国家号召、高质量共建“一带一路”，深化国际产能合作，印尼 250 万吨不锈钢冶炼一体化项目，新西兰、美国拓展林木资源，象屿依托自身的供应链和物流优

势，服务国际国内两个市场连接互通。

以“供应链全程绿色化”为发展目标，扎实推进由“水运为主，公路为辅”向“铁水联运，公路短运”的运输格局转变，构建铝产品跨省流通、北煤南运、北粮南运等多条核心线路，形成具有象屿特色的多式联运模式，助力社会物流资源配置优化。

**“相与有成”要求我们积极构建共生共赢的价值生态圈，弃算计、谋互利、重分享，与客户、员工、股东等利益相关方共创价值，共享利益，成就彼此，这是建设世界一流企业的目标与追求。**

秉持“为中国制造业提供全方位供应链解决方案”的发展道路，象屿以科技、金融赋能，帮助产业链上企业节约成本、控制风险、加速成长；作为厦门国有独资企业，从注册资本金仅有 1.38 亿的区域开发商到财富世界 500 强企业，象屿

有效实现了国有资产的保值增值，为股东创造了持续的、良好的回报；在象屿致力打造的共享、生生不息的事业平台上，承载起所有象屿人不同的梦想，使每一位员工既是价值的创造者，也是自身价值创造的享受者；开展产业扶贫，投身“爱心厦门”建设……是象屿未曾间断的社会回馈。

回望来路，不忘初心，一代代象屿人的乘风破浪，开拓与突破，积淀了象屿未来发展的新势能。

2020 年，象屿集团将迎来 25 周年。站在象屿“五五”规划的收官之年和“六五”规划的谋划之年，“成为具有全球竞争力、以供应链为核心的综合性投资控股集团”的新愿景，为象屿的新航向指明了清晰的路径：对标国际一流，坚持为中国制造业提供全方位的供应链解决方案，进一步增强对国内国际两个市场、两种资源的整合能力，更有效地打通国内国际双循环；立足全球可持续发展背景，对标落实联合

国 2030 可持续发展目标，面向未来、使命领航，在通往可持续发展的领航中乘风破浪，不断提升经济、环境、社会综合价值创造能力；继续深化国企改革，围绕符合战略、能力可为的相关多元化产业，优化管控模式，放大协同效应，提升可持续发展的动能，更好发挥国有企业“压舱石”的作用。

“纷繁世事多元应，击鼓催征稳驭舟。”面对“百年未有之大变局”，尤其是新冠肺炎疫情给全球经济带来的巨大影响以及全球产业链的重构，更加彰显我们让资源要素聚合、连通、畅通、共享的价值。象屿集团将携手更多上下游产业链伙伴提振国家经济，在鲜明的价值观和实现“中国梦”情怀的引领下，为打造“责任共同体”、建设“人类命运共同体”贡献象屿人的智慧。这是新时代的责任召唤，也需所有伙伴的并肩同行。



张水利

象屿集团党委书记、董事长



# 走进象屿

## 公司概况

厦门象屿集团有限公司，是厦门市国有企业，成立于 1995 年 11 月 28 日。

公司秉持“计利天下，相与有成”的使命，践行产业化投资与专业化经营，业务领域涵盖大宗商品供应链、城市开发运营、综合金融服务、创新孵化等，致力于成为具有全球竞争力、以供应链为核心的综合性投资控股集团。

2020 年，  
《财富》世界 500 强  
第 **298** 位

中国 500 最具价值品牌  
第 **139** 位

中国企业 500 强  
第 **77** 位

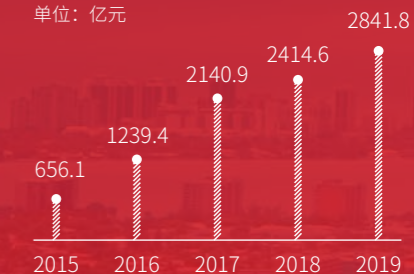
中国物流企业 50 强  
第 **2** 位

中国服务业企业 500 强  
第 **43** 位

《财富》中国 500 强  
第 **37** 位

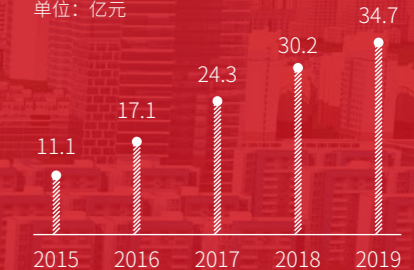
累计实现营业收入

单位：亿元



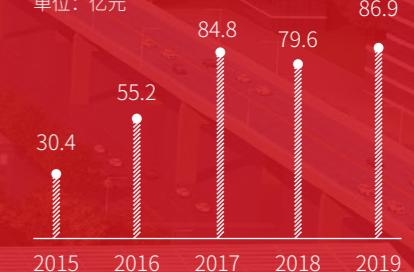
利润总额

单位：亿元



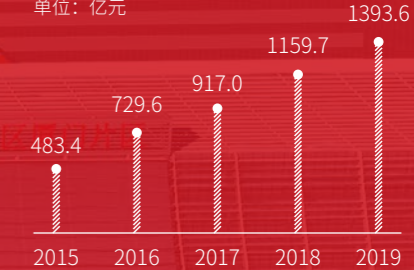
纳税总额

单位：亿元



资产总额

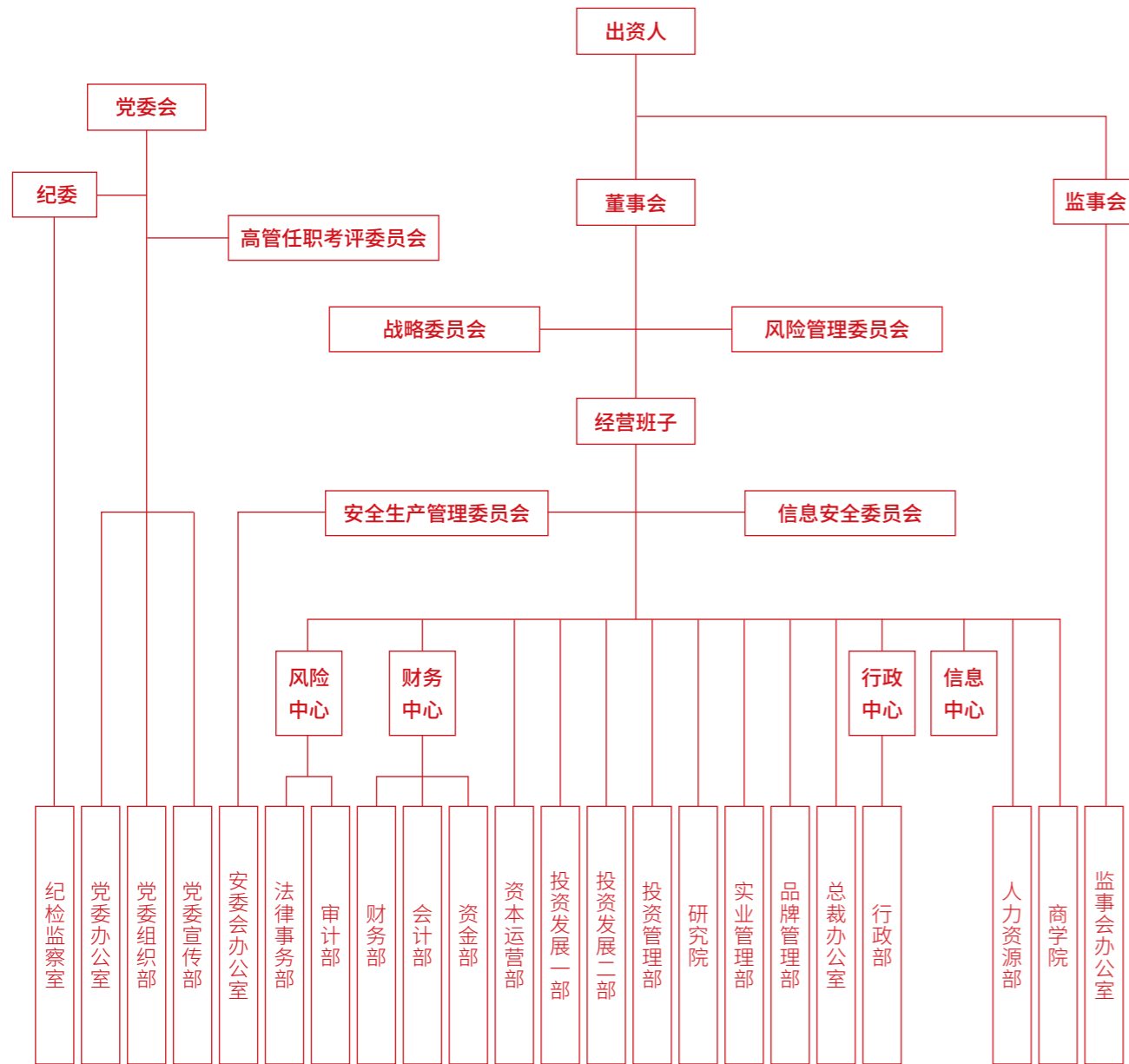
单位：亿元



中国（福建）自由贸易试验区



## 组织架构



## 投资产业

### 大宗商品供应链

以“立足供应链，服务产业链，创造价值链”为经营宗旨，围绕金属矿产、农产品、能化产业链，整合、创新构建“物流、商流、资金流、信息流”四流合一的供应链综合服务平台，提供深度供应链服务，朝着“科技化、数智化、平台化”方向发展，致力于成为世界一流的供应链投资运营服务商。

### 城市开发运营

以住宅开发、区域开发和产业平台构建为基石，服务海西、长三角、成渝等地的城市建设和城市更新，推动区域经济转型升级，致力于成为区域深耕的综合城市运营服务商。

### 综合金融

以“助力产业成长·焕发资产活力·支持人生梦想”为责任，构建“象屿金融生态圈”，整合内外部产业资源、金融资源，提供产业金融、资产管理和特色消费金融服务，构筑产融领先的生态金融版图。

### 创新孵化

新兴产业、产业+互联网的投资和培育，搭建商业模式创新和机制创新平台，促进独立投资公司向战略投资转型，整合协调资源，储备未来增值点。

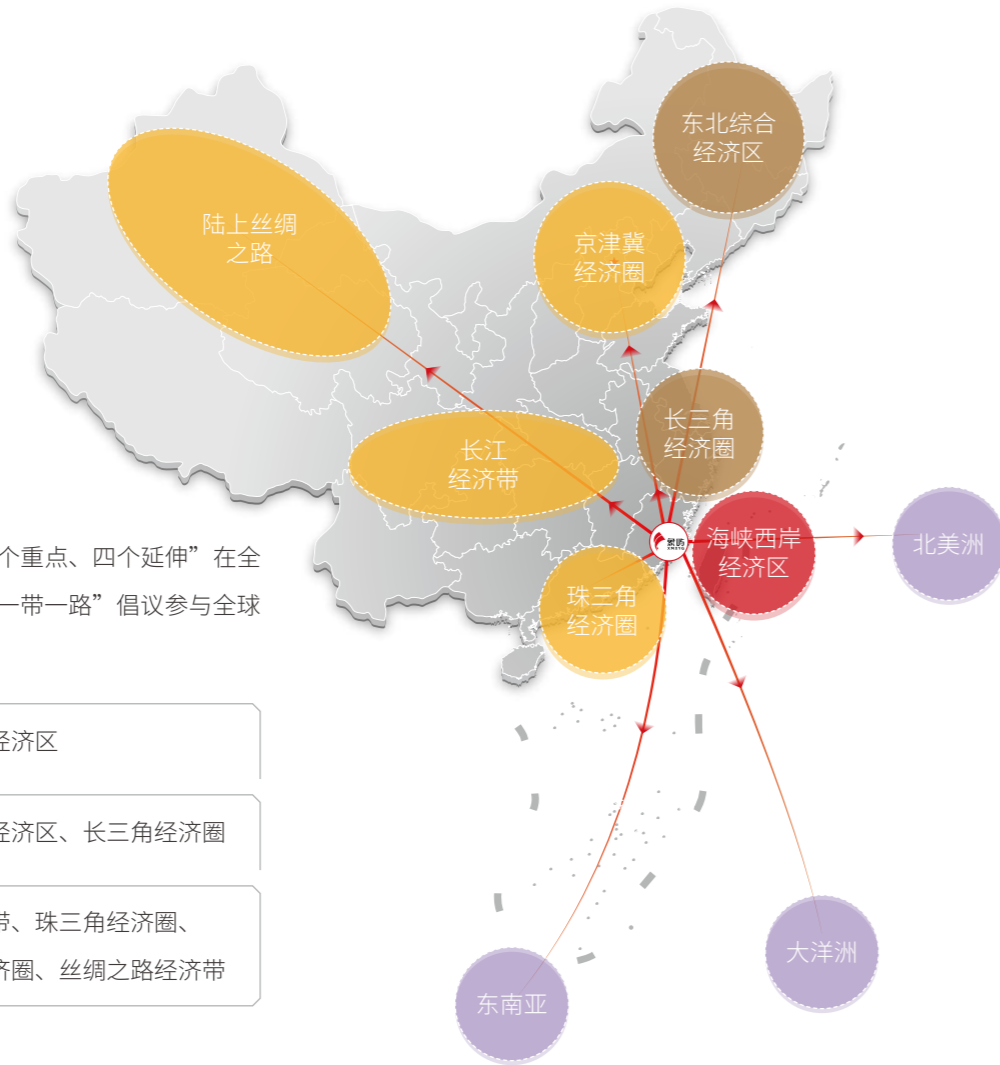




## 产业布局

我们按照“一个核心、两个重点、四个延伸”在全国进行业务布局，围绕“一带一路”倡议参与全球化发展。

- 一个核心** 海峡西岸经济区
- 两个重点** 东北综合经济区、长三角经济圈
- 四个延伸** 长江经济带、珠三角经济圈、京津冀经济圈、丝绸之路经济带



## 企业文化



## 责任大事记

### 环境维度

- 自 2016 年在厦门市仙岳山开辟象屿林开始，已累计种植树木约 35000 棵
- 成立象屿集团生态文明建设领导小组，环境管理组织架构进一步完善
- 德馨嘉苑等 16 个地产项目获国家级绿色建筑标识证书
- 北安象屿金谷生化科技有限公司获评国家级“绿色工厂”
- 厢语香苑民宿项目荣登世界著名专业建筑设计网站，并被作为典型案例分享

### 经济维度

- 深入落实“粮头食尾”“农头工尾”的工作部署，建成七大现代化粮食仓储物流中心，粮食总仓容能力达到 1500 万吨
- 象屿集团海外发债实现境外资本市场首秀
- 象屿股份入选“全国供应链创新与应用试点企业”名单，进一步深化产业供应链体系建设
- 践行“一带一路”倡议，印尼不锈钢一体化冶炼项目热试成功
- 携手全球领先的国际能源集团荷兰皇家壳牌在华的投资企业壳牌中国，综合能源服务进一步拓展
- 首次入选全球第二大指数公司富时罗素旗舰指数，跻身《财富》世界 500 强第 298 位

### 社会维度

- 捐赠 2.56 亿元开发建设厦门象屿慈爱老年养护中心
- 打造全国首个台湾免税小额商品交易市场“大嶝小镇·台湾免税公园”
- 连续五年开展无偿献血活动，累计献血超过 65 万毫升
- 连续五年开展自闭症儿童关爱活动，为自闭症儿童送去温暖
- 近三年累计向积石山县投入产业扶贫资金达 260 万元，在临夏州开展消费扶贫累计资金 181.2 万元
- 全力支持抗击新冠肺炎疫情，捐赠物品折合人民币累计 743.9 万元，爱心捐款累计 450 万元
- 设立象屿商学院。近三年由集团公司统筹的培训项目覆盖达 7387 人次，培训课程 344 节

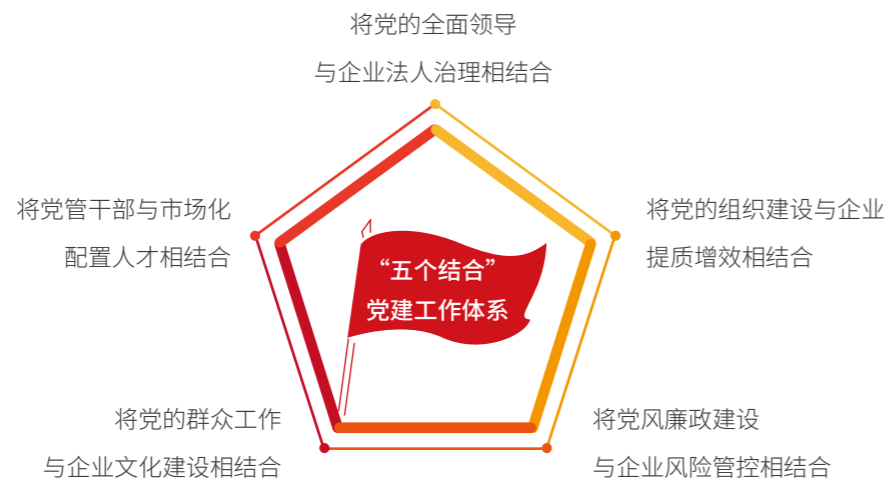




## 公司治理

### 党的建设

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。我们自觉担当国有企业政治责任，坚决贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，创新打造“五个结合”党建工作体系，以一流党建引领企业高质量发展。



### 治理体系

规范有效的公司治理是企业实现健康发展的基础保障。我们严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规，建立健全党委会、董事会、监事会以及董事会领导下的法人治理结构，推动党建工作要求写入公司章程。落实“三重一大”事项集体决策制度，董事会下设战略委员会、风险管理委员会，为重大决策提供咨询和建议，提高科学决策和防范风险能力，助力公司长期稳健发展。

## 股东权益

我们充分尊重股东的合法权益，加强股东权益保护和沟通交流，构建良好的投资者关系。本报告期内，象屿集团荣获惠誉国际评级 BBB 级（投资级）；厦门象屿（股票代码：600057）成为沪股通标的股，进一步拓宽了外资购买渠道，并在报告期内入选全球第二大指数公司富时罗素旗舰指数。

2019 年，象屿股份向股东派发现金红利约 **5.2** 亿元

#### 投资者权益保护

- 定期召开股东大会，按股东持有的股份数量在股东大会行使表决权
- 协调人员参加上市公司董监高培训班等系列培训，提高投资者保护意识
- 坚持积极的现金分红政策，同全体股东共享公司发展成果

#### 投资者沟通

- 真实、准确、及时、完整地履行信息披露义务，确保所有股东平等获得信息
- 认真接待股东来访，保障股东对公司经营情况的知情权，确保交流渠道畅通
- 象屿集团旗下象屿股份设置专人维护
- 上证 E 互动和接听投资者专线，及时回复投资者问题

## 风险管控

“备豫不虞，为国常道。”我们秉承“风险第一”理念，设立风险管理委员会，落实总经理风控管理第一责任人机制，参与评估有关经济、环境和社会议题方面的风险，持续提升识别和应对财务、法律、市场等各类风险的管控能力，助力打好风险防范化解攻坚战，实现有序、健康发展。

#### 财务风险

- 落实财务三级管控体系，完善财会管理制度，强化内外监管
- 做好财务结构管理，严格控制负债水平，优化资本结构
- 秉持“现金为王”理念，统筹做好经营性现金流和内部资金管理
- 开展阳光审计，及时对审计发现的问题进行整改跟踪

#### 法律风险

- 推进依法治企，制定集团内部法律事务管理规范
- 为重大项目决策提供法律评审服务，加强合同和诉讼管理，防止与客户发生法律纠纷
- 编制“象”高管普法简报，开展无讼课堂、知识产权宣传周等活动，提高员工法律意识

#### 市场风险

- 遵循“市场可期、经济可行、团队可为、风险可控”的方针开展投资布局
- 加强行业研究，密切跟踪物流、不锈钢、玉米深加工等市场动态发展趋势
- 以业务模式风险为切入点，对风险管控情况进行阶段性调研评估



## 社会责任管理

2015年9月25日，联合国可持续发展峰会通过《变革我们的世界——2030年可持续发展议程》，确定了17项可持续发展目标（SDGs），旨在联合全球力量共同参与消除贫困、性别平等、气候变化等可持续发展事业。

象屿集团立足全球可持续发展背景，结合自身发展战略和运营模式，加强社会责任管理，逐步将社会责任理念融入企业各项业务和日常运营的各个环节，并与利益相关方开展广泛沟通，努力实现公司与利益相关方的共同可持续发展。

### 社会责任模型

我们提出面向未来的“使命领航”社会责任推进模型，明确公司未来社会责任推进模式和发展方向。该模型整体以一艘行驶的帆船形象呈现，寓意在通往可持续发展的航程中不断乘风破浪、驶向远方。

“使命领航”社会责任推进模型由责任使命、责任路径、责任实践、责任管理四大部分构成，通过对标、落实联合国2030可持续发展目标，将所识别出来的10个可持续发展重点目标，融入企业可持续发展行动领域，不断提升公司在经济、环境、社会方面的综合价值创造能力。



### 责任使命

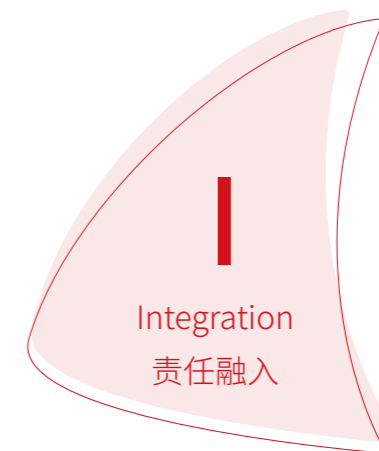
“计利天下，相与有成”是我们的责任使命。我们始终把承担社会经济发展责任、助推社会经济发展视为公司的立身之本。坚持“计利当计天下利”，以义取利。以产业链、价值链将客户、员工、股东和社会链接在一起，构建共生共赢的价值生态圈。坚持“相与有成”，在帮助利益相关方实现价值创造的同时成就自身的价值。

### 责任路径

由共赢理念 (Win-win)、责任融入 (Integration)、全球价值网络 (Network) 构成“WIN”责任路径，形成以共赢理念为引领，全面推进社会责任实践融入，与利益相关方共建全球价值网络的美好格局。



对集团使命和愿景的社会责任表达，与各利益相关方相互促进、相互成就、共同发展



强化社会责任与企业的全面融合，推动社会责任融入企业发展战略、职能管理和生产运营



以网络为载体，在更广范围内开展社会责任实践，追求环境、经济和社会三个维度的综合价值最大化，构建优化配置设计、研发、采购、生产和销售服务的全球价值网络



## 责任实践

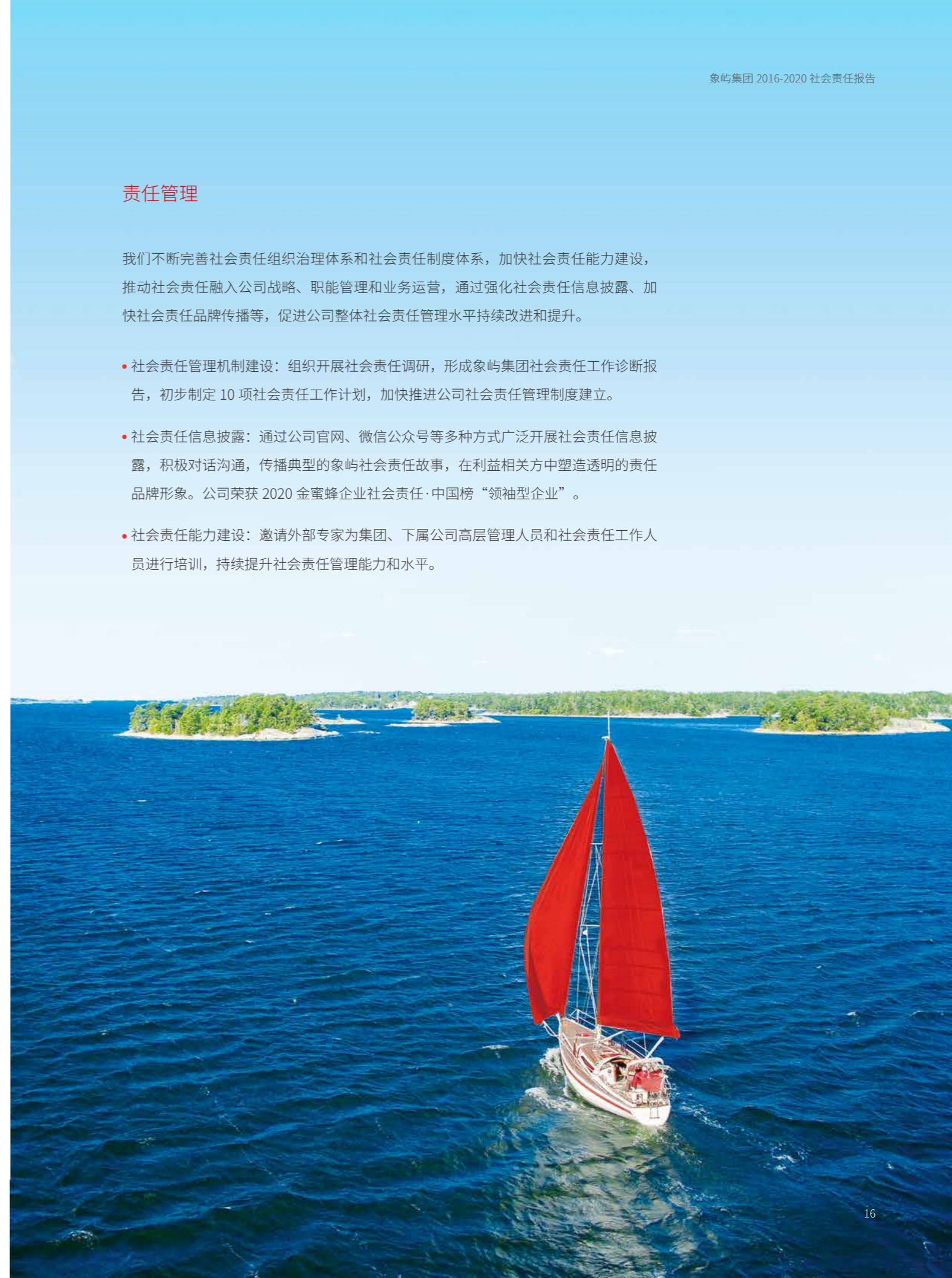
我们结合自身业务模式和社会责任实践发展，对标联合国 2030 可持续发展目标，识别出与集团关联度高的 10 项目标，系统、科学总结和规划社会责任实践，追求环境、经济和社会综合价值最大化。



## 责任管理

我们不断完善社会责任组织治理体系和社会责任制度体系，加快社会责任能力建设，推动社会责任融入公司战略、职能管理和业务运营，通过强化社会责任信息披露、加快社会责任品牌传播等，促进公司整体社会责任管理水平持续改进和提升。

- 社会责任管理机制建设：组织开展社会责任调研，形成象屿集团社会责任工作诊断报告，初步制定 10 项社会责任工作计划，加快推进公司社会责任管理制度建立。
- 社会责任信息披露：通过公司官网、微信公众号等多种方式广泛开展社会责任信息披露，积极对话沟通，传播典型的象屿社会责任故事，在利益相关方中塑造透明的责任品牌形象。公司荣获 2020 金蜜蜂企业社会责任·中国榜“领袖型企业”。
- 社会责任能力建设：邀请外部专家为集团、下属公司高层管理人员和社会责任工作人员进行培训，持续提升社会责任管理能力和水平。





## 实质性议题管理

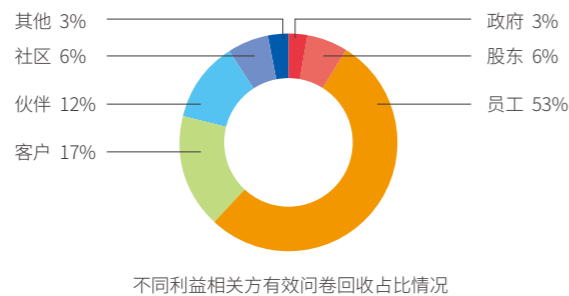
为更清晰了解利益相关方的期望和诉求，增强信息披露的针对性、实质性，我们重视利益相关方沟通与交流，为社会责任信息披露筛选实质性较强的关键议题。

### 议题识别

在梳理社会责任国际标准、指南、指引相关议题的基础上，对标同行企业重点关注意题，并结合象屿集团社会责任重要实践，形成象屿集团社会责任议题库。

### 议题调查

面向政府、股东、客户、员工、伙伴、社区等不同利益相关方发布《象屿集团 2016-2020 社会责任报告实质性议题调查》电子问卷，通过在线填答的方式对不同议题的重要程度进行评价，共回收有效问卷 432 份。



扫一扫，观看电子问卷

### 议题筛选评估及审核确认

我们结合利益相关方关注度和对象屿集团可持续发展的重要程度，筛选出对两个维度均具有较强实质性的议题，作为报告关注和回应的重点，并通过内部管理层与外部专家两种渠道对筛选与分析结果进行审核。



## 利益相关方沟通

我们参考内部各部门意见和同行经验，从对组织的关注程度和对企业的影响力两个维度识别出政府、投资者、员工、合作伙伴、环境等利益相关方，充分保障各利益相关方的知情权、参与权和监督权，构建和谐的利益相关方关系。

利益相关方	期望和诉求	沟通渠道和方式
<b>政府</b>	遵纪守法、依法纳税 落实国家战略 提供就业岗位 服务社会民生 服务区域发展	日常汇报沟通 工作会议 交流访问 接受监督考核
<b>投资者</b>	保护股东利益 降低企业经营风险 披露重要信息 提高公司市值	股东大会 发布年度报告 投资者交流会 投资者专线
<b>员工</b>	维护员工合法权益 保障职业健康安全 重视职业发展和培训 关爱员工生活	职工代表大会 员工座谈会 员工满意度调查 各级工会组织
<b>客户</b>	提供优质产品 提供专业服务 产品、服务创新 保护客户隐私	信息公开 客户满意度调查 客户投诉渠道 客户座谈和走访
<b>合作伙伴</b>	诚信经营 公开公平公正采购 加强伙伴合作	公开采购信息 谈判与交流 搭建平台
<b>环境</b>	增强环境管理能力 绿色产品和服务 绿色运营	环境信息公开 环保宣传
<b>社区</b>	灾害救助 公益慈善 志愿服务 脱贫攻坚	参与公益活动 社区沟通交流



# 责任专题

## 尽锐出战 全力支持抗疫攻坚

新型冠状病毒肺炎疫情举世关注，时刻牵动着象屿集团的心。面对疫情，象屿集团发挥供应链资源优势，在抗击疫情的不同阶段采取不同的实际行动支援疫情防控一线，守护疫区人民、全体员工和客户的平安健康，为打赢疫情防控阻击战贡献坚实的力量。

参与捐赠的象屿分公司

12 家

捐赠地

11 个

捐赠对象：医院、红十字会、当地政府部门、社区

捐赠物品：口罩、消毒液等抗疫物资

折合人民币累计

743.9 万元

疫情暴发期 1月 ..... 疫情攻坚期 2月 ..... 复工复产期 3月

**主要问题**  
物资缺乏

**象屿行动**  
利用自身供应链优势，在全球范围调度医疗物资和粮食煤炭，发行疫情防控债，助力受疫情影响地区的物资采购供给

**主要问题**  
物资和人手

**象屿行动**  
爱心捐款捐物的同时，组织员工参与防控疫情的志愿服务

**主要问题**  
复工复产工作推进

**象屿行动**  
疫情防控和复工复产两手抓，通过实地慰问和物资捐赠向本地员工和海外员工送去关怀

### 疫情暴发期 勇当抗疫急先锋

在新冠肺炎疫情的初始爆发期，我们利用自身供应链优势，在全球范围调度医疗物资和粮食煤炭，发行疫情防控债，直接和间接地保障了人民群众在非常时期的物质供应。

### 资源调度，争分夺秒调集防疫物资

2020 年 1 月到 3 月期间，我们的供应链团队迅速行动，总货值数千万元的疫情防控物资从世界各地源源不断运抵厦门，完成的物资采购总金额已超 2.37 亿元，仓库周转物资超过 2 亿件。



象屿集团采购的第一批境外防护口罩清关提出

我们的原料保障工作组联络上游原辅材料生产企业，疏通物流渠道以保障原辅材料安全、及时运达。截至 2020 年 3 月，我们的原料保障工作组前后已协助厦门口罩生产企业采购了总货值达上千万元的原辅材料，有力缓解了厦门市的口罩供应压力。



员工鼎力支持口罩分装

物资总采购金额超过 2.37 亿元

仓库周转物资超过 2 亿件

保障厦门市 8 家口罩生产企业的持续生产

保供超 480 万吨粮食，近 320 万吨煤炭

### 资源聚合，确保民生物资运输

我们全力组织上下游供应链企业，火速调配粮食和煤炭等民生物资。在共同努力下，上半年象屿股份为下游客户供应原粮超 480 万吨，2 个月里通过多式联运向多省供应近 320 万吨煤炭，确保了当地企业复工复产。

### 跨界合作，金融助力阻击疫情

我们响应中央金融政策，携手多家金融机构，成功发行全国首批、福建首单可续期疫情防控债，用于供应链业务产品的采购，为各地提供生活必需品支持等。



## 疫情攻坚期 争做服务排头兵

在疫情的攻坚阶段，我们更加关注员工和社区，在爱心捐款捐物的同时，组织员工参与防控疫情的志愿服务，陪伴利益相关方共渡难关。

### 爱心帮扶，拳拳爱意显初心

向厦门本地捐赠口罩

125.6 万个

爱心捐款累计

450 万元



青年志愿者奔赴厦门抗疫前线

我们全体党员共捐款 11 万余元，充满着齐心抗疫的暖意。我们通过旗下投资企业香港拓威公司向厦门市应对新冠肺炎疫情工作指挥部捐赠口罩 125.6 万个。2 月份我们及旗下投资企业（厦门及异地企业）的爱心捐款累计已达 450 万元。

我们的各级党组织和党员干部联系慰问结对帮扶对象，让帮扶对象及其家人切实感受到亲人般的温暖和关爱。集团党委还与集团挂钩帮扶的过溪村村委会联系，共同做好特殊、困难群体的关爱工作。

### 志愿服务，实际行动展担当

象屿集团党委下发《致象屿各级党组织和广大党员的倡议书》，倡导党员干部要发挥带动引领作用在疫情防控中恪尽职守。从复工以来，党员志愿者服务队带头坚守在公司大堂、地下车库入口等关键场所，对每个进出人员进行口罩佩戴检查及体温检测工作。

#### 案例 深入东荣社区参与防疫工作

我们的共建社区东荣社区由于建设年代早，多为无物业小区，居住人员老龄化问题严重，防疫工作形势严峻。象屿集团党委第一时间组建党员志愿者服务队支援社区疫情防控工作。我们的在职党员与社区工作人员共同做好防疫宣传、体温测量、物资配送、排查登记等工作。

## 复工复产期 敢为责任践行者

在复工复产时期，我们平稳推进各项工作，加强人员管控和科学防护，统筹做好疫情防控 and 复工复产，为我们的员工送上安心复工的说明信，通过实地慰问和物资捐赠向本地员工和海外员工送去关怀。

### 关怀一线员工



2020 年 4 月在印尼捐赠抗疫物资

我们在复工前夕，为员工量身定制《共克时艰、众志成城，为美好明天加油——致全体象屿员工的一封信》。

我们为身在印尼的中国员工和当地员工一万多人提供新冠肺炎病毒检测，实行封闭化管理。向印尼当地捐赠了价值 300 多万元人民币的医疗和生活物资，包括口罩、呼吸机、试剂检测盒和食品。

#### 案例 慰问一线工作者

2020 年 3 月 4 日下午，象屿集团党委领导到长乐社区和东荣社区看望慰问共建社区的一线工作者和参与疫情防控工作的党员志愿者，为他们送去牛奶、泡面等生活保障品，嘱咐员工要好好保重身体。

象屿党员充分发挥了党员干部的工作优势，做好政策解读的宣传员、规范管理的监督员、防控一线的战斗员，站好基层疫情防控岗。

### 践行社会责任

我们积极回应海外爱心组织和侨胞团体发来的物资支援需求，免费搭建物资入境绿色通道，义务承接海外爱心物资的运输和通关服务。

向印尼捐赠价值

300 多万元人民币的  
医疗物资



慰问东荣社区志愿者



责任专题

# 深耕“一带一路” 开启海外发展新篇章

象屿集团认真践行国家“一带一路”倡议，在推动国际化运营的过程中充分发挥自身资源优势，积极融入所在地区发展，携手当地员工共同成长，重视社区参与和生态保护，成为中国企业“走出去”的一张靓丽名片。

## 促进价值共赢

### 拓展供应链服务版图

#### 深化国际产能合作

我们携手国内行业龙头企业，将不锈钢生产端前置到原材料资源丰富的印尼，投资建设 250 万吨不锈钢一体化冶炼项目。截至 2020 年 6 月底，一个集 250 万吨不锈钢一体化冶炼厂、总装机 1440 兆瓦火力发电厂、年吞吐能力 4000 万吨多功能码头等设施于一体的大型综合产业园已初步形成。

该项目顺应了不锈钢产业的国际分工趋势，不仅有助于带动供应链盈利能力提升，构筑起公司在不锈钢产业链领域的核心竞争优势；而且有助于促进当地不锈钢产业转型升级，拉动当地经济发展。



#### 整合优化林业资源

我们积极布局林产品供应链核心物流节点，在满足国内木材持续增长需求的同时，为产业链上的林场主、砍伐商、终端客户提供高效、便捷的供应链服务。

##### 在新西兰

- 依托乐高集团有限公司稳健布局，收购、管理林地资源
- 围绕主要港口进行林地投资，已有林场资源合计超 5000 公顷
- 通过 5 个出货码头向全球客户供应优质木材，每年原木出口量超 100 万方

##### 在美国

- 依托银帆林业有限公司主营林产品供应链管理及流通服务
- 与美国大型原木供应商建立长期合作关系，拥有多方位的供货渠道
- 拓展太平洋西北地区港口业务，投资码头、铁路线建设，方便木材运输

#### 提供国际物流服务

我们参与海上丝绸之路建设，不断开拓国际物流运输市场，为推动世界互联互通贡献力量。

- 2017 年，在新加坡成立金砖海运有限公司，主营大宗散货、工程设备、成品钢材等国际租船业务，打造精品运输航线
- 2019 年，在雅加达成立速鹏供应链（印度尼西亚）有限公司，为有物流需求的企业提供一站式服务方案
- 2019 年，参加首届“丝路海运国际合作论坛”，与中远海运散货运输有限公司签订战略合作协议，推动 21 世纪海上丝绸之路战略支点城市建设

#### 开展专业化合作

在参与国际化运营的过程中，我们深化与当地伙伴的业务合作，从当地采购建材、车辆、食品、办公用品等不同类别的产品和服务，逐步提高本地化采购率，带动当地供应商、分包商、中小企业等业务发展，实现各方优势互补。

#### 参与国际资本运营

2018 年 1 月，我们在境外成功发行 5 年期 5 亿美元债券，实现了在境外资本市场的首秀，这也是厦门市首家地方国企成功登陆国际资本市场。此次境外发债有助于与国际投资机构建立长期稳定的合作关系，在传递中国企业声音的同时，也有助于世界了解中国和厦门。



## 携手员工发展

### 本地化雇佣

我们严格遵守运营所在地关于员工权益保护的法律法规，坚持平等雇佣原则，为当地员工打造健康安全的工作环境。在印尼，公司在厂区配备专门的清真食堂，并在员工宿舍设置祈祷室，充分尊重员工的宗教信仰。

截至 2020 年 7 月，印尼不锈钢项目公司累计直接雇佣当地员工 8016 人。

“我有一个家庭，有一个孩子，我们过去过着困难的生活，因为买不到房子仍与父母和岳父母住在一起，现在（自从在象屿印尼 OSS 公司上班）不再与父母或岳父母一同居住，有条件拥有属于自己的房子了。”

—— 科纳维县莫罗西区 Purui 村村民萨尔顶

注：象屿印尼 OSS 公司全称 PT. Obsidian Stainless Steel 公司。

### 培养属地人才

我们在属地化经营的过程中重视当地员工能力建设，加快培养运营管理人才和专业技术人员，推动技术转移。

#### 案例 越来越娴熟的电工班长

Ramlan 刚来象屿印尼 OSS 公司时，只会接非常简单的照明电路。经过在工作中不断地学习，现在已经可以看懂一些比较常见的电路图和较为复杂的星三角转换电路，并能根据电路图完成实物接线等工作，负责整个厂区的临时用电。由于表现突出，Ramlan 仅用一年多的时间就被晋升为电工大班班长，连续两年被评为优秀员工。

### 海外员工关怀

我们关心关爱海外派驻员工的生活，制定《厦门象屿集团有限公司派驻海外员工管理办法（试行）》；为派驻海外员工提供生活补贴、返乡假等福利，定期和海外员工保持电话会议交流；为符合条件的派驻员工提供海外家属生活补贴、海外子女教育补贴和探亲机票，减少员工的后顾之忧。

## 加强社区参与

### 开展社区沟通

在海外建设运营过程中，我们主动与项目涉及的政府部门、社区居民等利益相关方进行交流，建立良好的社区关系。我们积极参与印尼当地宰牲节、国庆节活动，为社区足球比赛提供赞助，通过沟通交流增强相互信任、加深彼此感情。

### 改善当地民生

我们立足当地发展需求，推动社区基础设施不断改善，支持教育事业发展，致力于为当地人民带来更多福祉。

- 2018 年至 2020 年，公司在印尼当地社区共修建了 6 条水泥路，长度达 51068 米，为村民出行提供了便利
- 资助印尼学生来中国留学，向肯达里大学捐赠 30 万元用于学校建设，并为该校毕业生提供就业岗位

## 保护当地生态

我们在运营过程中重视当地生态环境保护，严格遵守当地环保法律法规，避免资源浪费和环境污染。

- 通过种植花草优化工厂环境，定期开展空气质量、废水排放等环保评估，做好环保监管
- 在印尼冶炼厂区，采用国内先进的不锈钢冶炼工艺实现节能降耗，确保各类污染物达标排放





# 绿水青山 共建美丽生态

绿水青山就是金山银山。象屿集团始终把环保责任作为第一责任，以实际行动践行绿色发展理念，当好生态文明建设的排头兵。

## 管理策略

- 将生态文明建设融入公司组织管理，完善环境管理体系
- 推进环保理念融入到采购、设计、流通各环节，提供绿色产品与服务
- 重视绿色运营，关注能源、水资源、废弃物管理、大气污染防治、生物多样性保护等重点议题范畴
- 倡导绿色低碳生活，营造利益相关方共同参与的环保氛围

## 贡献SDGs



环保培训覆盖  
14070 人次

召开视频会议  
41 次

开展环保公益  
32 次

环保投入  
10091.8 万元

举办环保培训  
126 次

注：以上数据均为 2015-2019 年的累计数。



# 打造绿色建造的象屿标准



建筑的设计与建设对于城市经济发展、社会进步和生态环境影响深远。随着绿色发展深入人心，人们在追求舒适、健康居住空间的同时开始更多的关注建筑是否对环境无害，能够充分利用环境自然资源，并且在不破坏环境基本生态平衡条件下建造的一种建筑。

为深入贯彻党的十九大精神和习近平生态文明思想，2020年7月24日，住建部等国家七部委正式发布关于印发《绿色建筑创建行动方案》的通知。其中明确提出，到2022年，当年城镇新建建筑中绿色建筑面积占比达到70%。



象屿集团提出阳光环保计划，一直追求在建造舒适健康居住空间的同时让建筑与环境相融，匠心打造绿色建造的象屿标准。2018年，苏州市昆山花桥德馨嘉苑项目在开发过程中综合考量人居环境进行设计、建造，获得国家级二星级绿色建筑标识证书。该项目位于昆山市花桥国际商务城绿地大道南侧，总用地面积65122.3平方米，总建筑面积21.43万平方米，由16栋高层住宅及其配套设施组成。通过打造绿色建筑，该项目每年可节约的运行费用约为18万元。

## 节能与能源利用

对朝向和窗墙面积比进行有效控制，充分利用自然通风和自然采光；对建筑有阳光直射部位的外窗使用可调节遮阳技术，以达到良好的遮阳效果；优先采用高效节能照明灯具，地下车库照明系统采取分区控制、定时控制，走道、楼梯间等采用声光延时开关，保证照明有效性的同时达到降耗目的。

## 节材与材料资源利用

采用低能耗、低成本、耐久性好的新型建筑体系，建筑结构形式为剪刀墙结构；项目全部采用预拌混凝土、预拌砂浆，减少材料浪费和现场施工带来的噪音、灰尘污染；使用高强度钢筋和其他高性能、耐久性好、节能环保的建筑材料，如给排水管均采用绿色环保的化学管材。

## 节水与水资源利用

室内污水由建筑内的排水系统收集，经室外污水管排入化粪池，生活污水经处理后排至市政污水管网；设置雨水回用系统，经回收处理的水用于绿化浇洒、道路冲洗；绿化灌溉采用节水型微喷灌技术，采用微喷灌的面积占项目绿地的90%以上。

## 更高效的空间利用

合理开发地下空间，地下建筑面积与地上建筑面积之比为31.63%，有效节约土地资源，提高土地利用效率。

## 更生态的景观设计

创新小区绿色景观规划，采用乔、灌、草的复层绿化设置，选择适宜当地气候和土壤条件的乡土植物，在营造舒适视觉效果的同时，为居民提供遮阴，改善建筑室外活动空间的热环境和舒适度。

绿地率 **40%**

建筑节能率 **65%**

可再生能源利用率：**33.4%** 的太阳能热水

## 更健康的室内环境

项目外墙构造采用建筑反射隔热涂料、墙面配套保温腻子、钢筋混凝土，具有隔热保温性能好、耐候性强、不易腐蚀等特点；设置一氧化碳浓度监控系统，保证地下室室内环境健康舒适。

## 更贴心的人性关怀

设置适合儿童、青年、老年不同年龄段的快乐跑道和全龄化活动场地；注重对老年人的关爱，配备老年餐厅、老年阅读室、多功能活动室、老年休息室；全园人行流线导向道路通过绿化、铺装等确保人行安全。

可再循环建筑材料用量比

**8.8%**

非传统水源利用率 **3.1%**



# 完善绿色管理，筑牢环保根基



- 打造绿色工厂
- 组织环保培训

我们认真学习贯彻习近平生态文明思想和全国生态环境保护大会精神，立足环保责任担当，不断完善环境管理体系，全面推进企业生态文明环境保护各项工作的有效落实。

建立健全环境管理组织架构，成立以集团党委书记、董事长任组长，集团党委副书记、总裁任副组长，各行业分管领导为成员的象屿集团生态文明建设领导小组和大气污染防治工作领导小组。

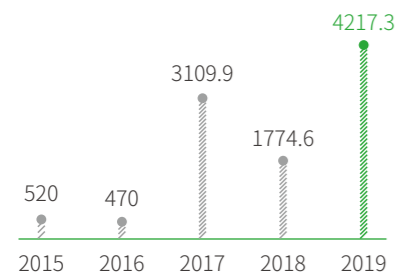
严格落实国家有关环境保护及节能减排方面的方针政策、法律法规及标准，按期缴纳环保税，及时向环保局提报半年报和年度实绩报告。



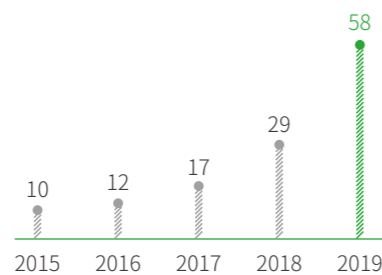
制定集团年度生态环境保护工作计划和实施方案，将生态文明和环境保护工作纳入企业安全生产责任考核，加强对下属企业生态环保工作的督促检查。

通过宣传栏、微信、主题活动等方式，大力宣传生态文明建设、环境保护及大气污染防治的法律法规和常识，提升全员环境保护意识。

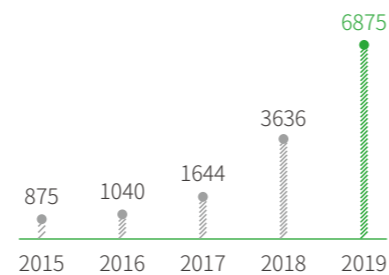
环保投入 (万元)



举办环保培训 (次)



环保培训覆盖 (人次)



注：本章节绩效数据若无特别说明，统计范围为包含富锦象屿金谷生化科技有限公司、北安象屿金谷生化科技有限公司、绥化象屿金谷生化科技有限公司、厦门象屿兴泓科技发展有限公司、厦门环资矿业科技股份有限公司、南通象屿海洋装备有限责任公司、黑龙江象屿农业物产有限公司在内的 7 家下属企业。

获 ISO 14001:2015 环境管理体系认证的下属企业：



- 南通象屿海洋装备 江苏大丰新安德 北安象屿金谷生化 富锦象屿金谷生化 绥化象屿金谷生化
- 有限责任公司 矿业有限公司 科技有限公司 科技有限公司 科技有限公司

## 案例 揭秘国家级“绿色工厂”

2019 年，北安象屿金谷生化科技有限公司成功入选工信部第四批绿色制造名单，获评国家级“绿色工厂”。该公司长期以来高度重视环境管理，将厂房集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化写入中长期规划持续推进。工厂采用行业内先进的生产设备和自动化控制操作系统，保障装置运行平稳、节能高效。对淀粉等车间循环冷却塔补水进行回收利用，车间废水经污水处理车间严格处理后统一排放，并采用国内先进工艺对废气进行脱硫脱硝处理，实现对各类环境要素的有效控制。



北安象屿金谷生化绿色工厂



## 发展绿色业务，培育绿色动能



- 发展绿色金融，提供绿色服务
- 打造绿色供应链，重视绿色设计
- 发展绿色造船

我们将绿色环保理念融入到采购、设计、流通等各个环节，为利益相关方提供绿色产品和服务，持续提升公司绿色发展能力，打造绿色竞争优势。

### 从绿色采购到打造绿色供应链

我们在追求自身绿色发展的同时，高度关注供应链上下游的环保合规问题，将是否生态作为供应商考察的首要标准，优先采购环保型材料，引导供应链上下游低碳化发展。

同时，立足于供应链管理及流通服务的业务特色，认真响应“公转铁”“散改集”等国家政策，打造高效、便捷、有序的国内多式联运物流体系，构建起北粮南运、北煤南运、氧化铝跨省流通等多条核心线路，通过优化社会物流资源配置实现效率提升，减少运输过程中的综合能耗和环境污染。

- 贯彻第五阶段国家机动车排放标准，每年对营运车辆进行淘汰更新，降低污染物排放量
- 通过购置绿色可循环塑料托盘来替代易腐蚀且不利于回收的木质托盘，并广泛应用于汽运、铁运、水运、仓储等供应链各环节
- 优化粮食等大宗货物的装卸流程，从传统的大污染抓斗式装卸改进为传送带装船，一定程度降低对港口周边的环境污染
- 强化绿色运输，改变高成本高污染的包粮运输方式，选用环保（欧二）标准集装箱车，推进敞顶箱使用

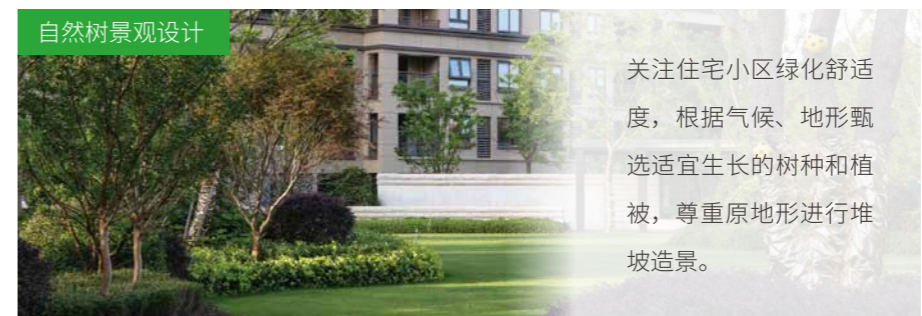
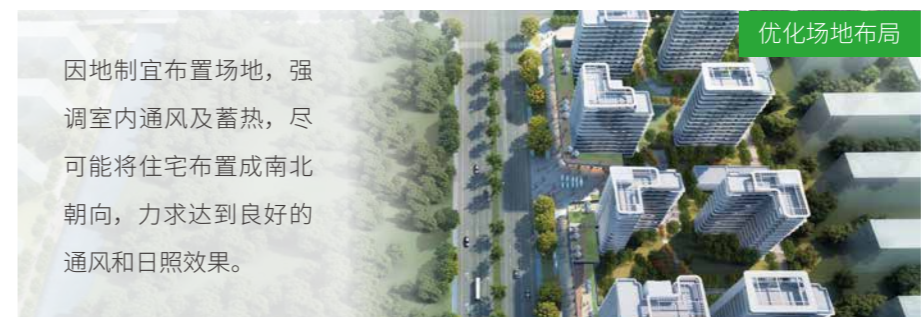
#### 案例 煤炭运输“公转铁”，象道铁路助力“绿色”物流

公路运输过程中的尾气排放是全球升温和空气污染的重要原因之一。近年来，象屿集团积极整合从煤炭主产区至全国各消费区的核心物流资源，构建北煤南运、西煤东运等大通道，有效减少了煤炭运输对公路的依赖。越来越多写有“象屿”字样的大红色敞顶箱，满载煤炭发往云贵川等象道物流节点。2019年，北煤南运已实现运量超过700万吨。煤炭运输的“公转铁”，减少了运输过程中的煤炭损耗和扬尘污染，实现由“黑色”物流向“绿色”物流转变。



## 绿色设计，让建筑与环境和谐相融

在住宅和市政类开发建设项目的过程中，我们遵照国家或地区颁布的各项绿色建筑认证规范进行开发，在满足环境目标要求的同时，确保建筑符合应有的功能、使用寿命、质量等要求，以绿色健康舒适的建筑品质满足人们对美好生活的追求。



截至2020年7月底，象屿地产板块获国家一星级绿色建筑标识证书的项目 **9** 个

获国家二星级绿色建筑标识证书的项目 **7** 个

采取海绵城市设计的项目 **5** 个

绿色建筑认证面积约 **189.8** 万平方米 (截至2019年底)



### 案例 老房子的“华丽蜕变”

厢语香苑民宿位于厦门市翔安区，由数幢不同年代的祖屋和新建建筑组成。该项目在设计改造过程中充分考虑保留建筑的古典风貌，对未倒塌的部分进行加固和修复，对比较新的祖屋进行现场改善与后置灯的植入，以达到预期效果。2020年7月，该项目荣登世界著名专业建筑设计网站，并被作为典型案例分享。



设计在倒塌处植入一个线白色墙的小建筑与老建筑形成碰撞，运用几何构成开窗洞，加一个楼梯直达屋顶阳台，可以仰望星空。



考虑到建筑位于村里的主动线交叉口，设计在门厅和右厢房直接套入一钢结构架来支撑原有屋面木构体系，外部用大玻璃展现，增加通透感的同时增进邻里关系。



三幢古建的室内设计以闽南传承的工艺为主题，打造三栋楼，分别以木、石、瓷为主题植入，增加民俗文化的传承结合。



扫一扫，了解更多内容

## 生态金融，让发展更可持续

生态金融是支持生态文明建设的重要手段。象屿集团旗下象屿金控立足实体经济绿色发展需求，以发展生态金融、扶持低碳经济作为重要业务方向，助力绿色经济发展。

### 案例 开展生态金融，助力区域煤炭资源整合

我国西北地区煤炭资源丰富，但存在采得出、发不出，物流集散、仓储、运输低效，污染大的问题。作为亚洲最大的铁路物流园，象道物流园的建设承担了区域煤炭资源整合的重任。象屿金控综合创新运用产业基金、融资租赁、信托等金融工具，为工程建设和股权整合提供金融服务，累计为榆林象道物流园提供资金约20亿元，保障了项目的按期投产。榆林象道物流园通过对大宗能源化工产品铁路物流整体的集约化管理，充分发挥绿色经济效应，统一仓储、发运，为区域煤炭资源整合、物流转型升级与减少环境污染作出了积极贡献。

## 绿色造船，驶向绿色未来

我们秉承绿色造船、资源优化、环境保护的方针，积极推进以精益生产为核心的现代造船管理模式，通过选用绿色材料、推进新型工艺研究及开发、技术改造等举措，提升船舶能效，减少环境污染。

南通象屿海洋装备有限责任公司推出的节能环保型船舶63500载重吨散货船安装了脱硫塔和压载水环保装置，在结构设计阶段采用“T”型材代替常规使用的球扁钢，在节省材料费用的同时增加了船舶的载重吨位，对比同级别船型每天可减少油耗3吨左右，具有低油耗、高环保、大载重吨的优势。



63500载重吨散货船





象屿两江项目开展翠微湖区水质治理

## 绿色服务，创造至美生活

我们向客户提供绿色健康服务，通过开展小区环境整治、湖区水质治理、公共空间改造等，不断改善城市人居环境，提升居民幸福生活指数。

### 案例 绿色物业，为美好生活赋能

为营造舒适和谐的居住环境，象屿物业将环保理念融入物业经营管理之中，创新为客户提供绿色社区运营服务。如：重庆象屿御府项目开展翠微湖区整体水质治理，呈现诗意美好的公园环境。象屿大宁悦府项目通过举办“低碳环保”活动、开展环保宣传活动，增强小区居民的环保意识。此外，每年在全国象屿社区开展业主专享的幸福邻里节活动，并通过举办小象幸福集市活动，搭建闲置物品交易平台，让更多的闲置物品得到有效利用，减少资源浪费。

## 关注生态保护，推动绿色发展

我们充分结合业务运营特性，不断深化能源、水资源、废弃物、大气污染防治、生物多样性等重点议题管理，为生态文明建设贡献力量。

### 善用能源

能源是国民经济和社会发展的基础，构建一个可持续发展的能源体系是长远之计，是经济和环境共赢的保证。我们在运营和服务过程中充分考虑能源消耗因素，不断完善能源管理体系，大力使用可再生能源，通过节能改造不断提升能源使用效率。

#### 完善能源管理体系

完善能源管理制度，推动南通象屿海洋装备有限责任公司等下属企业获得 ISO 50001:2001 能源管理体系认证。

#### 使用可再生能源

有效利用太阳能等可再生能源，推进太阳能照明和太阳能热水的使用。

#### 强化能耗监管

应用物联网技术实现对园区内机电设备的实时监控和智能控制，减少能源消耗。

#### 开展节能改造

通过能源优化、先进技术和生产工艺改进减少碳排放，尽可能选择节能灯、节能电器等设备。

### 案例 会发电的屋顶，让园区更环保

在厦门跨境电商产业园楼顶，一块块太阳能板在阳光下熠熠生辉。这里的太阳能发电设施占地 4200 平方米，每年可发电约 60 万度，相当于减少标准煤使用 540 吨。该项目在合理利用闲置屋顶空间的同时将太阳能高效转化成电能，进一步节省了产业园区的综合能耗。

### 案例 车间的节能灯亮起来了

为推进节能改造，厦门象屿兴泓科技发展有限公司将过去陈旧老化的白炽灯全部更换成 LED 灯。截至 2020 年 7 月底，累计已完成 1200 盏 LED 节能灯的改造。更换后的节能灯不仅改善了车间的照明环境，而且更加省电耐用，有效节约了工厂的用电成本。



- 助力大气污染防治
- 水资源可持续利用和废弃物管理
- 提升可再生能源使用比例
- 保护古树名木



## 水资源管理

水是生存之本、文明之源、生态之要，对水资源的有效管理有助于企业及时应对水资源紧张带来的潜在影响和风险。我们负责任使用水资源，积极开展节水改造，安装节水龙头等节水型器具；加强污水处理，办公区、生活区的生活污水统一排入市政污水管网，并由专人负责定期维护；推进雨水、中水回收利用，在室外合理设计硬质铺装地面的透水铺装面积，收集的雨水经处理后用于绿化灌溉等，降低城市供水管网的负荷，提升水资源使用效益。

### 案例 污水处理，让水资源利用更可持续

玉米深加工和淀粉生产过程中不可避免会产生水污染。在北安工厂，污水处理站对废水进行生化及深度处理，经膜过滤MBR系统处理后的水作为中水回用到淀粉车间、电站，用于循环水补水、淀粉设备冷却、地面或卫生间冲洗等。2018年，北安工厂废水处理回用率为24.89%，达到了行业废水处理回用的领先水平。



污水处理中心

## 废弃物管理

为更有效地控制废弃物的产生，我们大力推行垃圾分类处置，严格危险废弃物管理，推动资源可持续利用，最大限度减少对环境的消极影响。

### 垃圾分类处置

我们严格遵守《厦门经济特区生活垃圾分类管理办法》等相关政策条例，分类做好有害废弃物和无害废弃物的处置，深入开展垃圾分类；在办公场所设置废旧电池回收箱，避免电池中有害物质外露对环境造成严重污染；关注包装材料的处置，在冷链仓储环节采用环保可降解的缠绕膜，废弃的缠绕膜统一运送至回收站。

### 案例 参与垃圾分类推广，共建美丽城市

推行垃圾分类，是实现生活垃圾减量化、资源化、无害化的重要途径。近年来，象屿集团将垃圾分类作为年度重点工作，并在各行业分子公司进行全面推广。通过培训、宣传、监督等系列举措，在集团范围内营造垃圾分类的文明新时尚。

- 为航运中心大楼及市政道路配置分类垃圾箱，做到每个楼层都有配套的垃圾分类设施
- 组织所有业务员工统一培训，进一步提升物业自身的垃圾分类业务水平
- 印制详实精美的垃圾分类宣传材料，逐户发放，并对客户进行详细的讲解和宣导
- 设置垃圾分类督导员，现场对租户进行宣传、指导、监督，持续推动垃圾分类工作并逐步按规范流程执行



开展垃圾分类活动

### 危险废弃物管理

为做好危险废弃物处置，厦门象屿兴泓科技发展有限公司制定危险废弃物管理制度，明确相关责任人员和处置流程，建立危废贮存台账；在收集、贮存、运输、处置危废的设施、场所和容器包装上设置明显的警示标识；每年定期对相关管理人员进行培训，组织开展危废突发环境事件应急演练；由具备经营资质的专业公司统一负责危废的转运处置，并定期签订处置合同。

### 资源可持续利用

我们在生产过程中强化对资源的重复使用或再利用、再循环，在降低废弃物产生的同时降低物料成本，构建绿色企业形象。

### 案例 尾矿的环保利用

在大丰新安德矿业有限公司的厂房里，一次选矿产生的尾矿，经过磁化焙烧选铁，还可以二次选矿，有效提高了资源利用率。剩余的尾矿也没有被丢弃，而是被作为水泥生产的添加材料使用，或被制作成砖用于路面铺设，真正实现了变废为宝。



磁化焙烧选铁生产线



## 助力大气污染防治

我们积极对标国家蓝天保卫战工作要求，建立健全大气污染防治工作机制，按照公司大气污染防治工作领导小组的统一部署，制定象屿集团和下属各相关生产企业年度大气污染防治工作专项实施方案，确保各类污染物排放符合国家标准。通过设备改造和工艺优化减少废气排放，截至 2019 年底，集团下属企业已完成 3 套脱硫脱酸系统升级和 3 台锅炉尾气处理设施改造。

### 案例 烘干塔改造，让天更蓝

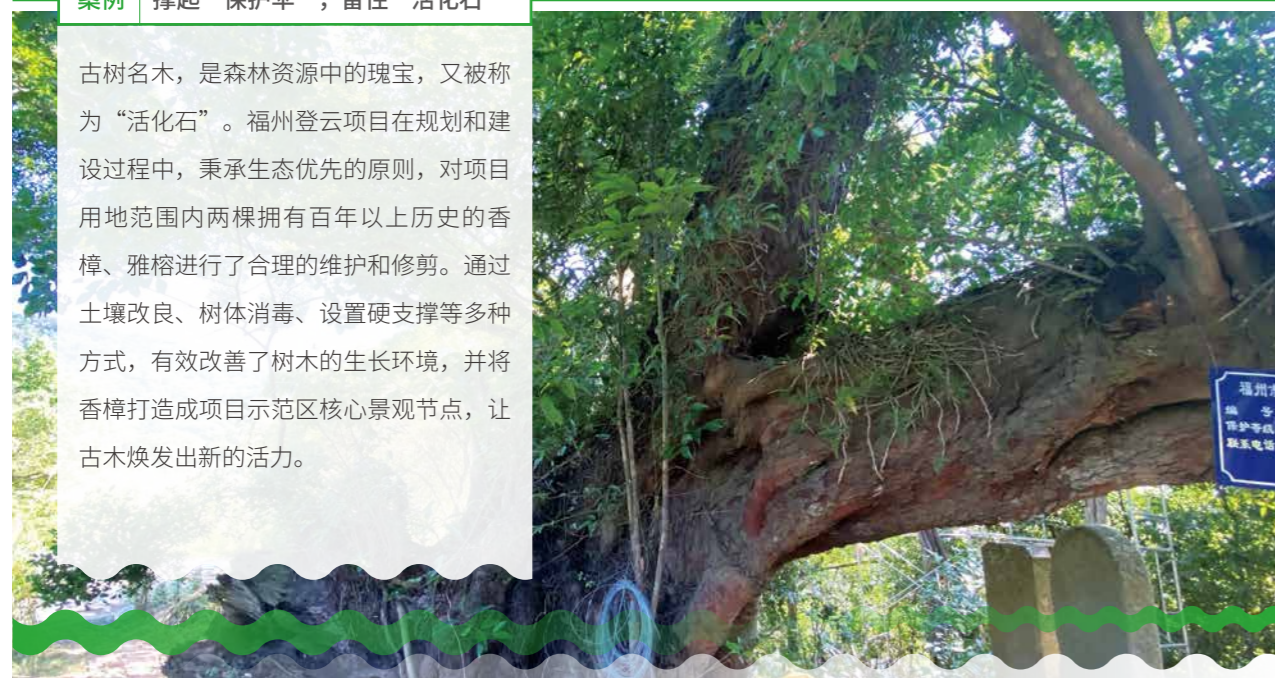
在传统印象中，玉米烘干塔是粉尘污染大户，玉米皮等乘风飘洒数里，燃煤烟气随意排放。为改变这一状况，富锦象屿金谷农产有限责任公司投入资金对烘干塔进行改造，安装布袋除尘器、旋风除尘器等设备，使燃煤烟气实现达标排放，粮食粉尘相比之前减少了七八成。

## 保护生物多样性

“生态兴则文明兴”，生物多样性是人类社会赖以生存和发展的基础。我们在建设运营过程中高度重视珍稀动植物保护，以实际行动用心守护生态系统的平衡。

### 案例 撑起“保护伞”，留住“活化石”

古树名木，是森林资源中的瑰宝，又被称为“活化石”。福州登云项目在规划和建设过程中，秉承生态优先的原则，对项目用地范围内两棵拥有百年以上历史的香樟、雅榕进行了合理的维护和修剪。通过土壤改良、树体消毒、设置硬支撑等多种方式，有效改善了树木的生长环境，并将香樟打造成项目示范区核心景观节点，让古木焕发出新的活力。



## 倡导绿色生活，营造环保氛围

我们秉承共建共治共享的理念，大力倡导文明健康、绿色环保的生活方式，践行绿色办公，组织开展系列环保公益活动，营造生态环保的浓厚氛围。

### 推行绿色办公，从点滴做起

我们积极做低碳生活、绿色办公的倡导者，帮助员工在日常工作中养成良好的环保习惯，营造绿色舒适的工作环境。

- 推行无纸化办公，提倡纸张双面打印，取消办公区域一次性纸杯使用，减少纸张和纸制品浪费
- 倡导有车族每年停开一天车，鼓励选乘公共交通工具出行，利用视频会议代替部分差旅出行，减少尾气排放
- 采用楼宇设备管理自动化 -BA 控制系统，对机电设备进行可视化管理，有效节约能源、人力、物力
- 开展节水节电宣传，引导员工进行旧物改造，提升员工绿色环保意识

### 参与绿色公益，让身边更美好

我们积极带动员工、社区居民开展节能减排、垃圾分类等环保公益宣传和志愿服务，将低碳环保理念传递给更多人，形成人人参与的环保氛围。

### 案例 与绿色同行，保育象屿林

象屿林位于厦门市仙岳山，自 2016 年我们联合当地部队、厦门外国语学校湖里分校、东荣社区等共建单位种下第一批小树苗开始，公司每年定期组织志愿者来此开展植树活动，并通过员工认养、军企共建的方式来共同守护树木的成长。在象屿人的努力下，我们还将植树足迹从厦门带到台湾金门等地。2020 年，集团组织开展“重走长征路”活动，在甘肃会宁种下象屿林。截至 2020 年 6 月底，象屿林累计种植树木 35000 棵。



军企共建，参与植树护林



- 倡导绿色办公
- 开展植树造林



# 价值创造 共促健康发展

象屿集团始终紧跟国家和产业发展大趋势，以国企的担当和责任，深耕市场、突破创新，与上下游共同分享价值增长收益，促进产业生态圈的健康发展，为社会经济发展做出突出贡献。

## 管理策略

- 积极主动对接国家战略，发挥企业优势，服务国计民生
- 坚持立足供应链、服务产业链、创造价值链，依托平台优势，丰富业务网络，加强科学研究，促进产业创新，激发城市、区域发展活力
- 加强业务交流，深化合作内涵，创新合作理念，与利益相关方分享价值，推动共赢发展

## 贡献SDGs



截至 2019 年底，  
粮食总仓容能力达到  
**1500** 万吨

建成七大现代化  
粮食仓储物流中心

2016-2019 年，  
海运快件数量总计  
**140.9** 万件，  
重量总计 **8782** 吨

拓展业务版图  
至全球五大洲





# 联姻壳牌 拓展综合能源服务

2018年5月18日，象屿股份携手全球领先的国际能源集团荷兰皇家壳牌在华的投资企业壳牌中国，在国际资本投资福建推介会上正式签署了合作协议，福建象屿壳牌石油有限责任公司应运而生，并于2020年7月31日入驻中国（福建）自由贸易试验区厦门片区。

### 优势互补强强联合

双方依托各自在供应链和能源领域的专业能力以及优质资源，实现“强强联合”。象屿集团拥有众多商业合作伙伴及上下游产业，为庞大的产业客户提供能源综合解决方案，助力降本增效。壳牌集团以丰富的成品油零售业务经验、先进的清洁能源技术、环保安全健康的运营理念，助力象屿集团履行“计利天下 相与有成”的使命，共同推进可持续发展。

### 助推能源生态健康发展

在能源终端消费版块，提供全球领先的技术、优质的服务、环保的产品以及立体、智能的能源消费模式，提升成品油零售的行业标准，推动能源消费转型升级。

### 贡献新福建建设

布局交通出行服务零售网点，建设综合零售服务平台，为打造拥有国际一流营商环境的厦门、建设“机制活、产业优、百姓富、生态美”的新福建贡献力量。

“壳牌选择合作方，有一项非常重要的标准是拥有相似的价值观和理念，而象屿集团‘风险第一，利润第二，规模第三’的经营管理理念、艰苦奋斗的草根精神以及重视、关怀员工的做法都与壳牌理念高度契合，非常荣幸能与象屿集团开展合作。”

——壳牌集团执行副总裁、全球零售业务总裁 柯一凡



象屿壳牌签约仪式



象屿壳牌码头加油站

## 象屿壳牌大事记

- 2018年5月 与壳牌中国签署合作协议，成立福建象屿壳牌石油有限责任公司
- 2018年6月 拍下第一块加油站用地——龙海新厝加油站用地
- 2018年8月 设立第一家分支机构——福建象屿壳牌石油有限责任公司南平分公司
- 2018年12月 建成第一座加油站——象屿壳牌长泰古农加油站
- 2019年1月 长泰古农加油站开业
- 2019年4月 第一个资产站南平八仙加油站开业
- 2019年5月 南靖靖城加油站开业 壳牌能效燃油 V-Power 上市
- 2019年6月 漳浦万安加油站开业
- 2019年8月 厦门首座加油站——象屿码头加油站开业 安溪官桥加油站开业 壳牌中国主席张新胜来厦
- 2019年10月 南平高速4站开业 同安山头里加油站开业
- 2019年12月 晋江西埔加油站开业
- 2020年1月 安溪同美加油站开业
- 2020年3月 东山疏港路加油站开业
- 2020年4月 龙海浮宫加油站开业 获成品油批发资质
- 2020年5月 龙海江东加油站开业
- 2020年6月 永安尼葛加油站开业 漳平和平南路加油站开业 第一个以品牌输出合作的加油站开业



## 服务国家战略，展现国企作为



回应 SDGs 议题

- 构建农作物全过程配套服务
- 打造现代化粮食仓储基地
- 对接国家制造业转型升级战略
- 助力区域建设发展

作为一家国有企业，我们充分发挥企业优势，推动制造强国转型，深化粮食全产业链发展，促进区域协调发展，在服务国家重大战略中展现担当作为。

### 推进制造业转型升级

制造业是国民经济的主体，是立国之本、兴国之器、强国之基。为推动制造业转型升级和高质量发展，我们加大技术攻关，充分整合、发挥制度创新与资源优势，搭建智能制造全产业链一站式综合服务平台，优化制造业发展环境，助力实体经济发展。

“中国高度重视制造业发展，坚持创新驱动发展战略，把推动制造业高质量发展作为构建现代化经济体系的重要一环。”

—— 中共中央总书记、国家主席 习近平

“以加快新一代信息技术与制造业深度融合为主线，以推进智能制造为主攻方向，强化工业基础能力，促进产业转型升级，实现制造业由大变强的历史跨越。”

—— 《中国制造 2025》

### 技术攻关，增强行业创新能力

我们加大选矿、化工、冶炼、海装等行业技术攻关，开发具有自主知识产权的技术和产品，提升产业竞争力，支撑制造业转型升级战略落地。

- 印尼不锈钢厂采用先进的RKEF+AOD冶炼技术，节约热量、提升效能
- 象屿兴泓推进技术改造和设备升级，使产线布局更合理，提高生产效率
- 环资矿业研究无尾化生产技术，实现尾矿循环利用，推进绿色无污染循环经济发展
- 象屿海装制造63500WT散货船，优化设计理念和制造流程，支撑海洋强国战略落地



### 虚拟工厂，支持中小企业发展

钢铁产业是社会支柱产业之一，钢厂的运营关系到钢铁产业及地方经济的兴衰。我们开展“虚拟工厂”项目，提供原材料代采、产成品代销、物流整合和管理咨询等服务，有效延伸产业价值链条、推动物贸联动和促进资源共享，实现与困境企业的优势互补和互利共赢，为当地钢铁产业、上下游产业以及当地经济的稳定增长做出贡献。

### 平台搭建，营造良好发展环境

以智能制造全产业链一站式服务平台为定位，建成高端智能制造“永不落幕”展示交易基地——厦门高端装备及智能制造展示交易中心，搭建互利共赢生态圈，助力企业发展，推动产业转型升级和技术改造，服务厦门经济发展、繁荣智能制造产业经济。

#### 以经营模式创新为核心竞争力，提供全面延伸服务

- “保税+”“金融+”“会展+”“互联网+”等平台创新运营模式。
- 全产业链一站式服务以及进出口代理、设备代采、市场渠道拓展、品牌孵化等增值服务。

#### 高端定位、科学规划，国内外一线品牌纷纷入驻

整合大陆市场管道链，搭建厂商对接目标市场通路，实现商机互引；帮助入驻品牌拓展新商机，提升市场竞争力。

#### 国企担当、合作共建，大力建设智能制造重点平台

与政府部门签订共同打造重点平台的合作协议，加强上下游合作、产学研合作，推动国内外高端装备智能制造行业的交流，有效激发区域活力。

#### 服务两岸、面向国际智能制造，对台窗口建设显成效

持续开展对台业务交流，形成完整的台湾智能制造全产业链服务模块，促进两岸机电产业融合发展，成为台湾智能制造高端设备进入大陆市场的窗口和“桥头堡”。

截至 2020 年三季度

累计引进 **64** 家国内外品牌

累计注册企业 **33** 家

累计实现招商引资 **50** 亿元

累计开展超 **130** 场行业交流活动

累计服务工业制造企业超

**1000** 家





## 助推区域发展

“发挥各地区比较优势，促进各类要素合理流动和高效集聚，增强创新发展动力，加快构建高质量发展的动力系统……形成优势互补、高质量发展的区域经济布局。”

—— 中共中央总书记、国家主席  
习近平

“深入实施西部开发、东北振兴、中部崛起和东部率先的区域发展总体战略，创新区域发展政策，完善区域发展机制，促进区域协调、协同、共同发展，努力缩小区域发展差距。”

—— 《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》

我们始终以服务国家战略、服务区域发展为己任，在改革开放进程和时代变迁中，不断寻求政府目标和市场规律新的契合点，高标准、高要求投入区域建设发展。以改革之力撬动厦门经济转型升级，主动融入东北区域发展战略，助力雄安新区、粤港澳大湾区建设加速推进，为区域深化改革、扩大开放注入更多产业新动力、催生更多发展新动能，为区域的经济繁荣贡献力量。

### 厦门经济转型升级

- 建设和依托跨境电商、机电等产业支撑重点平台，吸引优质项目落地、发挥产业集聚效应，助推自贸区转型发展。
- 象屿保税区整合优化升级成为厦门首个综合保税区，叠加多种特殊监管区域政策和功能，助力文化保税、融资租赁、保税展示、跨境电商等自贸片区重点平台产业的快速发展。

### 东北区域振兴发展

- 在黑龙江省的总投资已超过 180 亿元，提供集种植、收储、物流、贸易、玉米深加工为一体，三产有效联动的农业全产业链综合服务。
- 打造综合化种植服务平台，一站式解决农民在粮食种植过程中遇到的主要问题，让农民在每一个节点上都能实现节本增收。

### 雄安新区、粤港澳大湾区建设

- 抢抓雄安新区、粤港澳大湾区建设机遇，为城际高速铁路、城市轨道交通、综合交通一体化枢纽等重要基础建设工程提供钢材物资保障，助力区域发展。
- 助力雄安新区 K1 线快速路、赣深高速铁路项目三标段（龙川西 - 东源）、深圳机场卫星厅配套站坪、深圳市城市轨道交通 5 号线、12 号线等工程建设。

### 案例 打造商务“头等舱”，助力自贸区发展

象屿集团顺承厦门乃至国家自贸区发展需求，全方位整合金融行业、物流航运、专业会计、法律事务所等各类优质资源，打造全新综合商务平台“厦门自由贸易中央商务区”，为入驻企业提供一站式便捷的商务服务，推动自贸区招商引资及产业建设工作开展，发挥产业互动机制，形成具有活力、实力、生长力的自贸区产业增长极，助力自贸区发展腾飞。





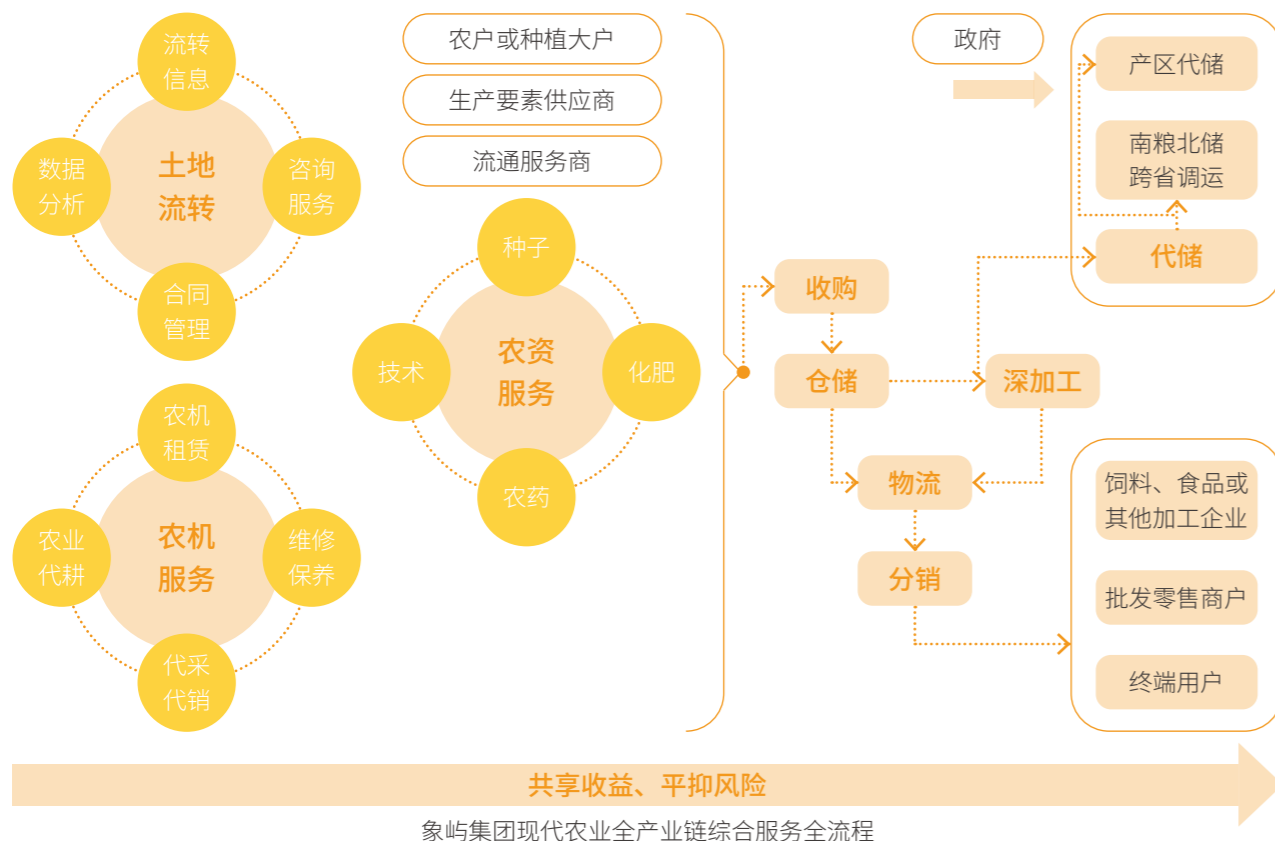
# 专题

## 创新供应链管理，服务粮食产业高质量发展

确保国家粮食安全，把中国人的饭碗牢牢端在自己手中。

——党的十九大报告

象屿集团深入贯彻落实“粮头食尾”“农头工尾”的总体工作部署，加强农产品供应链管理，形成“种植联农户、仓储联产区、加工联产业、物流联销区、金融联资本”的粮食全产业链发展战略，促进产业交叉融合发展，推动粮食产业布局优化。沿着“一条链、一个园”的方向发展深加工产业，加快区域产业升级，努力为东北振兴、乡村振兴、农民富裕做出更大贡献。



在黑龙江省投资企业累计实现营收超过 **482** 亿，利税总额超过 **42** 亿元

2019 年粮食供应链经营货量达到近 **750** 万吨，实现营业收入 **131** 亿元，同比增长 **24%**

### 延伸阅读

2016年，习近平总书记在黑龙江省考察调研时强调，要以“油头化尾”“煤头电尾”“煤头化尾”“粮头食尾”“农头工尾”为抓手，推动发展转型。其中，“粮头食尾”指农业种植在源头，农产品走在餐桌尾端，着重解决农产品种与销的问题；“农头工尾”指农业在前端，工业在尾端，推进一产与二产融合，农产品精深加工，实现种得好，更要销得好。

### 放心，多方协作种出好粮

在粮食产业链的源头——农业种植环节，我们整合上游粮食资源，构建农作物从种到收全过程配套服务体系，打造综合化种植服务平台，实现农业增效、农民增收。

- 针对“筹资难”问题，大力开展订单农业，与农业生产散户签约订单合同，建立“保底收购、优质优价”模式。
- 针对“保管难”问题，不断探索优化“粮食银行”业务，与保险公司携手，提前锁价、降低自然灾害的潜在风险，保证农户收益的同时保证收粮数量。



### 就地，吃干榨尽延伸价值

针对黑龙江省玉米年总产量高、深加工能力不足的实际情况，我们积极主动融入黑龙江省由产粮大省向加工转化强省转变的战略格局，“把深加工建在粮堆里”，推动产业集群发展，做长、做深产业链，打造现代化的粮食深加工特色产业基地。

- 推动区域淀粉糖及氨基酸产业实现战略性发展
- 提高玉米等原粮就地转化率
- 积极探索三支链等小品种氨基酸的研究和市场运营

### 高效，仓运一体精准配送

面对南北粮食生产和消费差异，我们积极响应国家“北粮南运”号召，建成以“东北三省（黑龙江省、吉林省、辽宁省）一区（内蒙古自治区）”产区为基地，辐射至“长江沿线”“珠江沿线”等地区的粮食交易网络。仓储和运输一体化的物流组合为精准配送提供基础，确保国家粮食急需时调得动、用得上。

- 富锦、北安、绥化等粮食主产区建成七大现代化粮食仓储物流中心
- 与大连、南通、深圳蛇口等 15 个主要港口建立陆、铁、海三位一体的“北粮南运”联运通道

截至 2020 年 6 月，累计扶持种植规模达 **223.7** 万亩 带动农户达 **42.4** 万户  
订单种植规模 **176** 万亩

截至 2019 年 12 月，富锦、北安、绥化三个综合产业园区的深加工能力达 **320** 万吨  
淀粉糖及氨基酸产业带动就业累计超 **10000** 人

其中，富锦象屿食品医药生化产业园已有 **6** 家合作伙伴入驻，形成了产业聚集发展效应

粮食总仓容能力达到 **1500** 万吨  
2019 年最大发运能力提升至 **5.5** 万吨 / 天



# 提供优质服务，激发发展活力



- 搭建全国物流平台网络
- 保障物资和消费品流通
- 助力城市更新

我们不断创新服务模式，提升服务水平，加快业务转型的深度和广度，创造社会价值，激发发展活力。

## 深化商品流通

我们以“创造流通价值，服务企业成长”为宗旨，依托先进的供应链管理理念、完善的一体化流通服务和强大的资源支撑，进一步夯实和优化农产品、金属材料及矿产品、能源化工产品等大宗商品供应链服务体系，深耕物流资源整合及物流网络建设，打造成为具有商品交易能力及物流资源优势的综合型供应链服务商。

## 商品采购供应

不断优化产品渠道和布局，构筑以农产品、金属矿产、能源化工为核心的供应链体系。其中，采购渠道已覆盖近 70 个国家、近 230 个城市，供应商超过 3000 家；销售渠道已覆盖近 40 个国家、近 300 个城市，服务客户超过 10000 家。

**农产品供应链**

- 粮食谷物
- 食品原料
- 饲料原料
- 林产品

**能源化工供应链**

- 塑料原料
- 化工
- 化纤原料
- 能源

**金属矿产供应链**

- 钢铁
- 有色金属
- 各类矿产、矿砂
- 煤炭

**X 产品供应链**

- 汽车
- 船舶
- 工程机械
- 民生物资等

## 综合物流服务

加速打造象屿特色多式联运生态体系，以铁运资源为核心，整合水运、公运资源，配套全程物流、仓储配送、金融物流等服务，完善综合物流能力，形成覆盖全国、连接海外的网络化物流服务体系。

### 铁路运营能力

- 具备铁路到发装卸、铁路干线运输及公路支线运输的全流程的专业服务能力，且接轨各大港口，具备海铁联运服务能力
- **25 个**沿铁路线枢纽的自有、租赁铁路场站，**89 条**自有及长期租赁铁路专用线，共约 **143 公里**
- 运输潜力可达 **14756 万吨 / 年**
- 主要品种为铝产品、煤炭、陶瓷建材





## 助力城市更新

基于对城市未来的思考、对人居生活的不断探索，我们将企业发展深深融入到区域经济之中，积极参与城市更新改造，完善城市功能，提升城市品质，优化人居环境，助力城市可持续发展。

### 重塑城市新面貌

积极承担老城区升级改造，充分尊重城市文化，促进城区功能提升完善，助力城市面貌提升，赋能城市与区域发展，建设美丽厦门。



加快推动东坪山片区开发提升，打造“国际城市生态公园”



鼓浪屿食品厂改造为象屿·龙山汇文创园，盘活城市沉淀资产

### 带动发展新活力

布局厦门、江苏、天津、南平、福州等城市，通过规划商业、办公、产业、住宅、酒店等，建设城市综合体，提供市政道路、集中绿化、学校、酒店等城市配套功能，精细化城市运营服务，提升区域商业价值，助力城市繁荣发展。

### 打造品质新生活

以创新的居住空间+超前的服务理念，革新居住方式。打造“幸福生活细节”“小象幸福家”产品服务体系，关注孩子教育、老人健康、青年生活方式，以走心的温度创造象屿幸福社区，营造健康、文化、美好氛围，提供更有幸福感的居住体验。

#### 小象幸福家 +

基础服务 +

家庭服务 +

社区服务 +



#### 幸福生活细节

社区规划 亲子观景 户内系统

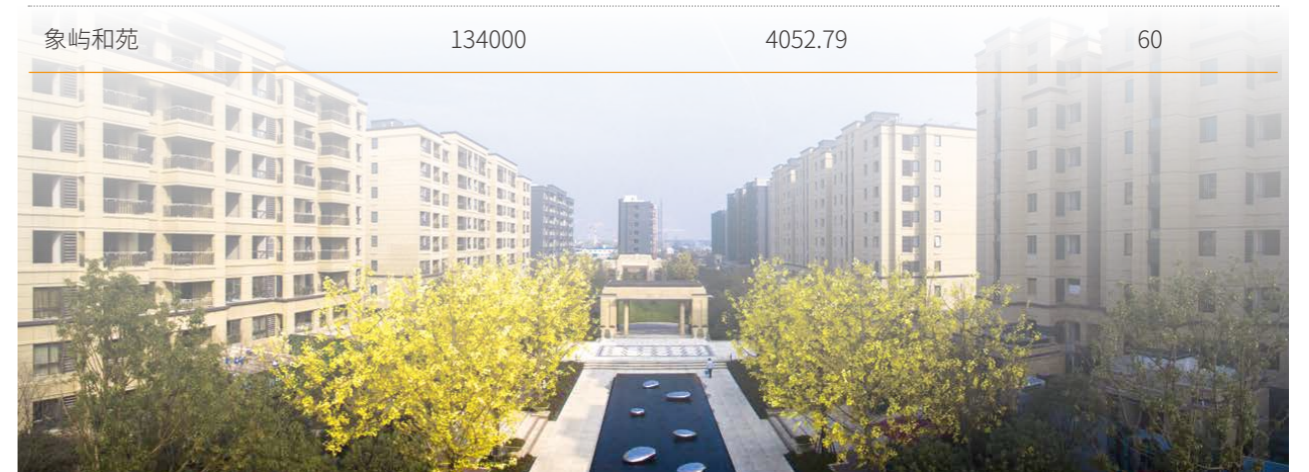
服务系统 生活配套

## 服务社会民生

我们勇于承担国企责任，积极主动作为，加快民生社会事业建设，不断提升城市服务水平。加强保障性住房建设力度，进一步改善人民群众的居住条件；打造厦门进口汽车公共运营服务平台，为消费者购买平行进口汽车提供一站式服务；建设现代化、专业化冷链物流中心，保障民众食品安全。

2016-2019 年保障性住房建设情况

项目名称	项目总建面(平方米)	保障性住房建面(平方米)	保障性住房套数(套)
上海年华 - 象屿欣苑	98614.3	9039.5	128
保利象屿公园悦府	153868.8	5027	72
象屿和苑	134000	4052.79	60



### 案例 构建冷链供应链，填补民生短板

随着我国经济社会发展和人民群众生活水平不断提高，冷链物流需求日趋旺盛。象屿集团紧紧围绕服务本地民生主要目标，打造闽台中心渔港冷库项目，构建冷链供应链综合服务平台。

平台快速揽储本地区消费冷冻食品，为食品产地直通市场提供基础保障。充分发挥项目自身优势（标准冷库、出入库及库内各模块集成系统、先进的制冷工艺等），保证冷冻食品安全，为上下游冷链物流提供一站式无缝对接。拥有厦门最大的500吨超低温冷库，库温最低可达-55℃，填补厦门市超低温冷库空白，被列入“厦门市民生补短板工程”。





## 发挥平台优势，促进产业创新



- 探索跨境电商商业模式
- 提供多样化金融解决方案
- 信息化建设

我们一直在探索中前行、在探索中创新，形成“搭平台、促共赢”的“象屿模式”，推动技术攻关、模式创新、产业转型突破，提升产业创新发展能力。

### 探索供应链创新

我们不断探索、推动互联网、大数据、人工智能等技术与供应链领域的深度融合，着力塑造智慧供应链新格局，开发建设智慧供应链服务平台，创新跨境电商发展，助力供应链转型升级和提质增效。

#### 智慧供应链

积极探索 5G、物联网、区块链、云计算等技术在供应链领域的应用，开发建设、推广应用高效、透明的智慧供应链服务平台，逐步实现各物流模块协同及物贸衔接中数据流转智能化、物流流程可视化、货物安全可追溯、信息价值共享化。

支持进口清关、仓配一体、多式联运、财务结算等物流场景  
提供在线下单、在线接单、单据进程查询、反馈信息等功能，实时反馈物流执行进程，实现物流全程跟踪



建设物流控制塔，发挥连接外部和数据分发作用，为经营决策提供数据支持  
采用微服务的技术架构，把各类业务通过搭积木的方式灵活组合拆分，支持业务的快速扩展和调整

#### 跨境电商创新

我们将跨境电商作为厦门自贸区的重点产业平台来打造，发挥先行先试作用，立足两岸、链动全球，开通对台海运快递物流通道，聚焦监管平台综合服务，打通快件进出口、跨境电商进出口监管模式，开创国际快递领域的创新运营模式。支持网红直播新型销售渠道，推动跨境电商发展。

### 推动平台建设

我们以物流园区、港口码头、配送中心、国际航运中心、商贸物流中心等资源平台为依托，开展供应链综合服务，整合社会物流资源，形成以厦门现代物流园区为核心，联接环渤海湾的天津、长三角的上海、珠三角的广州等核心区域的全国物流平台网络，有效聚合物流、贸易、加工、金融企业，形成产业集群效应，实现商流、物流、信息流和资金流“四流合一”的共享。



园区服务



仓储配送



商品展示



供应链集采



金融服务



项目企划

#### 资源平台

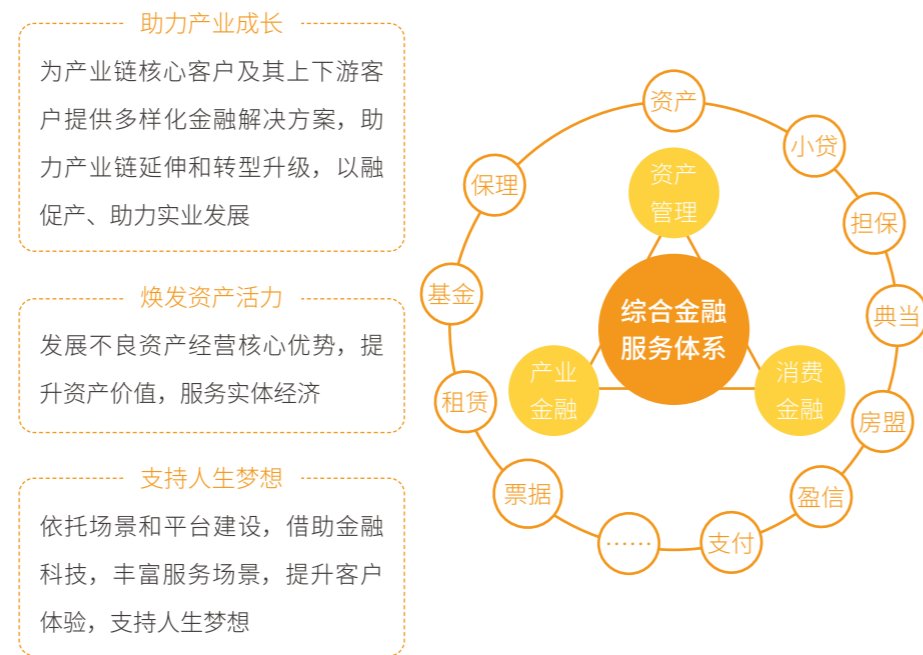
- 厦门国际航运中心
- 象屿配送中心
- 象屿泉州公路港
- 象屿五金机电物流集散中心
- 福州园区
- 上海罗泾港项目
- .....





## 综合金融服务

我们将金融服务深入到客户产业链的各个环节，围绕“产融结合，服务实体”的发展战略，聚焦产业金融、资产管理、消费金融等业务，搭建产业基金、融资租赁、商业保理、小贷、担保、票据等金融平台，提供多样化的金融解决方案和增值服务，形成全周期、全价值链的金融服务体系和金融生态平台，创造产融协同价值，助力伙伴持续成长。



## 加强数字化建设

为实现公司、行业高质量发展，我们不断提升科技创新能力，推动信息化建设，切实保障信息安全，提高服务能力和企业竞争力，助力可持续发展。

### 加强信息化建设

为推动信息化建设，满足高速发展要求，我们聚焦数字化转型，加强 IT 规划和制度体系建设，积极探索信息化技术应用，搭建大数据分析平台、助力经营管理与决策，引入区块链技术、提供智慧供应链及物流解决方案，更大赋能管理和服务创新。

### 推动信息安全保障

为切实保障信息安全，成立由董事长负责的信息安全委员会，加强安全防护软件等安全性基础设施建设和应用。在 2020 年 2-3 月的厦门市网络与信息安全信息通报中心“护网 2020”行动中，我们作为接受护网任务数量最多的企业，圆满完成护网任务。

## 深化交流合作，携手创新发展

我们坚持合作共赢理念，拓展国际化合作布局，加强与政府、高校、企业等多方交流合作，实现与各利益相关方的互利共赢。

### 践行共赢合作理念

合作是发展之魂，也是价值创造的关键，是象屿集团优秀的文化基因。我们始终坚持以共生共赢的价值理念，聚集、整合市场资源，遵循市场规则，尊重合作双方的文化背景和权益，加强业务交流，深化合作内涵，与合作伙伴互促共进、互利共赢。



亮相榆林煤博会，共商合作、共谋发展，发挥物流优势构建能化产业新生态

### 案例 24 年，共行并进

太平船务有限公司创立于新加坡，是一家以集装箱航运物流为核心的私营跨国企业。自 1996 年至今，象屿股份与太平船务因发展愿景高度契合，不断深化合作，陆续合资成立厦门象屿胜狮货柜有限公司、厦门象屿太平综合物流有限公司、厦门象屿速传供应链发展股份有限公司、福州胜狮货柜有限公司，推进国际物流与航运业接轨。

24 年来，厦门象屿胜狮货柜有限公司不断创新突破、业务升级，从初建时期的一个堆场，到 2008 年新扩建的新场，开拓岛外市场和区域市场，合计经营面积约 30 万平方米，共计完成利润 2 亿元，创下营业收入 15 亿元，上交税收 1 亿元。



- 积极开展国际合作
- 加强多方合作

截至 2019 年底，  
地方国有企业混合所有制改革  
**155** 家  
商业一类子企业营业收入达  
**3318.38** 亿元  
净利润达 **46.48** 亿元



## 拓展国际合作版图

我们秉承敢为人先的改革精神、勇于拼搏的开拓精神，对标国际一流企业，加强国际交流合作，不断拓展业务版图至全球五大洲，相继在新加坡、新西兰、美国、印尼等设立 11 家海外投资企业，大踏步走向国际化的资源整合之路，国际化程度不断提升，在全球供应链生态圈中刻印象屿坐标。



亮相第 20 届厦门投洽会，畅谈合作共赢之道

### 案例 推动跨境电商产业链发展

从 2015 年至今，跨境电商产业园与自贸片区共发展，4 万平方米旧厂区“华丽变身”，成为如今面积达 10 万平方米，具备通关监管功能的跨境电商全产业链公共服务平台，形成了独具特色的跨境电商产业发展模式。

“1.0”时代，产业园打通对台海运快件通路，连接两岸、链动全球，开创国际快递领域的创新运营模式，打造全流程跨境电商物流服务和厦门口岸跨境电商单一窗口信息服务。“2.0”时代，产业园以“产业+生态圈+社群”的理念构筑平台圈层，汇集出口孵化、国际物流、知识产权、财税、法律、IT 信息、支付等 20 余类共计近百家服务商资源，先后引入亚马逊、SHOPEE、亚联等跨境电商龙头。“3.0”时代，产业园正着力补链强链，打造完整的跨境电商产业链和生态圈、完善的跨境电商公共服务平台体系，为链上企业赋能。

## 深化专业合作领域

我们不断丰富专业合作领域，加强与政府、企业、科研高校等多方交流合作，签订战略合作协议，实现与各利益相关方的互利共赢，共谋未来发展。

### 政企合作

- 与天津东疆保税区签署网络货运平台项目协议，共同推进大宗商品物流全面数字化转型
- 与厦门市同安区、翔安区政府签订合作协议，进一步开展供应链一体化服务、都市休闲农业等领域合作
- 应邀参加新疆昌吉首届“产业援疆与产业发展圆桌会议”，共商丝绸之路经济带和丝路核心区经济发展大计

### 企企合作

- 与中国农业发展银行总行、中国民生银行总行、工银投资、国开行厦门分行、中信保厦门分公司等金融机构签署战略合作协议，整合供应链、金融资源，助力房地产、农业等领域发展
- 与壳牌中国签订战略合作协议，搭建综合能源服务
- 与哈尔滨铁路局、西安铁路局、陕西未来能源化工有限公司签订战略合作协议，推进粮物流、榆林煤炭资源领域合作
- 与青岛港、日照港、连云港、北部湾港、中远海集运、散运等港口及航运企业构建战略合作关系，充分整合优质水运资源，构建大宗商品水运运输平台

### 产学研合作

- 与厦门大学管理学院签订战略合作协议，赞助“创青春”学生创业大赛，将教学科研成果服务社会，为大学生创业提供基质土壤
- 与中国人民大学、南开大学、厦门大学、西南财经大学、中南财经政法大学、大连海事大学、暨南大学、华东政法大学、对外经济贸易大学、天津财经大学等签订合作协议，进一步促进人才培养、科研培训等方面的合作共赢
- 与东北农业大学动物营养研究所组建技术合作平台，将科技成果转化成为生产力，提高动物营养与饲养领域的技术创新







- 近5年社会贡献总额达 **578.7** 亿元
- 近三年员工培训覆盖达 **7387** 人次，  
培训课程 **344** 节
- 连续五年开展无偿献血活动，  
累计献血超过 **65** 万毫升
- 打造全国**首个**台湾免税小额商品交易市场“大嶝小镇·台湾免税公园”
- 打造 **5** 座主题民宿，支持乡村旅游
- 近三年累计向积石山县投入产业扶贫资金达 **260** 万元，  
向临夏州捐赠消费扶贫资金累计 **181.2** 万元
- 捐赠 **2.56** 亿元开发建设厦门象屿慈爱老年养护中心

# 回报社会 共绘美好生活

象屿集团始终将员工自身利益和发展放在企业发展的第一位，倡导并遵循重视人本的价值理念，从生活、情感和成长环节关爱和善待员工，成就幸福象屿人。积极响应国家政策，依法纳税，努力回报社会，致力于加强社区沟通，构建美好生活。

## 管理策略

- 将维护员工权益、重视职业健康纳入日常管理
- 促进员工职业和身心发展
- 关爱员工生活
- 支持各利益相关方，促进共同发展
- 通过多种形式推进乡村振兴

## 贡献SDGs







# 厦门市智慧型老年 养护中心，象屿首创



“厦门市委市政府高度重视养老产业发展。象屿慈爱项目是社会公益团体和国有企业实现跨渠道合作的一次有益尝试与探索，更是厦门市广大老年市民盼望已久的喜事。它的落成将切实提升厦门养老服务水平，助力实现‘老有所养、老有所依、老有所乐、老有所安’”。厦门市委常委、统战部部长张毅恭在出席象屿慈爱老年养护中心项目落成仪式的致辞中肯定了这座厦门首个智慧型养护中心。

象屿集团捐赠 2.56 亿元打造的慈爱老年养护中心拥有 8000 平方米的丰富配套设施，包含医务室、养生餐厅、露台花园、阅览室、健身房、舞蹈室、书画室、影音室、合唱室、茶室等生活区域，为入住老人提供丰富的社交娱乐场所。



我国老年人口基数大、未富先老、特殊类型家庭多、老龄化城乡倒置、老年人口类型复杂的人口国情使得社会养老服务需要与日俱增，家庭内部或老年人自身很难能够满足长时间疾病治疗和健康护理需要的人力和时间。厦门市政府 2014 年在《关于加快发展养老服务业的实施意见》中提出，到 2020 年，每千名老人拥有社会养老床位数 35 张以上。按此目标需求来看，即使不考虑每年增量，厦门养老床位数的缺口尚有 4700 张以上。养老照护资源供需矛盾十分突出已成为全社会共同关注的民生焦点。



为有效缓解厦门市养老服务的供需压力，象屿集团捐建养老项目，实现慈爱老年养护中心与企业、医疗系统、教育系统多方合作。象屿慈爱老年养护中心是象屿集团履行国企社会责任的聚集载体，项目定位为集“康养、护理、社交”为一体的中高端老年养护机构，围绕“健康寿命最大化”的服务理念，通过健康服务、照护服务、膳食服务、社交服务四大模块构建管家式服务体系，配套“智慧健康管理系统”，为入住长者提供全方位、全龄期的健康管理服务，全面呵护长者生活质量。



象屿慈爱老年养护中心引入智慧定制的健康管理体系，对入住人建立一对一健康管理档案，制订个性化健康维护方案，同时通过智能医护对讲系统、可视化管理平台、智能餐饮系统等，让大数据成为第二个健康管家，为老人健康保驾护航。象屿慈爱老年养护中心可满足自理、半自理、失能、失智长者的不同需求，实现精准照料，为家庭和老年人自身省时省力。



# 快乐成长，与员工相约未来



回应 SDGs 议题

- 印发《厦门象屿集团有限公司安全生产管理制度》
- “不唯背景、不唯学历、任人唯贤”的人才理念，“以训助战，以战延训”的教学理念

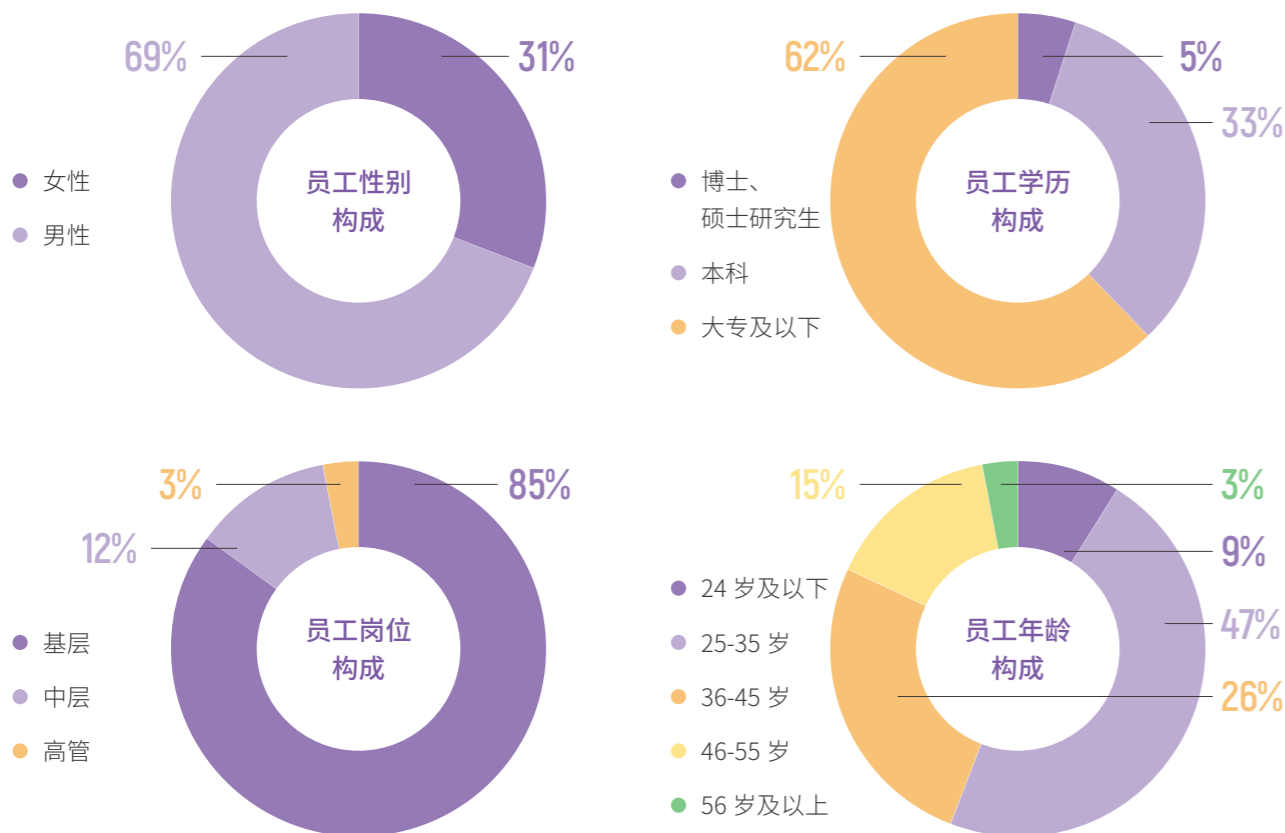
我们鼓励每一位员工成为价值开发和创造者。完成本职工作是价值开发的基本要求，突出贡献者是价值创造的楷模。我们倡导人本理念，从生活、情感和成长环节关爱员工，构建价值体现的平台，共享发展成果。

## 维护员工权益

我们维护员工基本权益，严格遵守国家及项目运营所在地相关法律法规，遵循与人权、劳工权益有关的国际公约，坚持平等雇佣，杜绝一切形式的歧视，尊重员工多元化。制定规范合理的薪酬增长机制。

## 推行民主管理

我们注重集团内部沟通平台的搭建，建立有效的问题反映及解决机制。通过设立董事长、总裁邮箱，鼓励员工建言献策。积极推行以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，认真办理职代会提案，保障员工的知情权、参与权和监督权。



## 重视职业健康

我们通过保障安全生产全过程来实现对员工的职业健康管理。2020 年我们安全生产委员会印发《厦门象屿集团有限公司安全生产管理制度》的通知。对安全生产责任主体、安全生产管理组织、安全生产保障措施、安全生产工作报告等方面做了详细规定，全方位保证员工职业安全和健康。



象屿海装职业健康安全管理体系认证证书

## 促进员工发展

我们始终把培养各类人才作为基础性、战略性、系统性工程来抓，持续加强专业人才培养。不断拓展选人和用人视野，为人员持续优化建立人才蓄水池。各类岗位技术练兵、技能比武、技能培训和岗位优秀员工评选活动层出不穷。

我们秉持着“不唯背景、不唯学历、任人唯贤”的人才理念，让各层级员工都有广阔发展空间。建立职业序列发展通道，针对管理序列和专业序列有所不同，让员工根据自身特点找到合适的发展路径。



象屿工匠们在技术能手大赛上一较高下

我们于 2016 年 11 月设立象屿商学院，致力于为行业和社会培养具有社会责任感和使命感的优秀中高层管理人才。成立以来，商学院分层、分级、分类设置了一系列培训项目，通过课堂教学、实境访学、实训复盘和持续学习等教学模式，推动“以训助战，以战延训”象屿特色教学理念的运用和实践。

集团公司统筹培训项目相关数据

	2017	2018	2019
参训人次	1689	2469	3229
课程数量	65	150	129



象屿商学院企业管理研修班赴阿里访学

### 案例 象屿集团对员工开展冰山模型测试

象屿集团对员工进行冰山模型测试。根据业绩、性格，综合评估发现高端人才，让他们挂职锻炼、轮岗交流。同时，把岗位上不适合的人进行调换，让他们换一个岗位激活状态。通过冰山模型测试可以进行人力资源的调整优化，使员工可以发挥其最大的价值。



# 专题

## 象屿人物志，向未来前行

### 脚踏实地的前行者——吴捷

2006年入职象屿集团，历经贸易中心、速传物流、集团本部与象屿生化四个板块，轮岗经验为吴捷积累了扎实的基层专业知识，也使得他对板块实际运作了如指掌，很多难度大的项目都被他的坚毅精神所攻克。现在的他担任厦门象屿集团有限公司党委班子、经营班子成员，黑龙江金象生化有限责任公司董事长，为集团战略制定出谋划策。

### 怀揣梦想的前行者——陈代臻

2002年加入象屿集团，从最基层的财务工作干起，始终把对组织的忠诚与感激刻在心里，融入行动，怀揣梦想与情怀，把工作当作事业来做。主动到艰难复杂的平台上去历练，在矛盾多的地方锤炼意志、增长才干、开阔眼界、提高胆识。

2005年任职天津象屿进出口贸易有限公司副总经理。2010年任职象屿期货有限公司总经理。八年后，开始任职黑龙江象屿农产集团总经理。

### 大胆创新的前行者——冯荣

平台决定了个人事业的想象力和天花板。象屿牧盛副总经理冯荣，成长于最传统的钢材与橡胶事业部，继承了象屿集团最传统、质朴的文化——包容并勇于尝试。他带领团队推动的梁山项目，彻底打破了贸易和物流两个板块的壁垒，使得钢材贸易摆脱了拼代理费率的传统模式，同时也将物流仓储加工真正嵌入黑色产业链。没有象屿强大的平台优势和文化优势做支撑，这样的创新不敢想，也做不成。加入象屿集团15年，他曾经感慨：“我的成长，是象屿造就的。”

### 专业至上的前行者——范承扬

从2005年进入象屿集团之后的7年时间里在法律事务部从助理法律顾问一路晋升为法律事务部经理。2013年调入风险管理中心法律事务部担任风险管理副总监兼法律事务部经理，后晋升为总监。2017年凭借自身对法律事务的专业基础进入厦门象屿股份有限公司总经理室担任副总经理。

### 紧跟潮流的前行者——胡新立

2008年入职象屿集团，历经多岗位锻炼，综合经验丰富。2015年2月开始任职上海象屿置业有限公司总经理。四年后，任职象屿地产集团总经理。

“希望未来继续在象屿集团优秀企业文化精神的引领下，紧跟集团战略部署，与全体象屿地产同仁一起，为推动象屿集团成为具有全球竞争力、以供应链为核心的综合性投资控股集团，象屿地产成为受人尊敬的综合型城市服务运营商而不懈奋斗！”

### 奋发图强的前行者——刘玉贵

象屿集团畅通的晋升通道为勤奋好学、专业素质过硬的员工提供无限机会与可能。刘玉贵就是这样一个典型例子。2004年加入象屿集团，进入厦门象屿集团有限公司贸易中心华北烯烴部担任业务员，从基层做起，因踏实肯干后来晋升为经理。2010年调到厦门象屿股份有限公司贸易中心塑化事业一部华北烯烴部担任业务经理。2013年开始在厦门象屿物流集团有限责任公司塑化事业一部担任总经理助理。两年后，来到厦门象屿化工有限公司担任总经理助理，后晋升为副总经理。

## 注重员工关爱

我们重视以人为本，不断完善员工关爱机制，关注员工个体及家庭，注重员工健康和发展，让员工切实感受到在象屿集团的归属感和自豪感。

我们工会广泛开展各类职工文体活动，丰富员工业余文化生活，不断满足广大职工对精神文化生活的需求。举办员工联谊活动促进青年员工之间的交流，开展徒步拓展活动倡导员工注重身体健康，组织“高考子女走进象屿”活动增进员工子女对父母工作的理解和支持。



象屿集团荣获“劳动关系和谐企业”荣誉称号

### 住在象屿

我们为应届新员工打造员工公寓——屿果公寓。配套设施完善，一人一户，三四十平方米精装修，配家电，100%拥有独立阳台，班车接送，食堂用餐，24小时安保巡护、书吧、健身房、影音室等配套完善，两年免租金。完全实现让员工“住得好、吃得好、学得好”的品质家园愿望，帮助新员工更好地适应厦门的工作和生活环境，安心成长成才。



屿果公寓

### 乐在象屿

我们积极推动职工书屋建设，获评“全国职工书屋”，员工常读书、爱读书的习惯已蔚然成风。建设有内容丰富的员工活动中心，保持团队的活力与战斗力。开展以“人”为主角、以“爱”为主题、以“情”为主线的温暖行动，创新以“家”为单位的“幸福象屿家”活动，开展多种形式的慰问，让员工快乐工作，健康生活。



员工健身活动





员工在食堂选取自己喜欢的食物

### 吃在象屿

我们的员工餐厅将“让员工满意”作为自己的管理服务目标，餐厅采用多方监督管理机制，拟订各项规章制度和日常检查、抽查机制，并配套处罚条例措施。食材原料严格控制采购渠道，肉菜来源于入驻管理公司的配送基地和餐饮基地，粮油则充分发挥集团产业优势，由集团自供。

我们的员工食堂在节假日组织烹饪活动，为员工提供时令爱心餐。建立开放的餐厅监管微信群，每一位用餐员工都可以随时加入，分享用餐体验、反馈投诉建议。员工餐厅不仅是员工在公司幸福指数的体现，更成为体现公司关爱员工、文化建设的一个重要平台，让员工们吃得放心、舒心。在疫情期间，为改善海外员工伙食，千里寻猪烹饪猪肉菜肴，缓解员工舌尖上的乡愁。

2016 年我们荣获厦门市总工会组织评定的 2016 年度厦门市“十佳职工好食堂”荣誉称号。

### 爱在象屿

“在我们家庭最困难的时候，公司的很多领导都给予及时的关怀和慰问，让我感受到了象屿这个大家庭的温暖。我代表我的家人对公司领导的关怀表示感谢！对春雨基金的资助表示感谢！”在仅仅不到 5 天的时间收到集团春雨基金慰问补助后，一位员工满怀感恩之情，道出了许多接受过春雨基金救助员工的共同心声。

基于扶危济困的理念，我们在 2008 年成立了春雨基金，始终秉承“同沐阳光雨露，共享象屿温情”的服务宗旨，以成为我们的员工自治帮扶组织的理念，在每年的 11·28 司庆日，每个员工自愿捐出一日工资，用于集团内部员工及其直系亲属的救助帮扶。

近年来，在对罹患重疾或遭受意外事故的困难员工提供救助帮扶的基础上，结合员工实际需求，对基金现行制度进行修订完善，优化审批流程、扩大帮扶范围、提高帮扶力度，使每一笔救助款准确、快速到位。同时，利用集团广泛覆盖的群团组织网络，积极宣贯春雨基金宗旨，帮助员工认识、使用好基金，基金救助帮扶的员工人数逐年上升。春雨基金不断成为象屿员工最坚强的后盾。

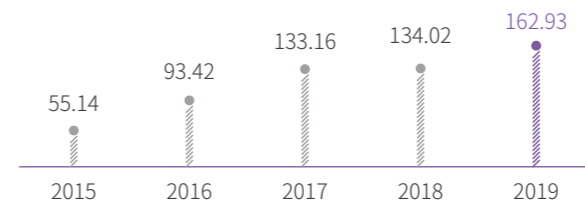


春雨基金爱心捐赠

## 志愿服务，奉献爱心正能量

随着我国经济发展进入新常态，在保持经济平稳健康发展的同时实现就业稳定、民生改善、文化繁荣和生态良好，离不开企业对社会责任的切实履行。我们积极响应国家政策，致力于加强社区沟通，构建美好生活。近五年来象屿集团社会贡献总额累计 578.67 亿元。

2015-2019 年象屿集团社会贡献总额（单位：亿元）



企业社会贡献总额：即象屿集团为国家或社会创造或支付的价值总额，包括工资（含奖金、津贴等工资性收入）、劳保退休统筹及其他社会福利支出、利息支出净额、应交增值税、应交产品销售税金及附加、应交所得税及其他税收、净利润等。

### 支持革命老区发展

我们与红色老区——长汀结对子。从 2012 年开始，我们牵挂着长汀县大田村的土地和那里的孩子们。每一年，我们都带着对革命老区的关爱和对革命先辈的崇敬，不断踏上长汀这片革命热土。

每次来到大田希望小学探望，我们会与孩子们进行魔术、诗朗诵等互动节目，为孩子们带来物质支持和精神欢乐。孩子们收到礼物时的开心笑容令在场的所有人难忘。

因为坚持和看得见的改变，越来越多的人加入进来。我们的捐赠改变了这所学校，大到教学楼、篮球场、柏油路、幼儿园，小到教学设备和办公文具。改变，值得我们年复一年地坚持下去。



象屿志愿者与孩子们亲密游戏



回应 SDGs 议题

- 连续 5 年捐助大田希望小学
- 连续 5 年为自闭症儿童送温暖
- 连续 5 年开展“中华血 两岸情”献血活动

“这里的孩子们变得自信、大方，和我们交流时，精神面貌都不一样了。”

——象屿集团工会副主席、党办总监 邓鸿雁



## 关注儿童成长



与自闭症儿童互动

2016年开始，我们注意到了这世上属于星星的孩子。连续五年，我们与他们牵手，每年一个不同的主题，践行志愿者服务精神，将爱付诸行动，为自闭症儿童送去温暖。

乐器弹奏表演、手工制作、服饰秀等精彩环节每年层出不穷。志愿者携手自闭症儿童，共同制作手绘盆栽、折扇、生态瓶、香囊、印染丝巾等手工艺品，书法、绘画作品亮相义卖现场。所募集的每一分善款都用于支持“贫困自闭症儿童救助计划”。

我们通过陪伴和互动引领自闭症儿童感知美丽、融入社会，帮助他们走出黑暗、拥抱阳光，希望他们不再孤单，积极拥抱美好生活。

## 开展无偿献血

“我们通过献血帮助大陆同胞，对‘血浓于水’的理解更深刻了。”

——台湾献血志愿者 刘昭和

我们自2015年开始坚持每年开展无偿献血活动，至今已累计举办5次，累计献血超过65万毫升。促进两岸同胞感情联系，让爱的暖流在两岸同胞之间流淌，让中华文化在亲情之间得到发扬。

作为厦门市“十大献血公益品牌”之一，几年来，“中华血·两岸情”无偿献血活动选定在母亲节期间举办，不仅借此弘扬感恩奉献精神，也缓解了厦门市临床用血的压力。

2020年的活动首次走进社区，不仅发动殿前街道的企业以主题党日、团日、公益日等形式组织无偿献血，还邀请象屿集团共建单位长乐社区、厦门邮局海关等单位参与，联合社区扩大爱心“朋友圈”。

“中华血 两岸情”无偿献血活动



## 突发事件响应

我们积极应对莫兰蒂台风突发事件，在灾害发生之后主动开展帮扶活动，热心帮助社区灾后重建。

我们的志愿者前往鹭江社区，将倒伏但还顽强有生命力的树木扶起重新植好，散落的残枝败叶都规整地放进垃圾袋里。在湖里大道，我们的志愿者将碎玻璃破铁皮清理打包，将覆盖下水道口的腐败物一一清除。在东荣社区、高殿社区等居民区，我们的志愿者协助社区居民清理出行道路和生活垃圾。这些温暖的举措无一不透露着“大灾面前，共担风雨”的在乎。

“让鹭岛重现美丽，我们责无旁贷。”

——象屿集团员工 张旭宇



员工清理地面垃圾



员工搬运吹倒的树木

## 护航长者健康

我们秉持“老有所养、老有所依、老有所乐、老有所安”的理想，筹划发起慈爱老年养护中心项目，在万达影城冠名“象屿集团爱国主义影视厅”，定期组织爱国主义电影观看，赞助“象屿杯”中老年（职工）中国象棋系列活动，促进健康管理、照护服务、社交活动，为城市长者打造幸福晚年生活。



## 乡村振兴，热心民生助发展



我们致力于通过振兴乡村助力民生发展，聚焦产业融合、乡村旅游、投资创业、科技兴农、城乡基础设施建设和精准扶贫作为发力点。稳扎稳打，共同打赢脱贫攻坚战。

### 推进产业融合发展

我们积极响应厦门市乡村振兴战略实施意见，引导农村二三产业向小城镇综合改革试点镇、特色小镇及产业园区等集中，推动农村产业融合发展与新型城镇化建设有机结合，带动大嶝、大宅民众转岗就业和收入提升，为他们带来更多获得感和幸福感。

- 通过推进产业融合发展、乡村旅游、吸引投资创业、助力科技兴农、参与城乡建设、开展精准扶贫多角度助力乡村振兴

- 对台特色：打造全国首个台湾免税小额商品交易市场“大嶝小镇·台湾免税公园”
- 跨境电商：开拓包括台湾地区在内的跨境电商业务，推动台湾美妆生技平台
- 台贸小镇：以大嶝红砖聚落为文化要素，打造航空城首站东部会客厅、闽南文化祖地

大嶝台贸小镇全景图



### 推进乡村旅游

我们的大宅乡村振兴示范项目盘活农民闲置房屋存量资源，打造厢语设计师精品民宿，成为厦门乡村旅游新亮点。

我们与翔安区政府探索实践“政府+国企+合作社+村民”四位一体的新型经营合作模式，增强百姓参与感和获得感，促进村民在家门口创业致富。

我们加快香山、大宅等休闲农业示范项目建设，致力于打造一批具有文化、生态、产业特色的旅游村镇。

厢语民宿已成为翔安香山脚下、大嶝岛上的独特风景。

在厢语，有图书馆、音乐趴、cosplay 活动、还有更具特色的火龙果美食和岛海的海洋风情。

大宅的厢语·香苑有 5 座不同主题的民宿，由中国美院知名设计师黄志勇主创，以原木、石头、瓷器等闽南民居常用的朴素材质对村里的老厝进行改造，注入新鲜血液的同时，坚持了闽南建筑的传统风格。厢语用现代的审美和建筑手法创造一种新的闽南建筑语言：“回忆，不回去”。

厢语·厢宿民宿位于大嶝田垵，这里有鳞次栉比的百栋红砖古厝。厢宿以闽南红砖古厝为载体，以“回到古厝，望见旧时光”为理念，打造了与大宅社区不同风格的民宿，成为新老客户的打卡新地标。





## 吸引投资创业

我们开展农村青年创业致富“领头雁”培养计划，鼓励高校毕业生、企业主、农业科技人员、留学归国人员等各类人才回乡下乡创业创新。促进电商资源聚集，带动农村经济多方面发展。

### 案例 台贸小镇携手电商物流中心促进就业

我们将台贸小镇里的电商物流中心打造成为大嶝青年回乡创业的家，希望通过大嶝有志之人的共同努力，让家乡人也能参与共享大嶝发展带来的红利。目前大嶝科创与台贸小镇电商物流中心资源共享，让已入驻的5家台资创客在大嶝扎下了根，在大嶝9个社区成立了农村淘宝、村驿站项目，带动就业、定期培训，有效促进大嶝当地人就业增收。

### 案例 跨境电商产业园助力农村电商发展

我们充分利用厦门跨境电商产业园聚集平台的优势，与亚马逊等全球电商平台上强强联合，开展跨境电商主题沙龙会、品类培训会、分享座谈会近百场，吸引来自厦门岛外、漳州、龙岩等近千家电商卖家参与。通过努力培育发展符合具有地域特色、符合本地需求的农村电商，创新农产品交易方式、增加农民收入、引导农业供给侧结构性改革、促进乡村振兴注入活力。

## 助力科技兴农

我们通过科技手段带动乡村发展，加快农业绿色高效技术应用示范，培育一批农业绿色高效技术示范户、示范基地。通过智慧农业物联项目，应用智能传感器、智慧监测系统及专业种植配套设备，农民远程浇灌、病虫害监测、节水节肥成为了现实。

### 案例 生态农业基地实现远程监测控制

在智慧农业示范点的香境里生态农业基地里，种植人员只需手机便能实时监测农作物的生长情况，还能远程控制水肥浇灌和观察预测病虫害。工作人员现在只要3天去1次大棚即可，大大节约了工作时间。水肥一体化的智能设备节省化肥超20%，节约水10%以上，让作物培育更环保节约。

“创业园里有许多台湾人，在这里有家的感觉。”  
——一家入驻厦门两岸青年创业创新创客基地的科技公司负责人 邱光廷

## 参与城乡建设

象屿集团参与加快城乡基础设施建设与互联互通，促进城乡基本公共服务一体化。

### 案例 做教育事业坚实的臂膀——岛外新城教育项目代建

环东海域新城作为厦门城市建设的主战场、经济发展的主引擎、岛外功能提升的重要区域，相应配套的教育资源成为新城建设重要组成部分，象屿集团作为环东海域新城的代建主力军之一，积极承担环东海域新城内配套学校建设任务。建成厦门实验中学（小学到高中）、美山中学、后田学校、同安一中滨海校区（小学部、初中部及高中部）等十几所学校。在厦门市城乡一体化建设过程中，同步配套完善建设优质教育资源，并平衡缓解不断增长的教育生源的求学需求。新建校区投入使用有效提供片区内优质教育学位的需求，完善新城核心区优质教育资源，进一步提升片区城市化建设水平，有效推进岛内外一体化建设。

### 案例 打造城市新基建——翔安南部大嶝南缘吹淤造地工程

象屿港湾公司积极参与翔安南部新城建设，全面推进翔安南部大嶝南缘吹淤造地工程，加速推进厦门岛内外一体化进程。

象屿港湾公司在清淤吹淤作业施工中，结合区域的生态特点，对邻近海洋环境进行跟踪监测，确保海洋生态环境保护措施的落实，减少工程项目对环境产生的影响。





## 开展精准扶贫

2010年，国家确定厦门市与甘肃临夏回族自治区结对，开展东西部扶贫协作工作。我们作为厦门市属国有企业，主动担当作为，把临夏州扶贫协作作为一项重大任务抓紧抓实，积极推动开展产业、人才、消费扶贫相结合的精准扶贫模式。成立帮扶工作组，聚焦挂牌督战村短板，明确需求，强化帮扶任务，以实际行动勇担国企社会责任，为临夏州脱贫攻坚助力加码。

2017-2018年，我们在临夏州积石山县麻沟村发展集体养牛项目，可养殖基础母牛及育肥300头，带动144户建档立卡贫困户增收，惠及681人。近三年累计向积石山县投入产业扶贫资金达260万元。

厦门市国资委组织市属国企联合成立临夏州厦临经济发展有限公司，我们作为第二大股东，选派企业物流管理“精准”人才赴临夏州发展富民产业。我们通过独立运作、“厦临公司出资民企保障订单技术”混合制等模式开展产业帮扶，涵盖了畜牧、种植、鞋服加工、物业服务等多个领域。

根据中共厦门市委、厦门市人民政府《关于印发〈厦门市东西部扶贫协作工作意见〉的通知》等文件精神，我们积极响应国资委号召，以消费扶贫切实支持脱贫攻坚政治任务。从2018年到2020年，已向临夏州捐赠消费扶贫资金累计181.2万元。

象屿集团与临夏州结对帮扶



## 展望

2021年，象屿集团即将开始实践“六五战略”，以大宗商品供应链、城市开发运营、综合金融服务和创新孵化为业务板块，努力成为具有全球竞争力、以供应链为核心的投资服务商。在大宗供应链、生化、制造、住宅地产、城市运营、综合金融服务、民生供应链、创投方面加强卓越管理。

秉持“计利天下，相与有成”的责任使命，践行“共赢理念、责任融入、全球价值网络”的责任路径，紧紧围绕国家、股东、客户、伙伴、员工、社区，在环境、经济、社会维度通过负责任的管理推行责任实践。

### 环境

长期保持绿色发展。秉承“绿色供应链”理念，高效合理利用自然资源，保护生态系统和生物多样性，积极应对气候变化，加强环保投入，促进节能减排，传播低碳环保理念。

### 经济

不断深化落实国家战略。服务国家战略，展现国企作为。推进制造业转型升级，促进国内产能输出。实现粮食优质工程，保障国家粮食安全。积极参与农村土地流转和粮食流通体系建设，促进农民增收，农业增效，农村繁荣。积极投身厦门自贸区建设，促进贸易便利、投资自由化和金融国际化。

### 社会

坚持深入参与社区发展。加强与社区的交流合作，保护地方传统，发扬特色文化，投资基础设施建设，积极开展扶贫帮扶、社企共建、捐资助学等公益项目，援助灾难与贫困地区，关爱自闭症儿童，常态化开展志愿服务。支持教育、养老、城市管网、体育设施、棚户区改造等民生工程，为社会福祉不懈努力。

宏图再绘就，象屿续躬行。2020年，象屿集团发布第二份社会责任报告，披露社会责任实践和绩效的同时也激励自身向更好的未来不断奋进。





# 指标索引

报告目录	GRI Standards	SDGs
董事长致辞	102-14, 102-15	/
走进象屿	102-1, 102-2, 102-3, 102-5, 102-6, 102-7, 102-16, 102-18, 201-1	/
公司治理	102-30, 205-2	/
社会责任管理	102-40, 102-42, 102-43, 102-44, 102-47	/
责任专题：尽锐出战，全力支持抗疫攻坚	201-1, 203-1, 415-1	目标 3, 目标 17
责任专题：深耕“一带一路”，开启海外发展新篇章	203-1, 203-2, 405-1, 412-2, 413-1	目标 9, 目标 12
<b>绿水青山，共建美丽生态</b>		
责任故事：打造绿色建造的象屿标准	302-5, 303-3	目标 11
完善绿色管理，筑牢环保根基	103-1, 103-2, 103-3	目标 12, 目标 13
发展绿色业务，培育绿色动能	301-3, 302-5, 308-1, 308-2	目标 11, 目标 12, 目标 14
关注生态保护，推动绿色发展	302-4, 302-5, 303-3, 304-2, 304-3, 304-4, 305-4, 306-4	目标 11, 目标 12, 目标 13, 目标 15
倡导绿色生活，营造环保氛围	413-1	目标 13, 目标 15
<b>价值创造，共促健康发展</b>		
责任故事：联姻壳牌，拓展综合能源服务	203-1, 203-2, 204	目标 17
服务国家战略，展现国企作为	103-2, 203-1, 203-2	目标 2, 目标 9, 目标 11, 目标 12
提供优质服务，激发发展活力	203-1, 203-2, 204	目标 9, 目标 11
发挥平台优势，促进产业创新	203-1, 203-2	目标 8, 目标 9
深化交流合作，携手创新发展	203-1	目标 17
<b>回报社会，共绘美好生活</b>		
责任故事：象屿首创厦门市智慧型老年养护中心	203-1, 413-1	目标 3, 目标 11
快乐成长，与员工相约未来	401-2, 403-4, 404-2, 405-1	目标 3, 目标 8
志愿服务，奉献爱心正能量	415-1	目标 11
乡村振兴，热心民生助发展	415-1	目标 17
展望	/	/
指标索引	/	/
关于本报告	102-46, 102-49, 102-50, 102-52, 102-53, 102-54	/
读者意见反馈表	/	/

# 关于本报告

本报告是象屿集团发布的第 2 份社会责任报告，本着客观、规范、透明、全面的原则，详细披露了公司在经济、环境、社会等责任领域的实践和绩效。

## 可靠性保证

公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负责。

## 时间范围

报告时间范围为 2015 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日，部分内容延伸至 2020 年。

## 报告范围

象屿集团总部及所属企业（组织架构参照“走进象屿”）。

## 数据说明

报告中的数据均来自于象屿集团正式文件和内部统计报告，且通过相关部门审核。

## 编制依据

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》；  
全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）；  
国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》（国资发研究〔2016〕105 号）；  
GB/T 36001-2015《社会责任报告编写指南》。

## 称谓说明

为方便表述和阅读，“厦门象屿集团有限公司”在本报告中也以“象屿集团”“公司”或“我们”表示。

## 报告获取

您可以登录象屿集团官方网站 <http://www.xiangyu-group.com>，在线浏览或下载本报告。

## 联系方式

若您对本报告有疑问或建议，请致函厦门象屿集团有限公司。

地址：厦门国际航运中心 E 栋 10、11 楼

电话：0592-6036369（总机）、0592—5603362

传真：0592-6036367



# 读者意见反馈表

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《象屿集团 2016-2020 社会责任报告》。为了不断改善我们的社会责任管理工作，我们诚邀您填写下表，与我们分享您对本集团社会责任工作和本报告的宝贵意见和想法。

请回答以下问题后将反馈表传真到 0592-6036367

您也可以选择登录象屿集团官方网站 <http://www.xiangyu-group.com> 反馈或通过邮寄，地址：厦门国际航运中心 E 栋 10、11 楼

1. 对于象屿集团，您的身份是：

- 员工     客户     供应商     监管机构     其他政府部门  
 媒体     NGO     其他（请注明） .....

2. 您认为本报告是否全面、准确地反映了象屿集团对经济、社会、环境的重大影响

- 很好     较好     一般     较差     很差

3. 您认为本报告对象屿集团的利益相关方所关心问题的回应和披露是否准确、全面

- 很好     较好     一般     较差     很差

4. 您认为本报告的信息、指标、数据是否清晰、准确、完整

- 很好     较好     一般     较差     很差

5. 您认为本报告的可读性如何，包括报告的逻辑主线、内容设计、语言文字和版式设计

- 很好     较好     一般     较差     很差

6. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？

.....

7. 您认为还有哪些您需要了解的信息在本报告中没有反映？

.....

8. 您对我们今后发布社会责任报告有何建议？

.....



心更近·行更远

📍 厦门国际航运中心E栋10-11楼 10/11F, Building E, International Shipping Center, Xiamen China

☎ 86-592-5603362 📠 86-592-6036367 🌐 [www.xiangyu-group.com](http://www.xiangyu-group.com)

2020年11月第一版印刷